PROGRAMAS TRANSFORMA NACIONAL
FICHA RESUMEN TRANSFORMA CONSTRUCCIÓN

Octubre de 2026

Gerencia de Capacidades Tecnológicas Corfo

1. CONTEXTO: LOS PROGRAMAS TRANSFORMA

Los programas Transforma son iniciativas **coordinadas por Corfo** cuya orientación principal es **fortalecer la colaboración pública y privada** para el mejoramiento competitivo de sectores y plataformas habilitantes. Buscan resolver fallas de coordinación y construir capital social y generar **una visión compartida** para **aprovechar ventajas competitivas y ventajas comparativas latentes**, enfrentar desafíos sectoriales, habilitantes o territoriales; y articular y canalizar esfuerzos públicos y privados de largo plazo para impulsar la diversificación y sofisticación productiva la sostenibilidad, la productividad y la competitividad a nivel global de sectores y/o plataformas habilitantes.

Su objetivo es **contribuir a la mejora sostenible de la competitividad** de un sector y/o plataforma habilitante, en ámbitos donde existe alto potencial de generación de valor y/o crecimiento, a través de la **resolución de brechas de competitividad y/o tecnológicas y/o fallas de coordinación**, entre agentes públicos y/o privados, generando un mejor entorno empresarial para el aumento de la productividad, la innovación y el emprendimiento.

Los proyectos Transforma podrán ejecutarse en dos etapas sucesivas: i) Etapa de Diseño de Hoja de Ruta; y ii) Etapa de Implementación, considerando, esta última, tres subetapas. A lo anterior, se suma una **fase preliminar de carácter interno**, que corresponde a la validación por parte de la Gerencia de Asuntos Estratégicos, respecto del alineamiento de la propuesta con las definiciones estratégicas institucionales. A continuación, se grafican las etapas y resultados esperados por cada una de ellas.



2. CONTEXTO TRANSFORMA SECTOR CONSTRUCCIÓN

Antecedentes:

El programa se enfoca en el sector productivo de la construcción, el cual considera tanto edificación como infraestructura. De acuerdo con cifras del Banco Central, este sector es el quinto en relevancia en términos de su aporte al PIB, con un aporte cercano a MM$13.800.000 equivalente a 6%, mientras que, en términos de empleo, es el cuarto en la lista con 9% de la fuerza laboral, equivalente a 840.000 personas empleadas en el sector (INE, 2025). En términos de inversión agregada, la construcción concentra alrededor de 63% de la inversión total de la economía; en 2023 alcanzó cifras de US$36,1 millones, de los cuales 67% correspondió a infraestructura y 33% a edificación.

Este sector es altamente sensible al contexto económico, es uno de los primeros en reflejar las fluctuaciones producidas por crisis que afectan a la economía, arrastrando a su vez a otros sectores, como materiales, maquinaria, transporte y servicios. Asimismo, tiene alta relevancia en los procesos de reactivación económica, sobre todo por su efecto multiplicador en la economía y el estímulo que genera hacia otras industrias y los encadenamientos productivos que se generan en el sector.

En esta línea, cabe señalar que la construcción es un sector que habilita a todos los sectores de nuestra economía; las principales inversiones actuales y proyectadas se encuentran en minería, energía y obras civiles; a su vez, el sector tiene una alta incidencia en temas claves como el déficit habitacional, la infraestructura, el crecimiento regional y el transporte, entre otros. En este ámbito, las regiones Metropolitana, Biobío y Valparaíso constituyen los principales polos de construcción de viviendas, mientras que la región de Antofagasta lidera en obras de ingeniería, en particular, infraestructura y minería.

No obstante, la relevancia estratégica del sector, durante los últimos años se ha visto enfrentado a un escenario de bajo dinamismo, reflejado en mínimos históricos de permisos de edificación y una actividad sectorial contenida; según datos del INE al cierre de 2025, la superficie acumulada de permisos de edificación para obras nuevas alcanzó 8,8 millones de metros cuadrados, lo que representa una caída de 11,7% respecto del año anterior. Los altos costos de materiales, que a su vez impactan en el precio de las obras, las restricciones de financiamiento y el estancamiento en la productividad continúan siendo desafíos estructurales para el sector, aun cuando se observan avances recientes en productividad laboral, sigue siendo incipiente y requiere de un esfuerzo sostenido para realizar un quiebre profundo en la tendencia al estancamiento.

El sector se encuentra en un momento de profunda transformación, marcado por la necesidad de adaptarse a un entorno cada vez más exigente, donde retos como la transformación digital, la sostenibilidad y la escasez de mano de obra especializada ejercen una presión que lo obliga a modernizarse. En este contexto, el programa busca apoyar al sector y profundizar su proceso de modernización, para lograr un crecimiento y desarrollo sostenible, y a su vez, aporte a dar respuesta a grandes desafíos país como la vivienda, la generación de empleos de calidad y la construcción de ciudades, acorde a la evolución y necesidades de sus habitantes. Para esto, se debe tomar en consideración los avances tecnológicos, la vulnerabilidad y las fortalezas del territorio, la resiliencia y los eventos de clima extremos, entre otros, e incorporando a toda la cadena de valor del sector, así como el ciclo de vida completo de los activos construidos.

El programa busca ser una plataforma de coordinación, articulando un ecosistema de colaboración público-privada-academia para la modernización tecnológica, sustentable y resiliente. Así, mediante esta

articulación, transformar una industria que hoy es fragmentada y mayoritariamente artesanal, en un ecosistema de manufactura industrial y con servicios integrados, generando condiciones habilitantes para favorecer los cambios en el sector y articulando a los distintos actores en torno a una visión de futuro compartida, que permita impulsar iniciativas transformadoras de corto, mediano y largo plazo.

