

Encuentro Desarrollo Productivo Sostenible (DPS) y Estrategias Territoriales

Jorge Tapia
Harvard Growth Lab
16 de Octubre de 2025



Harvard Growth Lab, ¿Quiénes Somos?

Herramientas para Apoyar el DPS

Proyecto sobre Emergencias Productivas

Harvard Growth Lab, ¿Quiénes Somos?

Herramientas para Apoyar el DPS

Proyecto sobre Emergencias Productivas

¿CUÁL ES NUESTRO PROPÓSITO?

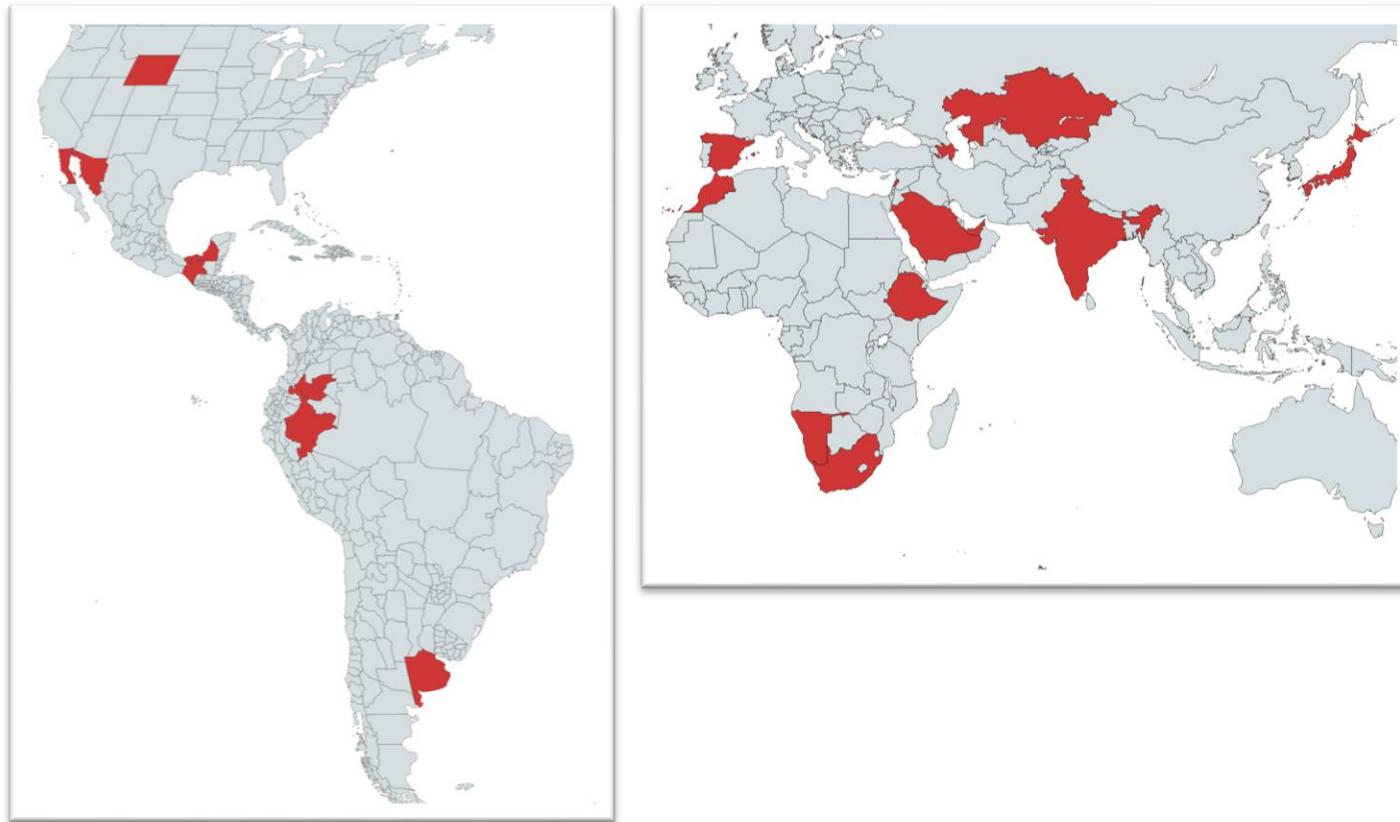
Desarrollar investigación pionera y métodos aplicados para desbloquear la prosperidad en el mundo

Impulsamos las fronteras de la investigación en políticas de crecimiento económico y desarrollo, colaboramos con los responsables de la formulación de política para diseñar acciones, y compartimos nuestros conocimientos a través de la enseñanza, herramientas y publicaciones, en la búsqueda de una prosperidad inclusiva.



- En la última década, el GL ha realizado más de 50 proyectos de investigación aplicada, trabajando en estrecha colaboración con las principales autoridades de estos lugares para abordar sus desafíos de política económica más apremiantes.

