

ANEXO TÉCNICO VIRALIZA
FOCALIZACIÓN N°2
DESARROLLO DE ECOSISTEMAS
REGIONALES

Introducción

El presente anexo técnico ha sido diseñado como una herramienta estratégica para orientar la formulación de proyectos en el marco del instrumento "Viraliza" - Concurso N°2 "Desarrollo de ecosistemas regionales". A diferencia de convocatorias anteriores, los desafíos planteados para cada región no son arbitrarios, sino que responden directamente a los hallazgos del diagnóstico realizado en base al Modelo de Medición de Ecosistemas de Emprendimiento e Innovación aplicado durante el 2024 y 2025.

Este modelo se fundamenta en marcos conceptuales robustos como el enfoque *iEcosystem* y algunos referentes como Erik Stam. La medición se operacionalizó mediante una serie de indicadores distribuidos en pilares, utilizando tanto fuentes secundarias oficiales como información primaria levantada a través de encuestas a actores y emprendedores locales.

El análisis evaluó tres dimensiones críticas que determinan la salud del ecosistema:

- **Condiciones del Entorno:** Factores estructurales como estabilidad socioeconómica, infraestructura física y digital, institucionalidad y sostenibilidad.
- **Condiciones Sistémicas:** El núcleo dinámico que incluye la red de actores, la cultura emprendedora, las condiciones de innovación y la densidad de las interacciones sociales.
- **Actividad Emprendedora:** Los resultados observables en términos de densidad de nuevas empresas, acceso a financiamiento y outputs de innovación (como patentes y colaboraciones).

Los resultados revelaron brechas significativas en los distintos ecosistemas medidos, algunas de ellas vinculadas a la baja densidad de algunos roles de actores en diversas regiones, desafíos en inversión privada en I+D y la academia, así como dificultades en el acceso a financiamiento especializado para el escalamiento de emprendimientos.

Propósito del Documento

El objetivo de esta guía es que el postulante comprenda la raíz empírica del desafío regional identificado en la focalización de la convocatoria Viraliza Desarrollo de Ecosistemas Regionales. No se busca solo ejecutar actividades de formación aisladas, sino implementar soluciones, de forma articulada, que ataquen las brechas específicas para cada región detectadas en la medición, tales como la centralización de servicios en capitales regionales o el fenómeno de "innovación silenciosa" en grandes industrias.

A continuación, se analizará del desafío identificado para cada región, vinculando sus datos con los desafíos que el postulante deberá abordar para potenciar el ecosistema regional.

Cabe destacar que, a 2026, se han realizado 9 diagnósticos (Atacama, Valparaíso, O'Higgins, Maule, Biobío, Ñuble, Los Ríos, Los Lagos y Magallanes). En consecuencia, el análisis de los desafíos definidos en la focalización para cada región se centrará exclusivamente en estas regiones. Para las regiones restantes, el postulante deberá proponer un desafío debidamente justificado en el formulario de postulación, basándose en un diagnóstico de necesidades que identifique brechas y oportunidades territoriales, tal como se establece en la resolución de focalización.

Región de Atacama

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Implementar un programa de formación que permita fortalecer la capacidad de respuesta del ecosistema de emprendimiento dinámico de la Región de Atacama, basado en problemáticas, oportunidades o desafíos de innovación, que habilite a emprendedores con potencial dinámico y actores del ecosistema de la región para co-diseñar, validar y empaquetar soluciones tecnológicas pertinentes a problemáticas productivas económicas, sociales o ambientales, promoviendo la vinculación de sectores productivos atingentes al territorio (minería, energía, recursos hídricos, entre otros) y su preparación para el pilotaje y posterior crecimiento.

Se espera que el programa logre una vinculación efectiva y práctica entre la oferta emprendedora y la demanda regional, específicamente en metodologías ágiles para el desarrollo de productos mínimos viables orientados a problemas reales y que desarrollen capacidades para relacionarse con grandes empresas. “

La focalización en la Región de Atacama se sustenta en la dependencia de las actividades extractivas y la falta de diversificación productiva detectada en la medición. A pesar de contar con un alto PIB per cápita y un nivel sobresaliente de formación en ciencias e ingeniería, el territorio enfrenta el desafío de transformar ese conocimiento en valor agregado y soluciones tecnológicas que no dependan exclusivamente de la gran minería.