El sector construcción presenta desafíos en productividad y sostenibilidad, dos dimensiones que condicionan su competitividad futura. En Chile, estos desafíos se expresan con particular fuerza en ámbitos como la adopción tecnológica, la incorporación de nuevos materiales y métodos constructivos, la digitalización de procesos, el déficit de capital humano, la baja vinculación academia-industria, entre otros. A nivel internacional, se visualizan mega-tendencias que muestran la ruta que está siguiendo el sector para lograr una transformación profunda y que están actuando como fuerzas modeladoras:

- Descarbonización, economía circular y eficiencia energética: La meta de carbono neutralidad al 2050 exige que la década 2025-2035 sea la de la reducción drástica del carbono incorporado en los materiales. El cambio de enfoque hacia el diseño es clave para facilitar el posterior desmontaje y reciclaje final. En paralelo, la eficiencia energética se prioriza con diseños innovadores y tecnologías que reduzcan consumo.
- Materiales innovadores para una construcción sostenible: la sostenibilidad es un pilar fundamental, el uso de materiales reciclados y ecológicos, hormigón bajo en carbono o madera certificada, requieren hoy un impulso a gran escala.
- Resiliencia adaptativa: Frente a la crisis climática, la infraestructura debe ser capaz de resistir eventos extremos (incendios, terremotos, inundaciones) y recuperar su funcionalidad rápidamente. La resiliencia pasa de ser un atributo deseable a un imperativo de seguridad nacional.
- Digitalización sistémica, Inteligencia Artificial y automatización: La tecnología ha evolucionado desde herramientas de diseño (CAD/BIM) hacia sistemas de gestión integrados por IA y gemelos digitales. La capacidad de procesar datos en tiempo real para la toma de decisiones será el nuevo diferenciador competitivo. Asimismo, el uso de robots para tareas repetitivas ya son una realidad, aún no muy explorada en nuestro país.
- Ciberseguridad en la construcción: El aumento de la digitalización y la conectividad expone al sector a riesgos cibernéticos, especialmente en la infraestructura crítica, como el robo de datos o sabotajes operativos. La protección de datos críticos, mediante soluciones como encriptación, sistemas de detección de intrusiones y autenticación multifactor, se ha convertido en una prioridad.
- Construcción modular y prefabricada: La elaboración de componentes en entornos controlados permite reducir el tiempo de ejecución, y contribuye a hacer frente a problemas como la falta de mano de obra, además de minimizar el impacto ambiental, mejorando la precisión en los procesos y uso de materiales. En Chile, si bien se ha avanzado en la última década, aún no es una realidad masificada que impacte significativamente en costos.
- Transformación del trabajo: La automatización y la robótica no solo buscan eficiencia, sino suplir la falta de mano de obra. La redefinición de los perfiles laborales es urgente para evitar un "apagón de talento".
- Seguridad laboral y bienestar de los trabajadores: El uso de tecnologías que permitan garantizar la seguridad de los trabajadores es prioridad. Sensores portátiles, cascos inteligentes, exoesqueletos están transformando las condiciones laborales, disminuyendo los riesgos a que están expuestos los

trabajadores en la obra y potenciando la productividad de los equipos. Este enfoque posiciona al sector, reafirmando su compromiso con la innovación, sostenibilidad y bienestar integral de las personas.

A los desafíos ya mencionados, se suman elementos críticos para el sector en Chile, como los tiempos de tramitación de permisos que limitan la velocidad de la inversión, así como las restricciones de financiamiento para la vivienda que generan un rezago en el sector.

Ante esta realidad, la colaboración y articulación público-privada cobra especial relevancia, toda vez que permite **alinear recursos, capacidades y visión estratégica, y este es precisamente el rol del programa Transforma,** llamado a generar un espacio neutral, donde los distintos actores y sus intereses converjan ante un desafío común, identificando espacios de consenso y proyectos estratégicos que aceleren la transformación del sector. En este espacio neutral participa el estado, que es quien fija metas y tiene un rol regulador y traccionador a través de su poder de compra, el sector privado cuyo rol es innovar y ejecutar proyectos de inversión, la academia que genera y transfiere conocimiento y la ciudadanía que impulsa la demanda por espacios más sostenibles y resilientes.

Visión y Propósito del proyecto:

La visión del Programa es que "En 2035, Chile contará con una industria de la construcción referente a nivel latinoamericano, reconocida por su **eficiencia productiva, menor huella de carbono y resiliencia estructural**. Será un sector **industrializado, digital y sostenible**, capaz de optimizar el uso de recursos públicos y privados para entregar una infraestructura segura, edificaciones sostenibles y viviendas de alta calidad, contribuyendo de manera decisiva a la reactivación económica, la competitividad productiva y el bienestar social del país".

El propósito del Programa es *"Acelerar la transformación de la construcción chilena hacia un sector eficiente, sostenible y resiliente, que impulse el desarrollo económico, entregue viviendas de calidad e infraestructura segura, mejorando la calidad de vida de las personas".*

Para alcanzar su visión, el Programa ofrece **una plataforma de colaboración público-privada-academia** que impulsa la innovación, la industrialización, la adopción y transferencia tecnológica y la sostenibilidad. Su propuesta de valor consiste en **elevar la productividad, reducir la huella carbono y fortalecer el capital humano** del sector, contribuyendo a que Chile cuente con una industria capaz de entregar infraestructura segura y viviendas de calidad, mientras actúa como motor confiable de la reactivación económica y del bienestar social.

El Programa busca generar condiciones habilitantes y potenciar iniciativas innovadoras que contribuyan a bajar los tiempos y costos del sector, mejorar la productividad laboral, mejorar los indicadores de sustentabilidad y, en definitiva, aumentar el Producto Interno Bruto del sector.