Selección de proyectos aplicados recientes



Harvard Growth Lab, ¿Quiénes Somos?

Herramientas para Apoyar el DPS

Proyecto sobre Emergencias Productivas

HERRAMIENTAS PARA EL IMPULSO DEL DPS

Optimizar los resultados exige la integración de recursos diversos y complementarios

Herramientas

Metodologías:

Este pilar define el marco de acción y la manera de abordar los desafíos

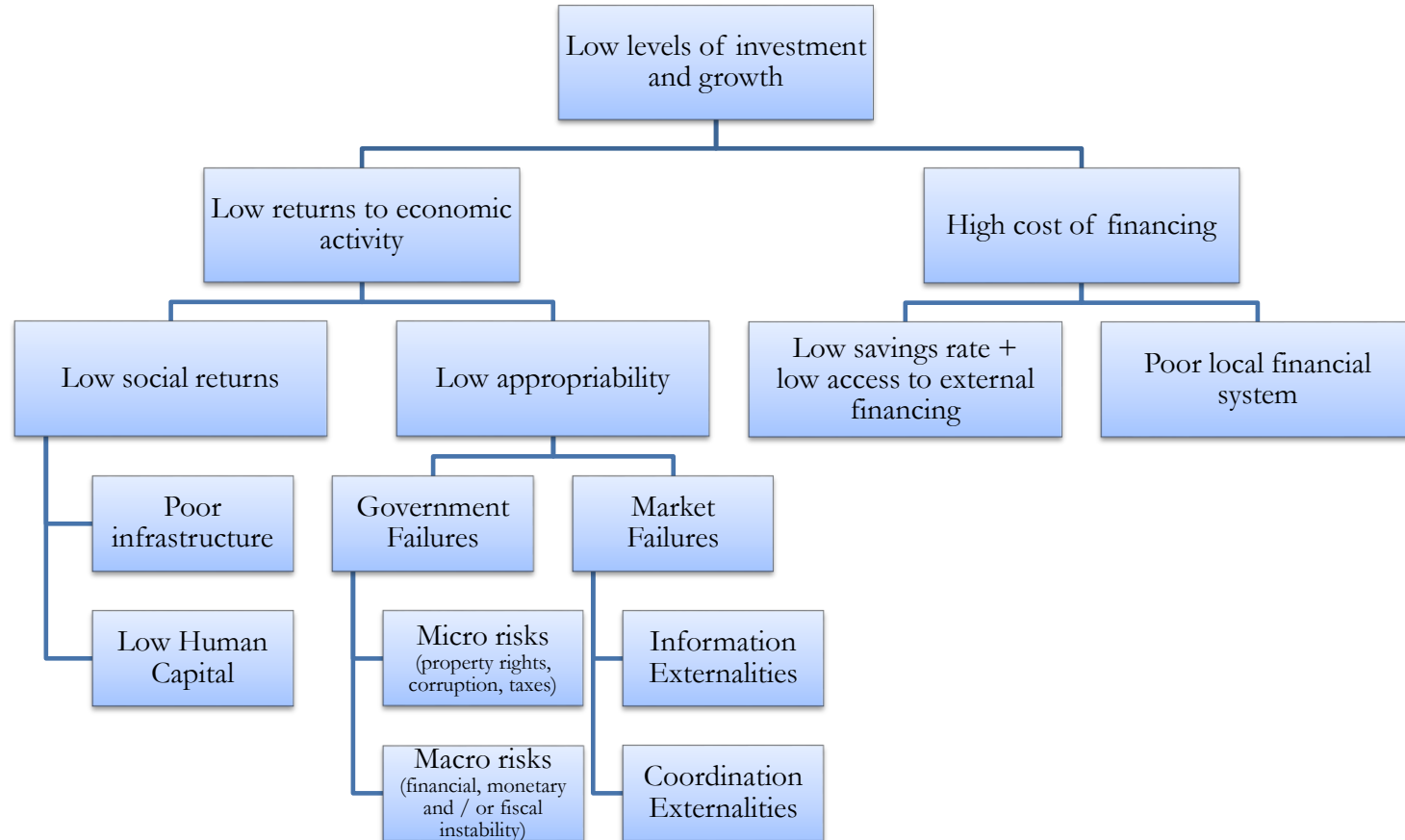
- **Enfoque Localizado:** Adaptación de estrategias a las características de cada lugar, identificando problemas y capacidades específicas
- **Revisión Integral Priorizada:** Evaluación completa que resalte los factores con mayor potencial de impacto

Datos: Este pilar garantiza que las decisiones se basen en información precisa y estratégica