El propósito de este desafío es fortalecer la capacidad de respuesta del ecosistema mediante un programa que habilite a los emprendedores para co-diseñar, validar y empaquetar soluciones tecnológicas pertinentes a problemáticas económicas, sociales o ambientales. Se busca fomentar una vinculación efectiva entre la oferta emprendedora y la demanda regional, utilizando metodologías ágiles para desarrollar productos que resuelvan problemas reales del territorio.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben integrar sectores estratégicos como la minería, energía y recursos hídricos, preparando a los emprendedores para el pilotaje y el crecimiento. El éxito en Atacama se medirá por la capacidad de los proyectos para crear soluciones que aborden problemas reales, promoviendo una diversificación que fortalezca la competitividad y la sostenibilidad de la región a largo plazo.

Región de Valparaíso

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Facilitar y mejorar el acceso de los emprendimientos con potencial dinámico de la Región de Valparaíso a fuentes de financiamiento públicas y privadas, mediante la identificación y articulación de diversos actores —provenientes de todas las provincias de la región— con los ecosistemas de emprendimiento e inversión a nivel nacional e internacional.

Esta articulación deberá estar orientada a responder de manera efectiva a las necesidades detectadas en materia de financiamiento para los emprendedores regionales.

Se espera que los participantes adquieran herramientas que les permita conocer la oferta de capital privado y de acuerdo con eso, levantar fondos que sean atingentes al desarrollo de cada emprendimiento.”

La focalización en la Región de Valparaíso se basa en la convergencia entre una matriz productiva diversificada y un sólido capital académico. No obstante, se identifica un rezago significativo en la vinculación de esta capacidad con el ámbito financiero. El diagnóstico reveló que, a pesar de la alta

capacidad de innovación y la formación en áreas STEM, los emprendimientos locales tienen dificultades para acceder a redes de inversión fuera del ámbito público.

El propósito de este desafío es facilitar y mejorar el acceso a fuentes de financiamiento tanto públicas como privadas. La medición detectó que la región cuenta con actores del ecosistema sólidos, pero los emprendedores con potencial dinámico suelen operar de forma aislada de los ecosistemas de inversión. Por ello, el programa exige la identificación y articulación de actores provenientes de todas las provincias de la región, con el fin de descentralizar las oportunidades de capital y responder de manera efectiva a las necesidades de financiamiento detectadas en el territorio.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben orientarse a entregar herramientas que permitan a los participantes no solo conocer la oferta de capital privado, sino levantar fondos de manera atinente al desarrollo de cada emprendimiento. El éxito se medirá por el trabajo articulado con actores, la sostenibilidad de la propuesta a largo plazo y la capacidad de los proyectos para profesionalizar la búsqueda de inversión, transformando la destacada capacidad de innovación regional en emprendimientos escalables, financiados y conectados globalmente.

Región del Libertador General Bernardo O'Higgins

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Vincular empresas, academia y emprendedores en torno a los desafíos de innovación de las empresas. Para esto, se espera que se aplique un programa de formación a emprendedores que incorpore a la academia y empresas de la región, con el fin de que los participantes adquieran habilidades prácticas para generar soluciones tecnológicas a partir de las demandas y desafíos de las empresas regionales.”

El propósito de la focalización en esta región es mejorar la vinculación entre empresas, academia y emprendedores, para que las empresas logren incorporar soluciones innovadoras desarrolladas por emprendimientos regionales. La medición reveló que, aunque existe inversión privada en innovación, esta ocurre principalmente de forma interna en las grandes corporaciones, sin permear hacia los emprendedores locales. No se busca una formación teórica generalista, sino una articulación práctica donde el talento regional desarrolle habilidades para resolver demandas y desafíos tecnológicos reales de las industrias que ya operan en la zona y que estas reconozcan el valor de trabajar con emprendimientos para resolver sus desafíos de innovación.