En **términos sectoriales**, el alcance del Programa es **construcción e infraestructura** en sentido amplio, no se limita a la "obra gruesa", sino que aborda el sector como un ecosistema productivo ampliado. El sector económico objetivo es la industria de la edificación e infraestructura, esta considera la edificación CPR (comercial, pública y residencial), la infraestructura pública y privada, comprendiendo toda la cadena de valor, considerando el ciclo de vida de los activos construidos. Asimismo, se considera un enfoque de ciclo de vida, desde la formulación del proyecto, la financiación, la planificación, la provisión de insumos y materiales, pasando por el diseño (arquitectura e ingeniería) y construcción, hasta la operación, el

mantenimiento y la deconstrucción de activos. No obstante, durante la implementación se definirán los focos y priorizaciones de las iniciativas que se desarrollarán.

En cuanto al **alcance territorial**, el Programa es de carácter nacional, y en su implementación buscará contar con capítulos regionales, en aquellos territorios con mayor oferta sectorial, mayor demanda habitacional o de mayor requerimiento en cuanto al desarrollo de infraestructura crítica, promoviendo, entre otros, "Hubs de Industrialización" para descentralizar la oferta productiva y reducir costos logísticos.

Dentro de los indicadores de éxito que deberá considerar el Programa, y que darán cuenta del avance en el cumplimiento de la visión, se encuentran:

Ámbito	**Indicadores clave (KPIs) y posibles fuentes**
Productividad, industrialización y transformación operacional	- Productividad laboral del sector (IPLC, CChC) - Proyectos con sistemas industrializados (Dashboard del programa, HR Construcción Industrializada, subsidios MINVU glosa 6) - Disminución tiempo promedio de tramitación de permisos de proyectos de construcción (DOM en línea, Oficina de Autorizaciones Sectoriales e Inversión (OASI)
Innovación, digitalización y desarrollo tecnológico	- % del PIB sectorial asociado a I+D+i (Min. Ciencia, INE) - Índice de digitalización en pymes (Índice de Transformación Digital CCS, PMG, Corfo) - Tasa de implementación BIM (HR BIM)
Sostenibilidad, resiliencia y adaptación climática	- Intensidad de emisiones de GEI del sector construcción (tCO_2e por unidad de inversión o por m^2 construido) (Inventario nacional GEI, MMA, Huella Chile, Chile GBC) - % de materiales reciclados o reutilizados en los proyectos (MMA, CDT, reportes gestores RCD) - Tasa de valorización de RCD (MMA, CDT, reportes gestores RCD) - % de proyectos de infraestructura pública que incorporan criterios de resiliencia y adaptación al cambio climático (MOP, Sistema Nacional de Inversiones, Minvu)
Capital humano y talento	- Fuerza laboral con competencias tecnológicas y digitales (ChileValora, PFC Corfo) - Participación juvenil y femenina en empleos del sector (MUCC, INE, C.Ch.C)
Impacto económico	- Contribución del sector al PIB nacional (Banco Central). - Disminución brecha productividad vs economía nacional (Banco Central, CNEP)

Resumen Criterios de pertinencia estratégica

a) Potencial de mercado

- Según estimaciones, el mercado global de la construcción alcanzó US$16,456.84 mil millones en 2025 y crecería a US$17,267.39 mil millones en 2026, con un CAGR de 4.9%.
- El sector de infraestructura y construcción presenta una oportunidad de mercado global relevante y creciente, representando cerca del 13% del PIB mundial, mientras que en Chile alcanza solo cerca de 7% del PIB, lo que evidencia un importante espacio de crecimiento, sofisticación y

convergencia con estándares internacionales.

- La inversión requerida para infraestructura energética, transporte, digital y social alcanzará US$26–30.2 billones para 2035.
- Oportunidad de sofisticar los sistemas constructivos, incorporando métodos modernos de construcción y ampliando hacia otras materialidades, como madera. Mejora rentabilidad de las obras. Adopción de nuevas tecnologías permite mejoras en productividad: obras que utilizan MMC son 23% más productivas, las que usan BIM son 21% más productivas.
- Productividad laboral en 2023 en (US$ PPP/hora): Chile 36,51; UK 78,05
- La construcción industrializada en Chile cuenta con una alta capacidad instalada (aprox. 1.000 viviendas mensuales según datos CCI), la cual se encuentra subutilizada.

b) Oferta potencial

- Alto volumen de producción: se construyen 150.000 viviendas al año (un 15% de madera), presupuesto MINVU para vivienda pública alcanzó en 2025 9.000 millones de pesos, mientras que la inversión de MOP alcanzó 3,8 billones de pesos en 2025. En ambos casos se proyecta crecimiento para 2026.
- El sector cuenta con masa crítica de actores con capacidades para desarrollar una oferta potencial: empresas constructoras, fabricantes de materiales, profesionales y empresas de ingeniería, arquitectura y diseño, certificadoras, laboratorios, universidades con oferta de pre y post grado, centros tecnológicos y laboratorio de vialidad de MOP.
- Las ventajas comparativas del sector se expresan en evidencia concreta de mejoras de productividad: la adopción de Métodos Modernos de Construcción (MMC) incrementa la productividad en torno a 23%, mientras que la digitalización y gestión avanzada generan mejoras cercanas a 21%. A ello se suman capacidades normativas, técnicas e institucionales desarrolladas durante la última década, que posicionan a Chile en condiciones de converger con estándares internacionales.