- **Especificidad Territorial y Sectorial:** Datos desagregados que reflejen particularidades locales y la estructura productiva por área
- **Comparabilidad Global:** Datos que permitan evaluar desempeño a nivel internacional e identificar brechas de productividad y competitividad
- **Tendencias Temporales:** Datos que faciliten el seguimiento a lo largo del tiempo y la detección de oportunidades y riesgos emergentes
- **Datos Accionables:** Convertir datos “brutos” en *insights* que faciliten la toma de decisiones estratégicas

Capacidades: Habilidades, conocimientos y recursos necesarios para ejecutar la estrategia

- **Capacidades Técnicas y de Ejecución:** Conocimiento técnico y experiencia en manos de actores claves con acceso a información relevante y atribuciones formales de decisión y asignación de recursos
- **Coordinación Eficiente:** Desarrollo de sistemas de gestión y comunicación que permitan una coordinación optimizada



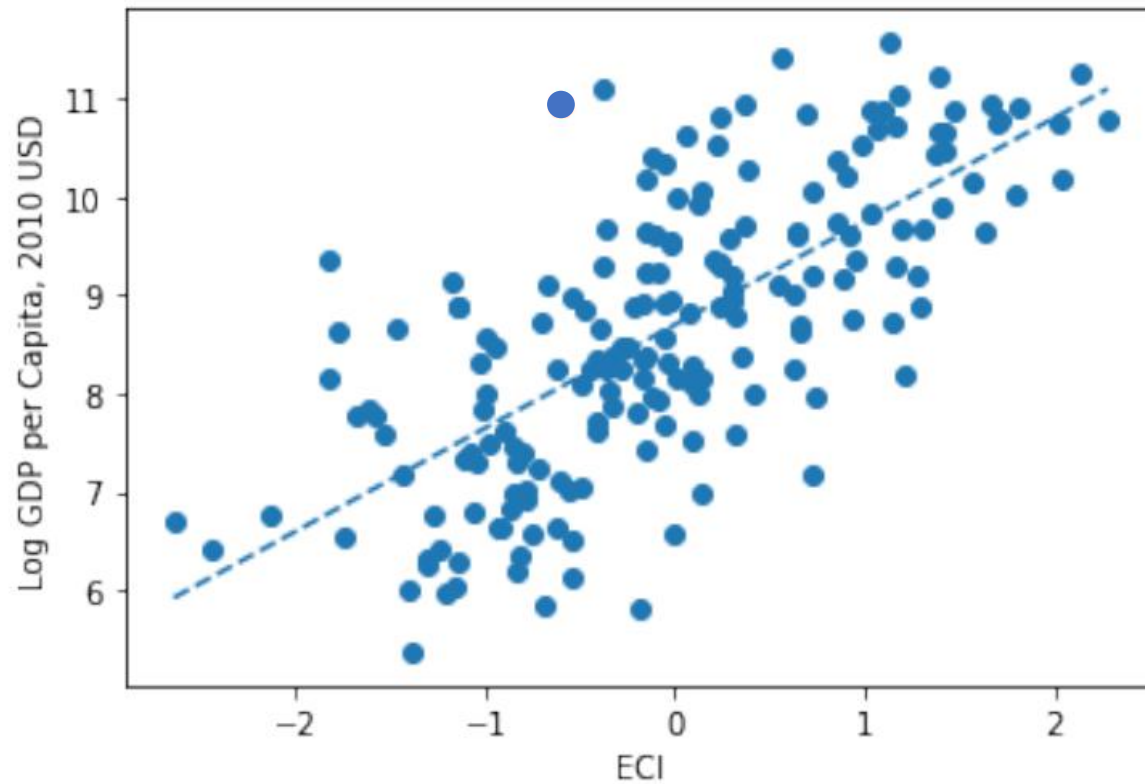
➤ Principios del Diagnostico Diferencial

- El precio (implícito) del factor es alto
- Impulso-Respuesta
- Agentes económicos intentando evitar la restricción
- Camellos y hipopótamos