Al formular sus proyectos, los postulantes deben considerar que el éxito de la propuesta en O'Higgins no se medirá solo por la cantidad de talleres realizados, sino por su capacidad para actuar como un puente estratégico. El objetivo final es que el dinamismo de los grandes sectores productivos traccione a la base emprendedora local, profesionalizando sus competencias y conectándolos con las cadenas de valor que definen la identidad de la región.

Región del Maule

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Fortalecer las capacidades técnicas y de gestión de los actores y emprendedores del ecosistema local en temáticas de incubación, aceleración y transferencia tecnológica con el fin de aumentar la cantidad y calidad de los servicios especializados ofrecidos a emprendedores en la región.

Se espera que los emprendedores y actores adquieran habilidades que les permita crecer y acelerar el desarrollo de sus iniciativas emprendedoras.”

La focalización en la Región del Maule responde a la necesidad de transitar hacia etapas de mayor sofisticación en el soporte emprendedor. El diagnóstico detectó que, aunque el territorio posee una matriz productiva estable y una capacidad para la creación de nuevas empresas, existe una brecha importante en el acompañamiento técnico necesario para que estos negocios logren escalar y ser competitivos a largo plazo.

Por esta razón, el desafío se centra en fortalecer las capacidades técnicas y de gestión tanto de los actores (entidades de apoyo) como de los emprendedores. No se busca una formación generalista, sino una especialización en incubación, aceleración y transferencia tecnológica.

Al formular sus proyectos, los postulantes deben considerar que el éxito de la propuesta radica en aumentar la cantidad y calidad de los servicios especializados disponibles en la región. Se espera que el programa no solo entregue conocimientos teóricos, sino que dote a los participantes de habilidades prácticas para acelerar el desarrollo de sus iniciativas, permitiendo que el ecosistema local retenga y potencie sus proyectos de alto impacto en lugar de que estos deban migrar por falta de servicios avanzados.

Región del Ñuble

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Diseñar y ejecutar un programa de formación en estrategias de inversión y vinculación con capital privado, orientado a fortalecer las competencias técnicas de emprendedores y actores estratégicos en metodologías de valorización de emprendimientos con potencial dinámicos, gestión de riesgos y procesos de due diligence. Se espera que los emprendedores y actores sean capaces de levantar capital privado o guiar iniciativas para tener un levantamiento exitoso.”

La focalización en la Región del Ñuble se sustenta en las brechas detectadas en relación con el acceso a financiamiento para el escalamiento de los emprendimientos. Según los resultados del estudio, la región presenta valores muy bajos en el número de acuerdos de capital de riesgo y el valor de estos. En consecuencia, esta focalización busca movilizar al ecosistema hacia una cultura de inversión proactiva.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben considerar que el objetivo no es solo la entrega de teoría financiera, sino la creación de capacidades prácticas para la elaboración de propuestas de valor atractivas para inversionistas ángeles y fondos de riesgo. Se espera que los proyectos logren articular redes efectivas entre las empresas regionales y las fuentes de capital. El éxito en la región se medirá por la capacidad de los participantes para liderar procesos de levantamiento de levantamiento de capital exitosos.

Región del Biobío

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Diseñar y ejecutar un programa de formación tecnológica dirigido a emprendedores y actores estratégicos del ecosistema regional. La iniciativa tiene por objetivo acelerar la adopción de nuevas tecnologías para sofisticar la oferta de valor de emprendimientos con potencial dinámico y fortalecer la capacidad de absorción y transferencia tecnológica de actores del ecosistema.

Se espera formar a emprendedores y actores del ecosistema en la adopción de nuevas tecnologías, transferencia tecnológica, entre otros, lo que permitirá fortalecer los emprendimientos innovadores con impacto local y la competitividad territorial.”

La focalización en la Región del Biobío se sustenta en la necesidad de sofisticar su matriz productiva, la cual, a pesar de ser una de las más importantes del país, mantiene una fuerte dependencia de la industria

manufacturera tradicional y los recursos primarios. El diagnóstico reveló que, aunque el territorio cuenta con una infraestructura tecnológica avanzada y una alta proporción de graduados en áreas STEM, existe una desconexión crítica entre la academia y la industria, sumada a una baja inversión privada en I+D.