c) Dimensión de sustentabilidad

- Alto potencial de disminución de emisiones y residuos. Genera sobre 30% de residuos sólidos y sus emisiones se sitúan en torno al 30%, influenciado fuertemente por el acero y hormigón que por si solos representan el 18% de las emisiones globales.
- Resiliencia en edificación e infraestructura, podría evitar costos por miles de dólares al año. Chile pierde en promedio US$4.500 al año a causa de desastres naturales (1,5% del PIB).
- Contribuye a disminuir al déficit habitacional y a mejorar las condiciones de las viviendas y espacios urbanos. Disminuye costo operacional en viviendas.
- Oportunidad de generación de empleos con mayor especialización, mejora en condiciones de seguridad laboral.

d) Fallas de coordinación

- Existente fragmentación y escasa coordinación de las políticas y competencias en materia de infraestructura entre distintos sectores e instituciones autónomas.
- El peso del sector privado como dueño u operador de muchas infraestructuras críticas.
- Sector altamente atomizado, que involucra a distintos actores en su cadena de valor, que dificulta la necesidad de integración temprana en los proyectos, condición base para la industrialización.

e) Bienes públicos

- Las reducidas capacidades de fiscalización, brechas de información, y financiamiento insuficiente para la reducción de riesgo de desastres son retos claves del sector. Se requiere sistemas de información, modelos de financiamiento que incorporen variables de resiliencia y riesgo.
- Necesidad de estandarización y adecuación de un marco normativo y regulatorio que permita mejorar los tiempos, y con ello, disminuir los sobrecostos de las obras y proyectos. Hoy permisos demoran en promedio 465 días.
- Necesidad de sistematización y visibilización permanente de datos sectoriales, que favorezca toma de decisiones informadas y promueva la adopción de mejores prácticas.

f) Momento oportuno

- Las reducidas capacidades de fiscalización, brechas de información, y financiamiento insuficiente para la reducción de riesgo de desastres son retos claves del sector. Se requiere sistemas de información, modelos de financiamiento que incorporen variables de resiliencia y riesgo.
- Necesidad de estandarización y adecuación de un marco normativo y regulatorio que permita mejorar los tiempos, y con ello, disminuir los sobrecostos de las obras y proyectos. Hoy permisos demoran en promedio 465 días.
- Necesidad de sistematización y visibilización permanente de datos sectoriales, que favorezca toma de decisiones informadas y promueva la adopción de mejores prácticas.

Brechas Priorizadas

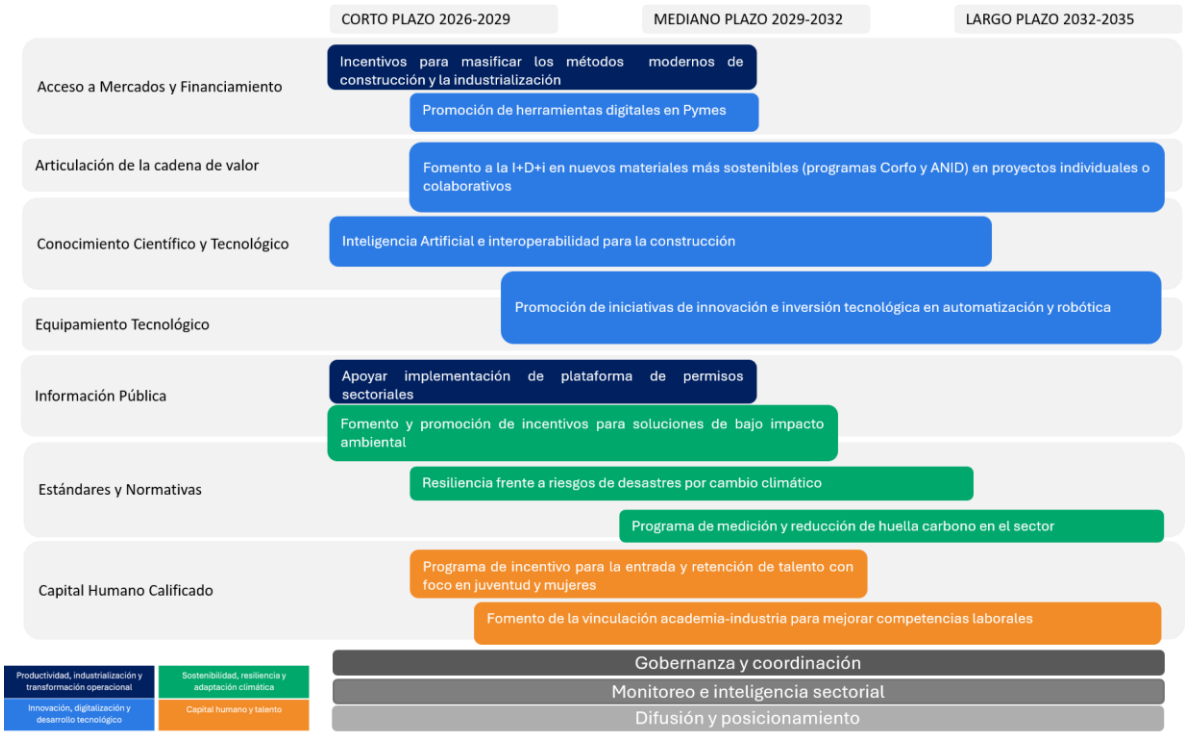
Brechas	Descripción	Eje
Adopción tecnológica: baja incorporación de tecnologías digitales especialmente en pymes	Persisten barreras regulatorias, financieras y culturales que limitan la incorporación de tecnologías digitales en el sector, especialmente entre pymes y actores regionales. Existe una baja adopción de BIM, plataformas digitales, sensorización, automatización, robótica y herramientas de gestión basada en datos, junto con procesos de tramitación aún manuales y escasa interoperabilidad entre sistemas. Esta situación restringe la productividad, dificulta la colaboración entre actores y limita la capacidad del sector para avanzar hacia modelos de construcción más eficientes, seguros y sostenibles. **< de 20% de pymes usan BIM o plataformas digitales; Países de referencia UK, Finlandia.**	Innovación, digitalización y desarrollo tecnológico