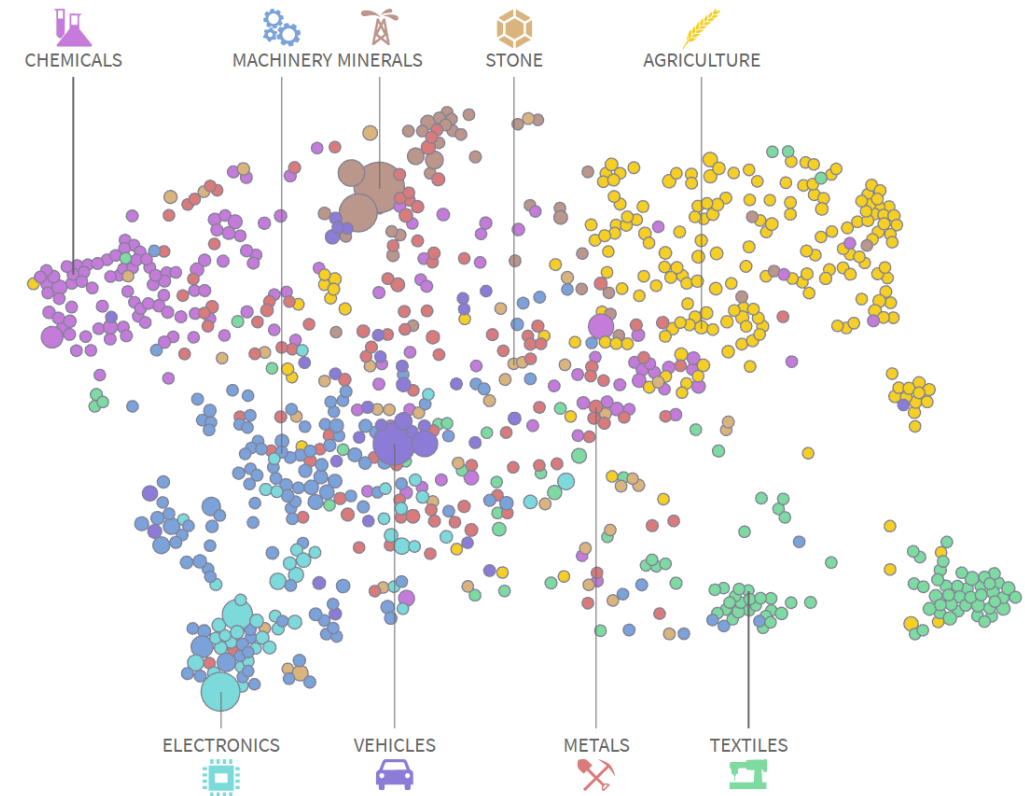
METODOLOGÍAS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

El método de Complejidad Económica identifica capacidades existentes y oportunidades de diversificación

Ingreso per Cápita y Complejidad Económica, por País

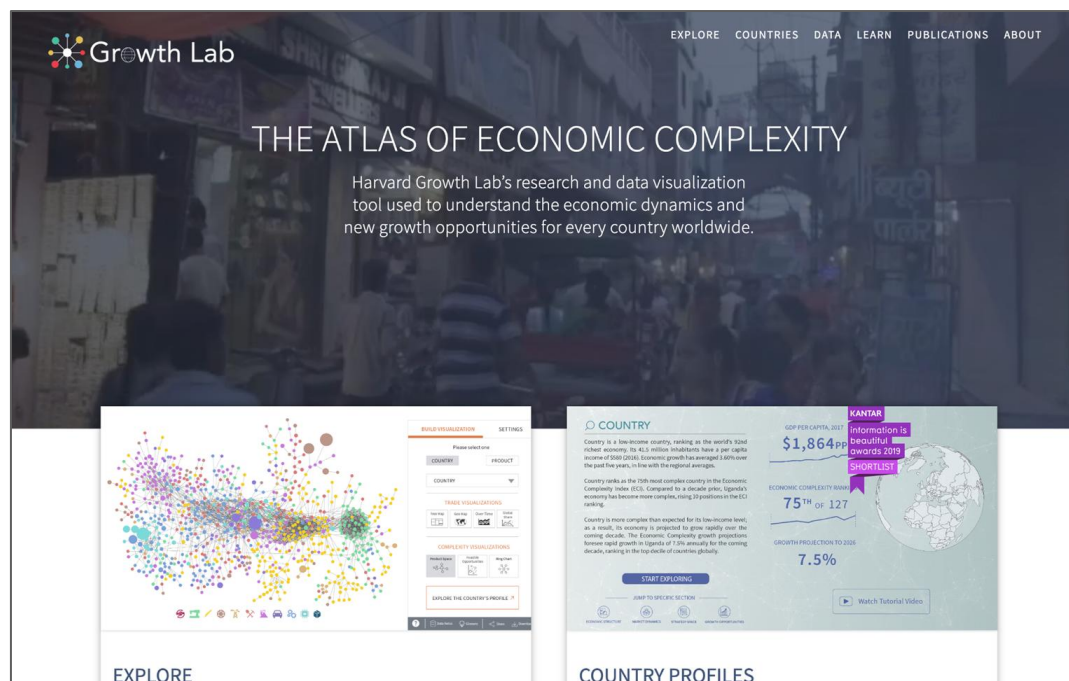


El Espacio de Productos



DATOS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

El GL crea desarrollos digitales que facilitan el acceso y la aplicación práctica del conocimiento



Build custom data visualizations for any country to reveal 50+ years of global trade flows across 6,000+ goods and services, along with new opportunities to drive growth.

