



**DISEÑO DE HOJA DE RUTA**  
**TRANSFORMA**

---

**A N T Á R T I C A**





## **P**ropósito

**“Transformar el sector de servicios logísticos, para mejorar la competitividad de la región como puerta de entrada a la Antártica, con el fortalecimiento de la conectividad y la coordinación intersectorial para el fomento del desarrollo científico, tecnológico, cultural y turístico”.**

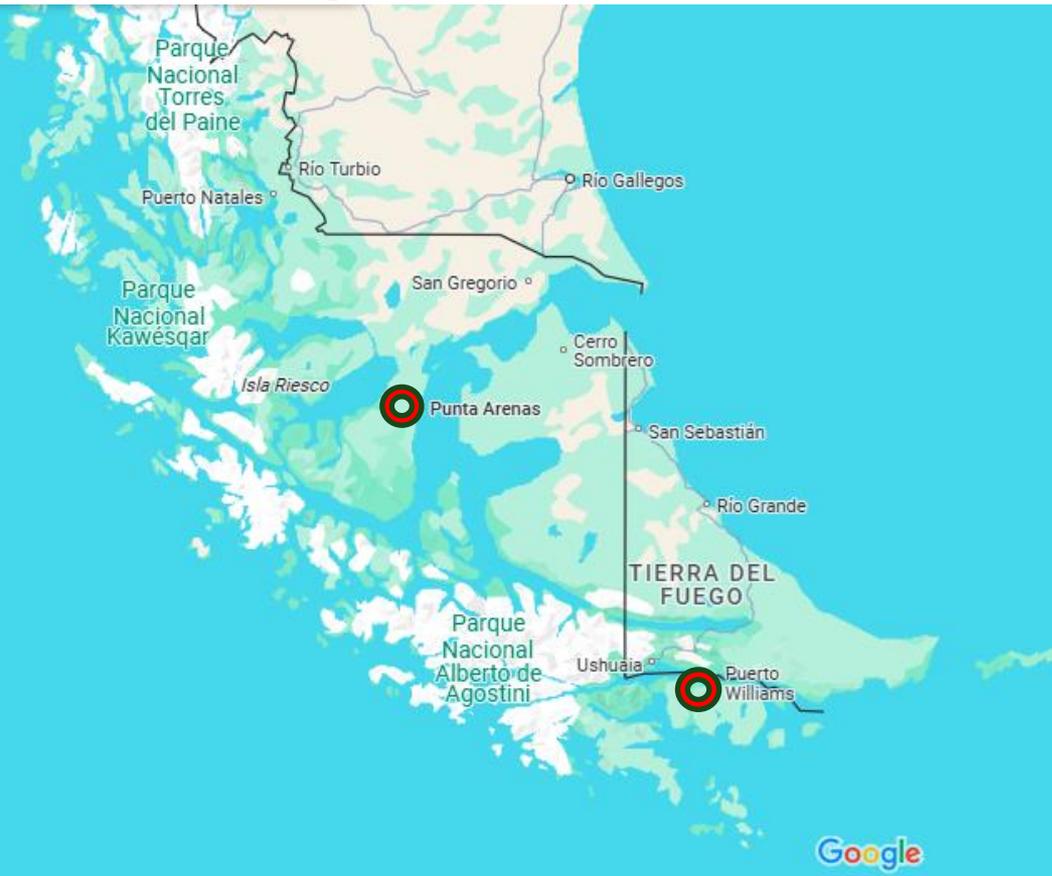


# Cobertura Territorial

- **PUNTA ARENAS**
- **PUERTO WILLIAMS**



**CIUDADES  
PUERTA DE  
ENTRADA**



# ¿Por qué impulsar el sector logístico en Magallanes?

- **Proximidad geográfica:** Punta Arenas se encuentra a 1.000 km de la Península Antártica.



- **Punta Arenas y Puerto Williams** cuentan con infraestructura, incluyendo puertos, aeropuertos y servicios logísticos especializados.