Innovación tecnológica: baja inversión en digitalización, automatización y robótica especialmente en pymes	La inversión en tecnologías avanzadas sigue siendo limitada debido a altos costos de implementación, dificultades de acceso a financiamiento, incertidumbre respecto de los beneficios esperados y escasa disponibilidad de capacidades técnicas para su adopción. Esto ha generado una baja incorporación de automatización, robótica, inteligencia artificial, visión computacional y manufactura avanzada, reduciendo las oportunidades de mejorar productividad, calidad, seguridad y competitividad frente a referentes internacionales. **<10% de las empresas invierten en automatización. Países de referencia UK, Corea del Sur, Israel.**	Innovación, digitalización y desarrollo tecnológico
I+D+i en materiales: inversión insuficiente en I+D de nuevos materiales	Existe una baja inversión en investigación, desarrollo e innovación aplicada orientada a materiales sostenibles, resilientes y de alto desempeño. La limitada articulación entre empresas, universidades, centros de formación técnica, institutos profesionales y centros tecnológicos dificulta la generación de soluciones adaptadas a las condiciones y desafíos del país, tales como resiliencia sísmica, incendios forestales, eficiencia energética, carbono incorporado y economía circular. Esta brecha limita el desarrollo de nuevos productos, la validación de tecnologías y la generación de ventajas competitivas para la industria nacional. **< de 0.5% del PIB sectorial destinado a I+D. Países de referencia Corea del Sur, Alemania.**	Innovación, digitalización y desarrollo tecnológico
Industrialización: prefabricación y construcción modular incipiente	El sector presenta una adopción limitada de modelos de producción industrializada, prefabricación y construcción modular, debido a restricciones normativas, financieras, logísticas y culturales. La baja estandarización de componentes, la escasa automatización productiva y la falta de reconocimiento de activos fabricados fuera de obra dificultan el escalamiento de estas soluciones. Como resultado, persisten procesos constructivos intensivos en mano de obra, con menores niveles de productividad, calidad y predictibilidad. **< del 10% de proyectos con sistemas industrializados. Fuerte concentración territorial. Países de referencia Suecia y Singapur. Este último estableció % mínimos de prefabricación.**	Productividad, industrialización y transformación operacional
Productividad laboral: por debajo de estándares internacionales.	La productividad del sector se ve afectada por procesos fragmentados, baja digitalización, limitada industrialización, escasa estandarización y una débil adopción de prácticas avanzadas de gestión. La coexistencia de múltiples ineficiencias en diseño, coordinación, ejecución y operación genera sobrecostos, retrasos y una utilización subóptima de recursos humanos y materiales, ampliando la brecha respecto a economías líderes en construcción avanzada. **En 2023 productividad promedio en Chile fue US$36,5 PPP/hora, mientras que en UK alcanzó US$78 PPP/hora.**	Productividad, industrialización y transformación operacional
Capital humano: escasez de mano de obra calificada por	El sector enfrenta una creciente escasez de trabajadores calificados, impulsada por el envejecimiento de la fuerza laboral, el bajo atractivo percibido de la industria y la limitada incorporación de jóvenes y mujeres. Esta situación se agrava ante la creciente	Capital humano y talento

envejecimiento y bajo atractivo del sector	demanda de competencias asociadas a construcción industrializada, digitalización, automatización y sostenibilidad, para las cuales existe una oferta insuficiente de talento especializado. **Déficit de aprox. 30.000 trabajadores, < 15% participación femenina y baja retención de jóvenes. Países de referencia Canadá, Alemania, Singapur. Este último desarrolló "Mapas de transformación del empleo".**	
Capital humano: escasa articulación con las necesidades de la industria, en los procesos de formación de capital humano	Existe una débil vinculación entre los sistemas de formación técnica y profesional y las necesidades actuales y futuras de la industria. La participación de las empresas en procesos formativos es limitada, mientras que los programas educativos incorporan de manera insuficiente contenidos relacionados con transformación digital, industrialización, sostenibilidad y nuevas tecnologías. Esta brecha reduce la pertinencia de la formación y dificulta la disponibilidad de competencias críticas para la modernización del sector. **<20% de las empresas constructoras colaboran activamente con instituciones académicas en formación aplicada. <25% de los programas incluyen de forma obligatoria contenidos de digitalización, industrialización y sustentabilidad. Países de referencia Alemania (formación dual), Canadá y Finlandia.**	Capital humano y talento
Resiliencia climática: altos costos en adaptación post eventos climáticos y catástrofes.	La creciente frecuencia e intensidad de eventos extremos expone vulnerabilidades en edificaciones e infraestructura, generando altos costos de recuperación y afectando la continuidad operativa de los territorios. Persiste una limitada incorporación de criterios de adaptación climática, diseño resiliente, infraestructura multipropósito y soluciones basadas en la naturaleza, junto con estándares que siguen priorizando la seguridad de vida por sobre la continuidad funcional de los activos críticos. **Pérdidas anuales aprox. 2% del PIB por desastres naturales. Países de referencia Australia con actualización de estándares (norma AS3959 Australia), resiliencia sísmica (japón), uso de IA para gestión de desastres. Elevar estándar desde "seguridad de vida" hacia "continuidad operativa"**	Sostenibilidad, resiliencia y adaptación climática
Huella carbono sectorial: alta tasa de emisiones del sector, tanto a nivel de carbono incorporado (materiales y procesos) como carbono operacional (uso energía y agua).	El sector mantiene una elevada contribución a las emisiones de gases de efecto invernadero, tanto por el carbono incorporado en materiales y procesos constructivos como por las emisiones asociadas a la operación de edificaciones e infraestructura. La baja adopción de materiales de bajo carbono, estrategias de economía circular, eficiencia energética, trazabilidad ambiental y herramientas de medición dificulta avanzar hacia metas de descarbonización y carbono neutralidad. **Aprox. 30% de las emisiones nacionales de GEI provienen del sector. Países referencia: Países Bajos, Alemania, Suecia, Canadá; con estrategias de EC, Ef. Energética, trazabilidad, materiales sostenibles.**	Sostenibilidad, resiliencia y adaptación climática
Normativas y certificación: baja adopción de estándares	La incorporación de estándares, certificaciones y mecanismos de verificación ambiental continúa siendo limitada debido a brechas de capacidades, incentivos insuficientes y escaso conocimiento de sus beneficios. Esta situación reduce la adopción de prácticas	Sostenibilidad, resiliencia y adaptación climática