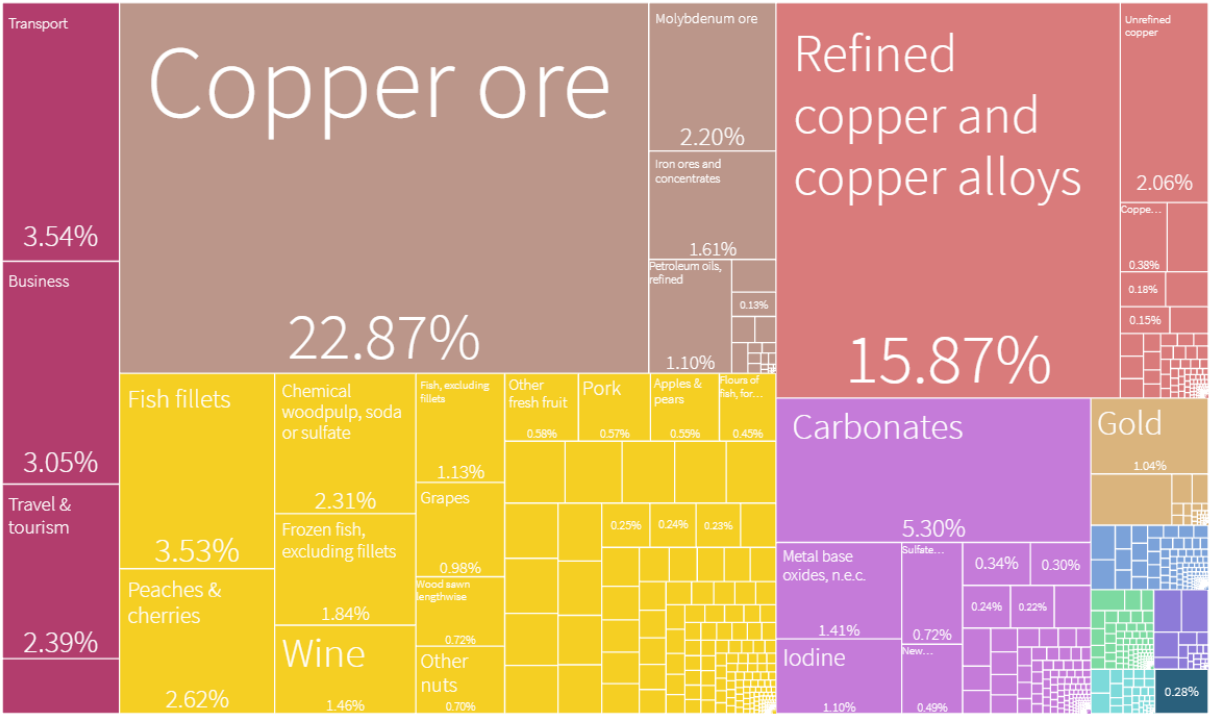
[Chile in the Atlas of Economic Complexity](#)

DATOS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

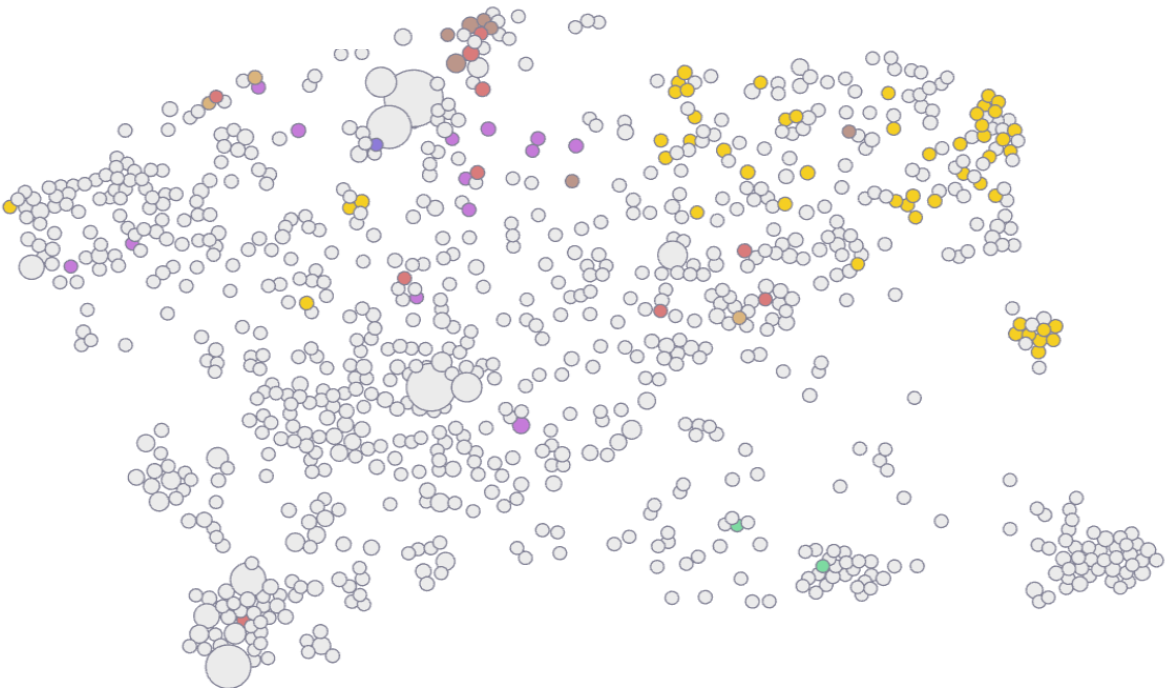
Las estrategias de desarrollo deben adecuarse en las capacidades productivas existentes en el lugar