- Aumento sostenido en los últimos años del turismo Antártico. Desde la temporada 2019-2020 a 2024-2025, **se incrementa de 73.000 a 123.000** pasajeros, que equivale a **68,49%**.
- La participación en el mercado del turismo del país es de **un 8%**, que corresponde a **10.000 turistas** en la temporada 2024-25.

- **22 países**, incluido el nuestro, usan Punta Arenas como puerta de entrada para sus Programas Antárticos Nacionales.
- La participación en el mercado del turismo actualmente **no ha aumentado en la misma proporción que el incremento global**.

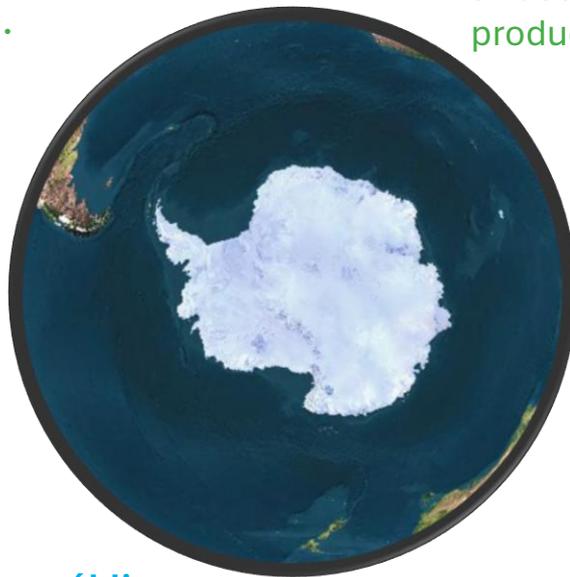


- **Falta de infraestructura adecuada** para soportar las actividades turísticas, científicas y logísticas antárticas.

- **Carencia de Innovaciones tecnológicas** en energía para ambientes extremos y reutilización de residuos.

- **En turismo antártico existen regulaciones** que limitan el desarrollo del sector.

- **Limitada colaboración entre el sector público y privado** para aprovechar las capacidades existentes en ambos sectores.



- **Falta de incentivos y políticas de desarrollo local** que promuevan atracción de inversiones y diversificación productiva con relación a la Antártica.

- **Escasez de proveedores locales para campañas científicas**, por la complejidad de regulaciones aduaneras, que dificultan la movilidad de materiales y muestras.

- **Poca vinculación** entre el sector académico y las necesidades del sector productivo.



- El aumento constante y significativo del turismo sostenible al continente Antártico, que en los últimos 4 años se incrementó en un 68%, es una oportunidad de mercado que es necesario desarrollar, donde se opera desde la región con empresas nacionales e internacionales.
- Desde Punta Arenas operan 22 programas antárticos, incluido nuestro país. La operación de bases en Antártica por el Estado chileno a cargo de las Fuerzas Armadas y el INACH, este último, responsable de la investigación chilena en ciencia en ese Continente, **requieren de un ecosistema empresarial que brinde soporte logístico robusto y diversificado.**

- Nuestra región se destaca, porque mayoritariamente los turistas que viajan desde Chile lo hacen mediante la modalidad de aerocruceros.



- Se ha sumado la ciudad de Puerto Williams donde actualmente recalcan cruceros antárticos de Silver Sea, lo que presenta un paulatino aumento de sus operaciones, que provocó la construcción de un Hotel con más de 150 plazas, inédito es esta localidad.



“Transformar el sector de servicios logísticos, para mejorar la competitividad de la región como puerta de entrada a la Antártica, con el fortalecimiento de la conectividad y la coordinación intersectorial para el fomento del desarrollo científico, tecnológico, cultural y turístico”.