nacionales e internacionales de sustentabilidad y eficiencia energética	sostenibles, dificulta la comparabilidad del desempeño ambiental de proyectos y limita la capacidad del sector para responder a crecientes exigencias regulatorias y de mercado vinculadas a sostenibilidad y eficiencia energética. **<25% de proyectos con certificación sustentable, <25% viviendas con certificación energética. Países de referencia Alemania, Países Bajos y Dinamarca, impulso a normativas obligatorias y certificaciones verdes.**	
Colaboración sectorial: alta fragmentación, ausencia de herramientas de colaboración	El ecosistema presenta una baja integración entre mandantes, diseñadores, constructores, proveedores, academia y entidades públicas, quienes operan frecuentemente de manera aislada. La falta de mecanismos de colaboración temprana, plataformas compartidas, contratos colaborativos y espacios permanentes de coordinación dificulta la innovación, la transferencia tecnológica y la escalabilidad de soluciones que permitan transformar el sector. **Baja coordinación entre actores, predominio subcontratación atomizada. Países de referencia UK con iniciativas como *Better Preparation* – Mejor Preparación; plataformas de gobernanza PP, Contratos colaborativos, ventanilla única (ej. Singapur).**	Gobernanza y coordinación sectorial y territorial
Colaboración regional - territorialidad: alta concentración de proyectos y capacidades sectoriales en la RM, con escasa participación de actores regionales.	Las capacidades de innovación, industrialización, I+D+i y ejecución de proyectos estratégicos se concentran principalmente en la Región Metropolitana y algunas regiones específicas, limitando el desarrollo equilibrado del sector a nivel nacional. Esta concentración reduce las oportunidades de participación de actores regionales, dificulta la formación de ecosistemas locales de innovación y restringe la generación de soluciones adaptadas a las necesidades territoriales. **La RM y Biobío concentran la capacidad industrializadora. A nivel de proyectos de I+D+i, la distribución es similar. Alta concentración de proyectos estratégicos de inversión en RM (70%) (cartera MOP y MINVU).**	Gobernanza y coordinación sectorial y territorial
Data sectorial: falta de información integrada para monitorear indicadores claves del sector.	La información estratégica del sector se encuentra dispersa entre múltiples instituciones públicas y privadas, con distintos estándares, metodologías y frecuencias de actualización. Esta fragmentación dificulta la generación de inteligencia sectorial, el monitoreo de indicadores clave y la evaluación de políticas e inversiones. La ausencia de sistemas integrados de monitoreo y análisis limita la toma de decisiones basada en evidencia y la capacidad de anticipar tendencias y riesgos sectoriales. **Información sectorial dispersa en distintas fuentes, como CChC, INE, Banco Central, Minvu, MOP, IC; esto dificulta la toma de decisiones. Países de referencia España (observatorio de la construcción), Canadá (plataforma nacional de datos)**	Monitoreo e inteligencia sectorial

Hoja de Ruta



Nota: hoja de ruta fue construida durante 2025, se realizará un proceso de profundización de las iniciativas durante los primeros meses de implementación.

Matriz de trazabilidad estratégica del programa

BRECHA	CAMBIO ESPERADO	INICIATIVAS HdR	ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN Y MOVILIZACIÓN	RESULTADO ESPERADO	INDICADOR ESTRATÉGICO
Industrialización: prefabricación y construcción modular incipiente	Industrialización masiva en vivienda e infraestructura	Incentivos para masificar los métodos modernos de construcción y la industrialización	Coordinación de actores sectoriales, estándares e incentivos para adopción	Mayor incorporación de sistemas industrializados	% de proyectos con sistemas industrializados
Productividad laboral por debajo de estándares internacionales	Mejora sostenida de productividad sectorial	Incentivos para masificar los métodos modernos de construcción y la industrialización	Difusión de buenas prácticas y proyectos demostrativos	Reducción de costos, plazos e ineficiencias	Productividad laboral del sector
Adopción tecnológica: baja incorporación de	Digitalización extendida de empresas y	Promoción de herramientas digitales en Pymes	Vinculación con instrumentos de adopción	Mayor digitalización y gestión basada	Índice de digitalización de pymes