Exportaciones (2023) - Chile



Posicionamiento en el Espacio de Productos (2023) - Chile



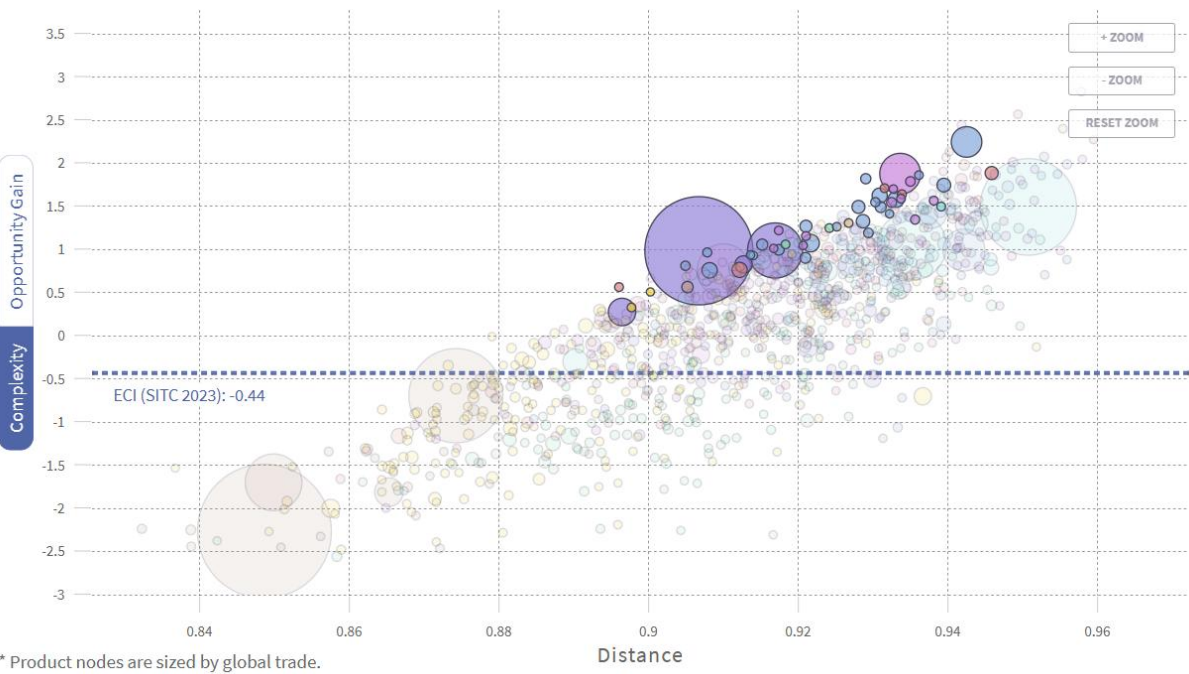
SERVICES TEXTILES AGRICUL... STONE MINERALS METALS CHEMICALS VEHICLES MACHINERY ELECTRO... OTHER