El propósito de este desafío es acelerar la adopción de nuevas tecnologías para que los emprendimientos con potencial dinámico dejen de ser meros receptores y se conviertan en generadores de valor sofisticado. La medición detectó que el sistema de soporte regional está altamente centralizado, lo que limita la inclusión de pequeñas y medianas empresas en las dinámicas de innovación avanzada. Por ello, el programa busca fortalecer la capacidad de absorción y transferencia tecnológica, asegurando que el conocimiento generado en los centros de investigación permee efectivamente hacia el tejido empresarial local.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben considerar que el éxito en el Biobío no se mide por la realización de capacitaciones genéricas, sino por la creación de capacidades reales para la transferencia tecnológica. Se espera que los proyectos actúen como catalizadores que reduzcan la vulnerabilidad del ecosistema frente a crisis industriales, potenciando emprendimientos innovadores que fortalezcan la competitividad territorial y diversifiquen la oferta de valor de la región hacia mercados globales.

Región de Los Ríos

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Fortalecer las capacidades del ecosistema regional para diseñar y gestionar nuevos modelos de negocio basados en conocimiento, promoviendo mecanismos efectivos de transferencia tecnológica y colaboración entre la academia y los emprendedores, con foco en la aplicación práctica del conocimiento científico-tecnológico en el territorio.

El programa buscará habilitar a emprendedores y actores del ecosistema para identificar oportunidades de mercado a partir de desarrollos científicos existentes en universidades y centros de educación superior regionales, facilitando su adaptación, validación y aplicación en sectores productivos estratégicos de la Región de Los Ríos.

El foco estará en generar puentes y modelos de colaboración que permitan que el conocimiento académico sea transferido y aplicado por terceros —emprendedores, empresas o gestores de innovación— que cuenten con capacidades de desarrollo comercial y escalamiento.”

La focalización en la Región de Los Ríos se sustenta en una oportunidad estratégica detectada durante el proceso de medición: el territorio posee una base científica y de capital humano avanzado muy superior al promedio nacional. Sin embargo, esta riqueza intelectual convive con una debilidad productiva; a pesar del alto rendimiento en producción de artículos científicos y contar con una alta densidad de investigadores por habitante. La región presenta altos niveles de desconexión efectiva en redes de colaboración orientadas a la innovación empresarial, particularmente en la vinculación ciencia-empresa.

El propósito de este desafío es, por tanto, habilitar al ecosistema regional para que sea capaz de diseñar y gestionar nuevos modelos de negocio basados en conocimiento con especial énfasis en sectores productivos estratégicos regionales tales como agroindustria, alimentos con valor agregado, economía forestal sostenible, soluciones vinculadas a agua y energía, economía circular y sectores basados en biodiversidad, entendidos como actividades productivas que agregan valor económico a partir del uso sostenible de recursos biológicos y ecosistemas propios del territorio. La medición reveló que, aunque existen capacidades de investigación sólidas, estas operan de forma fragmentada y carecen de infraestructura tecnológica aplicada que permitan "bajar" la ciencia al terreno empresarial, especialmente hacia emprendimientos regionales con baja capacidad de absorción tecnológica. En consecuencia, la

focalización busca que los emprendedores y actores locales actúen como un puente de transferencia tecnológica.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben considerar que el objetivo no es solo la formación académica, sino la aplicación práctica del conocimiento científico-tecnológico en el territorio, promoviendo procesos de validación en contextos productivos reales de la Región de Los Ríos.

Se espera que los proyectos logren identificar desarrollos existentes en universidades y centros de investigación regionales, que hayan sido desarrollados en función de las necesidades del mercado, para facilitar su adaptación y validación en sectores productivos estratégicos. El éxito en Los Ríos se medirá por la capacidad de generar modelos de colaboración que permitan que el conocimiento académico sea transferido y aplicado por terceros con capacidad de escalamiento comercial sostenible.