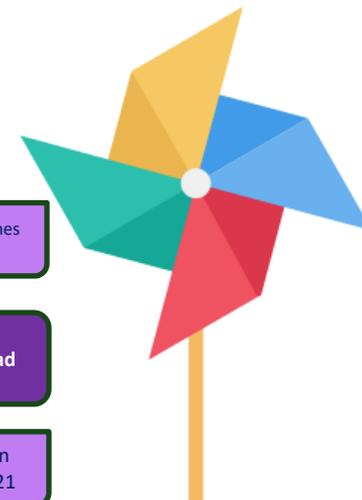
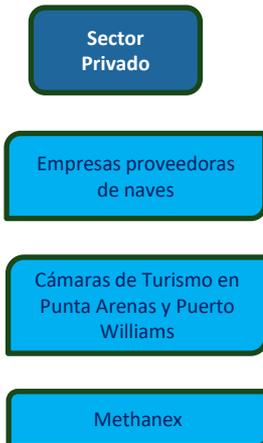
Brechas a abordar	Situación actual (datos)	Situación futura (datos)
Falta de infraestructura adecuada para soportar las actividades turísticas, científicas y logísticas antárticas.	La actual infraestructura portuaria en Chile no permite un mayor desarrollo del turismo de cruceros incluido el Antártico.	Se <b>proyectan inversiones aeroportuarias</b> que mejorarán la infraestructura habilitante, para actividades antárticas, como la ampliación del muelle Mardones en Punta Arenas y el muelle multipropósito de Puerto Williams.
Carencia de Innovaciones tecnológicas en energía para ambientes extremos y reutilización de residuos.	Falta de programas de fomento a la innovación tecnológica en cuanto a energías limpias en ambientes como la Antártica. Poca gestión de residuos en cuanto a trazabilidad, transporte y reutilización a través de soluciones de economía circular.	<b>Ministerio de Ciencias apoya iniciativas de innovación</b> científica en Magallanes que incorpore orientación al fomento productivo en climas extremos. El CAI incluirá en <b>sus funciones ser un centro tecnológico I+D+i.</b>
En turismo antártico existen regulaciones que limitan el desarrollo del sector.	Reglamentos 62 y 63 de la ley 21.255 del Estatuto Antártico, establecen por ejemplo, que antecedentes de los turistas sean entregados con 6 meses de anticipación entre ellos los seguros correspondientes.	<b>Acuerdos público-privado-academia</b> para cambios en el marco regulatorio.
Limitada colaboración entre el sector público y privado para aprovechar las capacidades existentes en ambos sectores.	No existen mesas de trabajo donde se fomente la coordinación interinstitucional pública-privada, en relación al desarrollo productivo en Antártica. Sólo existen esfuerzos aislados, pero no vinculantes en cuanto a la toma de decisiones que gatillen inversiones en desarrollo del sector.	<b>Gobernanza pública-privada-academia.</b>



“Transformar el sector de servicios logísticos, para mejorar la competitividad de la región como puerta de entrada a la Antártica, con el fortalecimiento de la conectividad y la coordinación intersectorial para el fomento del desarrollo científico, tecnológico, cultural y turístico”.

Brechas a abordar	Situación actual (datos)	Situación futura (datos)
Falta de incentivos y políticas de desarrollo local que promuevan atracción de inversiones y diversificación productiva con relación a la Antártica.	No hay atracción de inversiones por ejemplo a través de incentivos tributarios y programas de fomento que promuevan el desarrollo del sector.	Mejoramiento de infraestructura habilitante posibilitará <b>nuevas inversiones públicas-privadas</b> . <b>Incentivos a la inversión</b> a través de leyes de excepción.
Escasez de proveedores locales para campañas científicas, por la complejidad de regulaciones aduaneras, que dificultan la movilidad de materiales y muestras.	Limitada oferta especializada: Las campañas científicas, especialmente en áreas como la oceanografía, astronomía o biotecnología, requieren insumos y equipos altamente especializados que muchas veces no están disponibles localmente.	El <b>desarrollo de proveedores certificados</b> y con amplia experiencia es un requerimiento de la industria, para el cumplimiento de las regulaciones aduaneras y la prestación de servicios a operaciones antárticas y actividades científicas.
Poca vinculación entre el sector académico y las necesidades del sector productivo.	La investigación científica sobre antártica no se enfoca en aspectos productivos.	Se requieren programas que fomenten <b>investigación aplicada y vinculación al sector productivo antártico</b> .