DATOS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

... y las oportunidades de crecimiento y diversificación que estas ofrecen



Mapa de Oportunidades (2023) - Chile

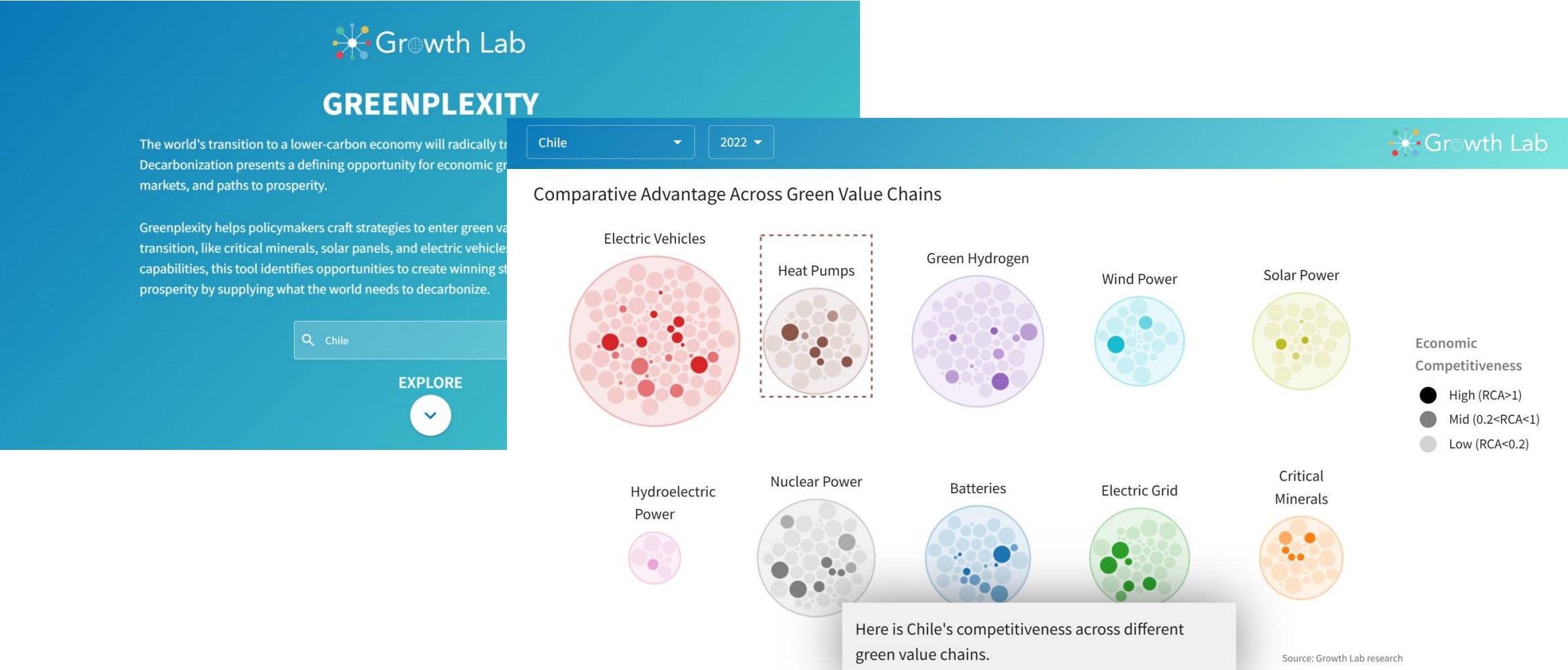


Mayores Oportunidades de Diversificación (2023) - Chile

PRODUCT NAME	"NEARBY" DISTANCE	OPPORTUNITY GAIN	PRODUCT COMPLEXITY	GLOBAL SIZE (USD)	GLOBAL GROWTH 5 YR
Serums and vaccines (3002 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$296B	↑ 46.1%
Parts and accessories for metal working machines (8466 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$19.0B	↓ 20.5%
Flat-rolled products of stainless steel of a width < 600 mm (7220 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$5.27B	↓ 14.8%
Transmission shafts (8483 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$64.8B	↓ 8.5%
Pumps for liquids (8413 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$70.8B	↓ 8.8%
Compression-ignition internal combustion piston engines (8408 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$44.1B	↓ 24.4%
Equipment for temperature change of materials (8419 HS92)	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	◆ ◆ ◆ ◆ ◆	\$48.3B	↑ 2.4%

DATOS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

También deben considerar tendencias globales como la descarbonización que impulsarán la demanda futura



DATOS PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO

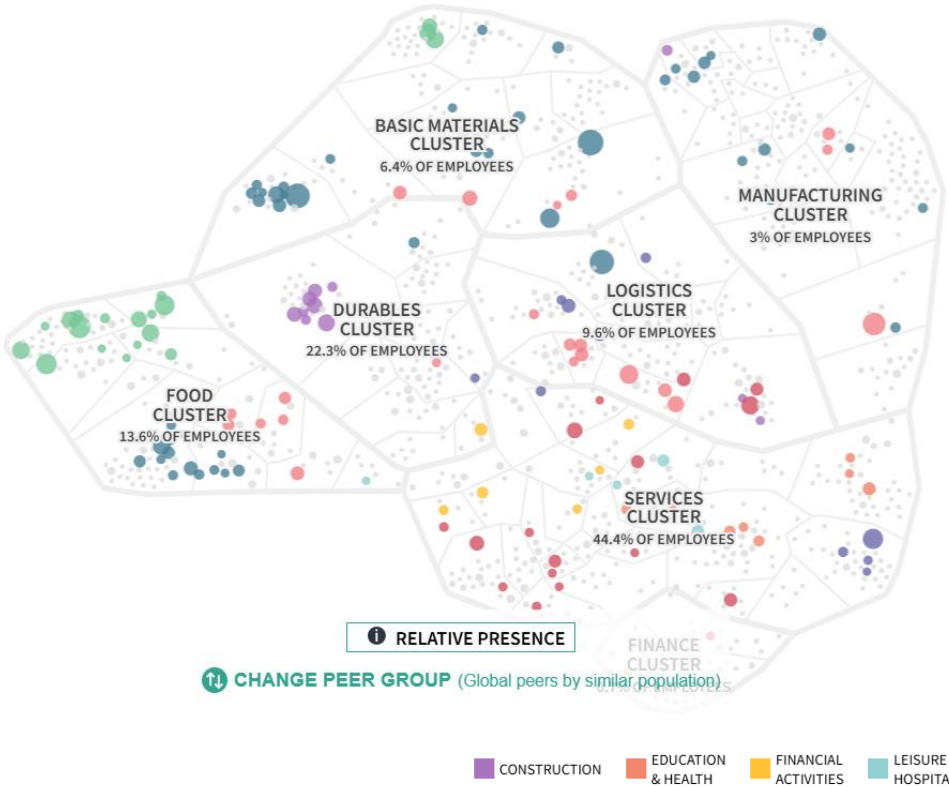
El patrón de desarrollo productivo varía significativamente entre localidades de un mismo país