Región de Los Lagos

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Diseñar y ejecutar un programa de formación dirigido a emprendedores y actores estratégicos del ecosistema regional. La iniciativa se centrará en la adopción tecnológica, pilar fundamental para potenciar la creación de emprendimiento innovador con impacto local y el fortalecimiento de la competitividad territorial.

El programa deberá combinar contenidos técnicos con un modelo de vinculación, abordando de manera colaborativa los desafíos de las industrias locales, promoviendo la articulación entre academia, empresas y emprendedores.

En cuanto a su despliegue, la ejecución deberá contemplar actividades presenciales o híbridas en, al menos, dos de las siguientes tres provincias priorizadas: Osorno, Chiloé o Palena.

Se espera vincular a empresas, academia y emprendedores en torno a desarrollos basados en nuevas tecnologías que lleguen a mercado y solucionen problemas locales.”

La focalización en la Región de Los Lagos nace de la necesidad de equilibrar un crecimiento económico notable con una base de innovación que sea inclusiva y descentralizada. Aunque la región es un referente en sectores como la salmonicultura, la medición reveló desafíos en la diversificación económica y la transferencia de conocimiento hacia otros rubros y territorios. Además, muestra fortalezas en términos de colaboración intersectorial y gasto en I+D ejecutado por el sector privado. Sin embargo, estas capacidades no se traducen en un aumento significativo en la transferencia tecnológica hacia las empresas. Esto pone de manifiesto una desconexión de la academia frente a las necesidades o desafíos de innovación de los principales sectores productivos de la región.

El desafío se centra en la adopción tecnológica como motor para fortalecer la competitividad regional. Por ello, el programa exige un modelo de vinculación que articule de manera efectiva a la academia, empresas y emprendedores, impulsando que las soluciones tecnológicas no solo se desarrollen, sino que lleguen al mercado y resuelvan problemas locales concretos.

Un aspecto crítico de esta focalización es su dimensión territorial. La medición detectó una fuerte concentración de recursos y servicios en las capitales principales, lo que limita el potencial emprendedor e integración con el ecosistema regional de las zonas más alejadas. Por ejemplo, la concentración de actividades en polos urbanos como Puerto Varas refuerza las dinámicas existentes, pero deja desatendida otras áreas más alejadas. Al formular sus propuestas, los postulantes deben diseñar estrategias que aseguren la presencialidad obligatoria en al menos dos de tres provincias priorizadas: Osorno, Chiloé o Palena.

Región de Magallanes y de la Antártica Chilena

Desafío identificado para la región en la Focalización:

“Formar a emprendedores en etapa de crecimiento y escalamiento, así como actores que apoyen a este tipo de emprendedores, para que puedan adquirir conocimientos, herramientas y habilidades sobre cómo desarrollar negocios basados en I+D y que incorporen conocimientos sobre herramientas financieras para potenciar el crecimiento de estos.”

La focalización en la Región de Magallanes se sustenta en la necesidad de sofisticar el ecosistema que posee brechas para proyectar emprendimientos hacia etapas de expansión y escalamiento. El diagnóstico reveló que la región cuenta con concentraciones de capital humano avanzado y producción científica, pero que este activo no necesariamente se encuentra conectado al ecosistema emprendedor. Esto genera que las empresas en fases de crecimiento carezcan de los nexos técnicos para integrar I+D en su oferta de valor, limitando su capacidad de competir en mercados globales.

El desafío definido para Magallanes se centra en formar a emprendedores y actores en etapas de crecimiento y escalamiento, con un fuerte énfasis en negocios basados en I+D y herramientas financieras. La medición identificó que el ecosistema padece de una "fuga de valor": ante la ausencia de una industria local de capital de riesgo, los emprendimientos con mayor potencial dinámico se ven obligados a migrar a otras regiones para escalar. Por ello, el programa busca dotar a los participantes de las habilidades necesarias para gestionar el crecimiento y atraer inversión sin abandonar su domicilio regional.

Al formular sus propuestas, los postulantes deben considerar que el éxito en la región depende de la capacidad para incorporar nuevos conocimientos en I+D y herramientas financieras. Se espera que el programa formativo permita aumentar la probabilidad de que los emprendimientos logren escalar sus operaciones con éxito.