## Condiciones Favorables:

- Existe un incremento del turismo antártico y la actividad científica que se desarrollan desde nuestro país.

## Desafíos y Oportunidades

- Como plataforma logística y portuaria, la región de Magallanes puede consolidarse como el principal hub logístico y científico hacia la Antártica, que requiere seguir mejorando la infraestructura habilitante y ofreciendo servicios especializados a cruceros, ciencia, pesca y operaciones en bases científicas.
- Existe preocupación por brechas que afectan su competitividad en un sector especializado como el logístico, la cual es necesario abordarlas con acuerdos de la institucionalidad pública y privada.

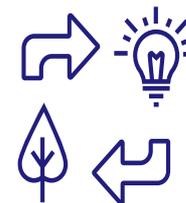


- La industria del turismo en Chile ha logrado especializarse en la modalidad de **aero cruceros** a la Antártica
- **Formar capital humano local e impulsar investigación aplicada** desarrollando soluciones tecnológicas para las necesidades de turismo, ciencia, pesca y logística antártica.
- Se requieren **nuevas rutas** desde la región hacia la Antártica

Consolidación de Punta Arenas como puerta de entrada de Programas Antárticos Nacionales



Desarrollo tecnológico de energías para ambientes extremos

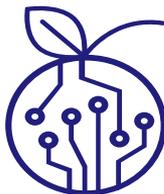


Doblar el porcentaje de participación en el mercado del turismo Antártico



Crecimiento del capital humano especializado en turismo y ciencia

Gobernanza público, privada y academia.



Fomentar inversión habilitante estatal y privada



**Resultados Esperados**



# Plan de Trabajo Etapa Diseño

ACTIVIDAD	MESES							
	1	2	3	4	5	6	7	8
Conformación de la mesa de gobernanza de la hoja de ruta.								
Sesiones de Consejo Directivo y Comités Ejecutivos.								
Contratación del Gerente del Programa.								
Promoción y Difusión: sitio web, contenidos y gestión redes sociales.								
Lanzamiento Programa.								
Desarrollo de línea base del territorio mediante levantamiento de información secundaria y entrevistas con actores relevantes.								
Talleres con actores y comunidades locales para levantamiento de visión, oportunidades, brechas y necesidades del territorio.								
Elaboración, socialización y entrega de informe de Avance								
Reuniones con actores claves del territorio para definiciones de lineamientos estratégicos, inversiones y acciones.								
Redacción de objetivos, metas, acciones e inversiones y actividades de la Hoja de ruta.								
Ajustes a Hoja de Ruta, compromisos para primer período de ejecución, y validación/ aprobación por parte de la gobernanza.								
Lanzamiento de Hoja de ruta.								
Elaboración y entrega de informe final.								



## Presupuesto Etapa Diseño HDR

ÍTEM	TOTAL PRESUPUESTO (\$)	TOTAL OTROS APORTES (\$)	TOTAL APORTE CORFO (\$)
Gastos de Operación	61.352.000	-	61.352.000
Gastos de Recursos Humanos	19.600.000	-	19.600.000
<b>TOTAL FINANCIAMIENTO PROYECTO</b>	<b>80.952.000</b>	<b>-</b>	<b>80.952.000</b>
%	100%	-	100%
Overhead (OH)	5.585.688	-	5.585.688
%	6.9%	-	6.9%
Garantía	3.461.508	-	3.461.508
%	4%	-	4%
<b>TOTAL DE GASTOS (\$)</b>	<b>89.999.196</b>	<b>-</b>	<b>89.999.196</b>



**DISEÑO DE HOJA DE RUTA**  
**TRANSFORMA**

**A N T Á R T I C A**