tecnologías digitales en pymes	proyectos		tecnológica y actores especializados	en datos	
Innovación tecnológica: baja inversión en automatización y robótica	Mayor inversión en tecnologías avanzadas	Promoción de iniciativas de innovación e inversión tecnológica en automatización y robótica	Articulación entre empresas, proveedores tecnológicos e instrumentos de financiamiento	Mayor incorporación de automatización y robótica	Nivel de automatización de empresas del sector
I+D+i en materiales: inversión insuficiente en nuevos materiales	Desarrollo y adopción de materiales sostenibles	Fomento a la I+D+i en nuevos materiales más sostenibles	Coordinación entre empresas, academia y centros tecnológicos	Mayor capacidad de desarrollo y validación tecnológica	% del PIB sectorial asociado a I+D+i
Huella de carbono sectorial: altas emisiones asociadas a materiales y procesos	Gestión sectorial de emisiones y carbono incorporado	Programa de medición y reducción de huella carbono en el sector	Coordinación para desarrollar estándares y herramientas comunes	Reducción de emisiones sectoriales	Intensidad de emisiones GEI del sector construcción
Normativas y certificación: baja adopción de estándares de sustentabilidad y eficiencia energética	Mayor adopción de estándares de sostenibilidad	Fomento y promoción de incentivos para soluciones de bajo impacto ambiental	Impulso de estándares, certificaciones e incentivos sectoriales	Mayor incorporación de soluciones sostenibles	% materiales reciclados o reutilizados; Tasa de valorización de RCD
Resiliencia climática: altos costos de adaptación frente a eventos extremos	Incorporación de resiliencia en infraestructura y edificaciones	Resiliencia frente a riesgos de desastres por cambio climático	Desarrollo de criterios técnicos, estándares y pilotos	Infraestructura más resiliente y segura	% de proyectos de infraestructura pública con criterios de resiliencia
Capital humano: escasez de mano de obra calificada	Mayor disponibilidad de talento especializado	Programa de incentivo para la entrada y retención de talento con foco en juventud y mujeres	Vinculación entre industria, formación y actores de empleabilidad	Mayor atracción y retención de trabajadores	Participación juvenil y femenina en empleos del sector
Capital humano: escasa articulación entre formación e industria	Formación alineada con las necesidades del sector	Fomento de la vinculación academia-industria para mejorar competencias laborales	Articulación entre empresas e instituciones formativas	Disponibilidad de competencias pertinentes	Fuerza laboral con competencias tecnológicas y digitales
Colaboración sectorial: alta fragmentación y ausencia de	Ecosistema sectorial más integrado y colaborativo	Polos regionales de innovación en construcción	Gobernanza, comités gestores y proyectos colaborativos	Mayor coordinación sectorial	N° de actores vinculados a iniciativas colaborativas

herramientas de colaboración					
Colaboración regional: concentración de capacidades sectoriales en la RM	Descentralización de capacidades sectoriales	Polos regionales de innovación en construcción	Articulación de nodos regionales y actores territoriales	Ecosistemas regionales fortalecidos	Participación regional en iniciativas estratégicas
Data sectorial: información dispersa para monitorear indicadores estratégicos	Disponibilidad de inteligencia sectorial integrada	Observatorio Nacional con data sectorial	Integración de fuentes públicas y privadas de información	Información estratégica disponible para el sector	Disponibilidad y actualización de KPIs sectoriales

3. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN

Objetivo General:

Acelerar la transformación productiva, sostenible y resiliente del sector Construcción en Chile, mediante la implementación de una hoja de ruta sectorial al 2035 que articule iniciativas estratégicas, fortalezca la gobernanza público-privada-academia, movilice redes de colaboración y posicione al Programa como plataforma habilitante para mejorar la productividad, la sostenibilidad, la innovación, la digitalización y el capital humano de la industria.

Objetivos Específicos:

N° OE	*Descripción OE*	*Ámbito de Contribución*
1	Coordinar la implementación de acciones de la Hoja de Ruta, priorizando iniciativas estratégicas de alto impacto sectorial, orientadas al cierre de brechas en productividad, sostenibilidad, digitalización, innovación y capital humano.	***Hoja de ruta***
2	Impulsar la transferencia, adopción y escalamiento de soluciones tecnológicas, normativas y metodológicas mediante pilotos, estándares y proyectos demostrativos.	***Hoja de ruta***
3	Desarrollar un sistema de seguimiento e indicadores que permita medir avances, evaluar resultados y orientar la gestión estratégica del Programa.	***Hoja de ruta***
4	Establecer y mantener una gobernanza de Programa, que sea representativa de los agentes del sector y constituya un espacio intrasectorial de coordinación, para guiar el desarrollo de la hoja de ruta y el cierre de brechas	***Gobernanza y redes***
5	Consolidar una red de empresas y entidades amplia en torno al programa, que considere la descentralización de su accionar, a través de la implementación de polos territoriales y temáticos.	***Gobernanza y redes***
6	Posicionar al Programa como referente técnico-sectorial mediante acciones de visibilización, comunicación estratégica, difusión de resultados y generación de contenidos de valor para la industria y aporte a la política pública	***Posicionamiento***

Actividades:

N°	Actividad	Breve descripción de la actividad identificando productos e hitos, que permitan verificar su cumplimiento	Nº OE asociado
1	Lanzamiento del programa	Actividad de carácter masivo para dar a conocer el programa, su hoja de ruta e invitar a participar en su implementación.	4 - 6
2	Sesiones de comité ejecutivo	Conformación de Comité Ejecutivo y operación periódica de esta instancia, en sesiones mensuales, en formato presencial o virtual. El CE es la instancia decisional del programa en términos técnicos, encargado de direccionar y monitorear su correcta implementación.	4
3	Sesiones de consejo estratégico	Conformación de Consejo Estratégico y operación periódica de esta instancia, en sesiones trimestrales, en formato preferentemente presencial. El Consejo es un órgano de carácter consultivo que orienta desde el punto de vista político-estratégico al programa.	4
4	Sesiones de comités gestores	Conformación de comités gestores y operación periódica de estas instancias, conforme a la planificación del programa. Son espacios de carácter temporal o permanente enfocadas en el diseño e implementación de las iniciativas de la hoja de ruta.	4
5	Consultoría de profundización Hoja de Ruta	Contratación y ejecución de consultoría para el acompañamiento del programa en la profundización de las iniciativas que conforman su hoja de ruta. Considera tanto una revisión documental, como trabajo participativo con actores claves. El entregable final es la Hoja de Ruta profundizada, con las fichas de las iniciativas priorizadas y los indicadores actualizados.	1
6	Creación y operación de polos o nodos regionales de innovación en construcción	Creación de al menos 3 polos o nodos regionales de innovación en construcción, concebidos como instancias de articulación para el diseño e implementación de pilotos o iniciativas con foco y pertinencia territorial.	1 - 2 - 5
7	Diseño de observatorio nacional de data sectorial de construcción	Diseño preliminar de observatorio nacional de data sectorial de construcción, que identifique los elementos críticos que deba contener la iniciativa, así como los potenciales aliados claves para el diseño final e implementación.	1 - 3
8	Diseño y puesta en marcha sistema de monitoreo	Desarrollar un sistema de seguimiento e indicadores que permita medir avances, evaluar resultados y orientar la gestión estratégica del Programa. Considera diseño, puesta en marcha y operación regular del sistema.	3
9	Diseño e implementación de consultorías	Diseño de TDR y ejecución de consultorías para habilitar el desarrollo de iniciativas de la hoja de ruta, conforme al plan de acción detallado de cada año.	1 – 2
10	Diseño e implementación de pilotos y proyectos demostrativos	Diseño e implementación de pilotos de transferencia, adopción y escalamiento de soluciones tecnológicas, uso de nuevos estándares y proyectos demostrativos.	1 - 2
11	Premio Anual Construye Futuro	Diseño e implementación de una premiación anual liderada por el programa, conforme a sus temáticas priorizadas. En conjunto con la gobernanza, se establecerán los ámbitos o categorías a	2 – 5 - 6

		considerar, y los actores a convocar para su ejecución. Contempla diseño a contar de fines del año 1, para hacer 1ra versión en año 2.	
12	Evaluación Anual del Programa	Diseño y ejecución de una evaluación anual a través de una encuesta que permita levantar percepción y efectos de la participación de los actores en las iniciativas y actividades del programa. Contempla el diseño a contar de fines del año 1, para comentar su implementación en año 2.	3 - 5
13	Eventos temáticos de difusión	Considera la ejecución de eventos temáticos presenciales o virtuales para la difusión de contenidos o resultados de iniciativas de la hoja de ruta.	6
14	Evento anual	Diseño y ejecución de evento anual del programa, cuyo formato y contenidos específicos serán definidos por el programa y aprobado por su comité ejecutivo.	6
15	Plan de difusión y comunicaciones	Diseño e implementación de plan estratégico de difusión y comunicaciones del programa, que considera la creación de imagen corporativa, piezas gráficas, difusión a través de distintos canales, gestión de prensa nacional y sectorial, etc. Para posicionar al programa, las iniciativas de la hoja de ruta y contenidos afines.	6
16	Evento de cierre del programa	Actividad de carácter masivo para dar a conocer los resultados del programa, y reconocer a quienes han sido parte de su implementación	4 - 6

Resultados e indicadores:

Brecha	Meta	Resultado esperado
B1: Articulación de actores de la cadena de valor	180	Participantes en convenios o acuerdos formalizados. Incluye empresas privadas, entidades públicas gremios y académicas. Supone al menos 20 actores en convenios por cada año.
B2: Acceso a mercados y financiamiento	600	Empresas participando en iniciativas o proyectos. Supone un total de 200 empresas por cada subetapa.
B4: Información Pública	21	Bienes públicos o plataformas vigentes. Supone la generación de al menos 7 bienes públicos, estudios o plataformas por subetapa.
B5.1: Estándares y normativas (nuevas)	6	Nuevos estándares generados. Supone al menos 2 nuevos estándares por cada subetapa.
B5.2: Estándares y normativas (adopciones)	300	Empresas que adoptan estándares de sustentabilidad del sector. Supone una adopción de certificaciones o estándares por parte de 100 empresas por subetapa en promedio.
B6.1: Capital humano calificado	750	Trabajadores calificados en procesos formativos duales y en programas focalizados en mujeres y jóvenes. Supone un total de 250 trabajadores formados durante cada subetapa.

B7: Infraestructura y equipamiento tecnológico	3.000	Aumento de inversión en equipamiento tecnológico para automatización y robótica.
B8: Conocimiento científico, tecnológico y/o innovación	45	Prototipos y proyectos de I+D+i en nuevos materiales más sostenibles. Supone un promedio de 15 prototipos o proyectos en cada subetapa.
B9: Fallas de coordinación	90	Sesiones de comité ejecutivo (10 sesiones al año)
B9: Fallas de coordinación	36	Sesiones de consejo asesor/estratégico (4 sesiones al año)
B9: Fallas de coordinación	162	Sesiones de comités gestores (3 comités gestores en paralelo, 6 sesiones al año)
B9: Fallas de coordinación	4	Nota en encuesta anual de gobernanza aplicada por Corfo.
B9: Fallas de coordinación	450	Empresas vinculadas al programa en sus polos temáticos o territoriales.
Posicionamiento	9	Eventos masivos de difusión organizados por el programa. Incluye al menos 1 evento al año.
Posicionamiento	1.500	Cobertura: participantes en actividades del programa.
Posicionamiento	600	Apariciones en medios masivos de circulación nacional.