Interested in learning more about the dynamics of cities? Head to **METROVERSE**, the Growth Lab's free, interactive tool that visualizes what a city is good at today to understand what it can become tomorrow.

[Santiago in Metroverse](#)

Posicionamiento en Espacio de Industrias (2024) - Temuco



Mayores Oportunidades de Diversificación (2024) - Temuco

NAME	RELATIVE PRESENCE	TECHNOLOGICAL FIT	ASSIGNED CATEGORY
Filter name	Filter Relative Presence	Filter Technological Fit	Filter Categories
Accommodation	0.66	0.21	Opportunity
Administrative and Support Services	0.9	0.25	Opportunity
Ambulatory Health Care Services	0.64	-0.24	Weakness
Amusement, Gambling, and Recreation Industries	0.39	-0.11	Weakness
Apparel Manufacturing	0.71	0.2	Opportunity
Beverage and Tobacco Product Manufacturing	1.09	0.43	Strength
Chemical Manufacturing	0.27	0.16	Opportunity
Computer and Electronic Product Manufacturing	0.2	-0.16	Weakness

Harvard Growth Lab, ¿Quiénes Somos?

Herramientas para Apoyar el DPS

Proyecto sobre Emergencias Productivas

EMERGENCIAS PRODUCTIVAS

Para que el desarrollo sea sostenible es clave también monitorear y gestionar las emergencias productivas

Situaciones en las que ciertas regiones experimentan una combinación de factores que amenazan de manera significativa su capacidad productiva y, en consecuencia, su desarrollo económico a mediano y largo plazo.

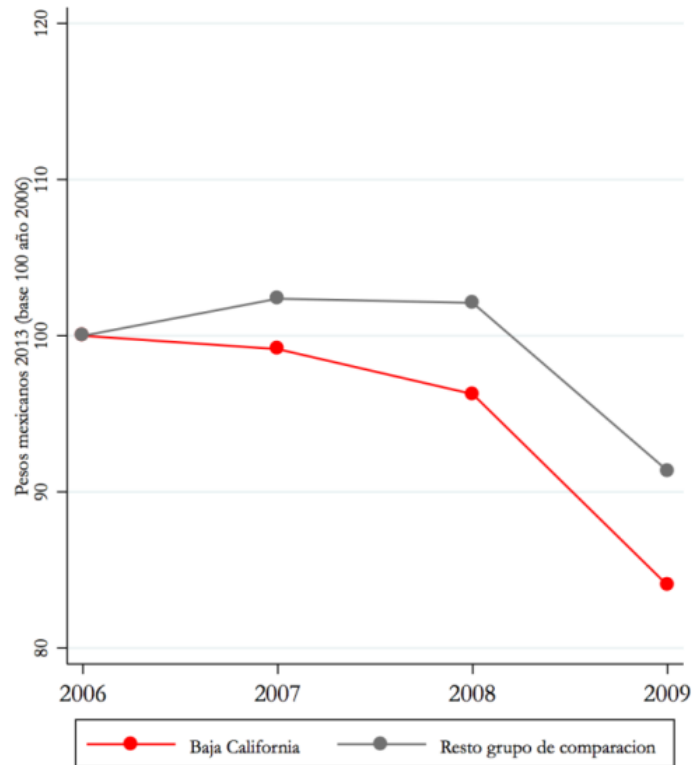
Ejemplos incluyen el cierre abrupto de empresas que emplean a una gran parte de la fuerza laboral local, la destrucción de infraestructura productiva debido a desastres naturales, y la implementación de políticas de transición socio-ecológica que llevan al cierre de empresas clave en la cadena de producción.



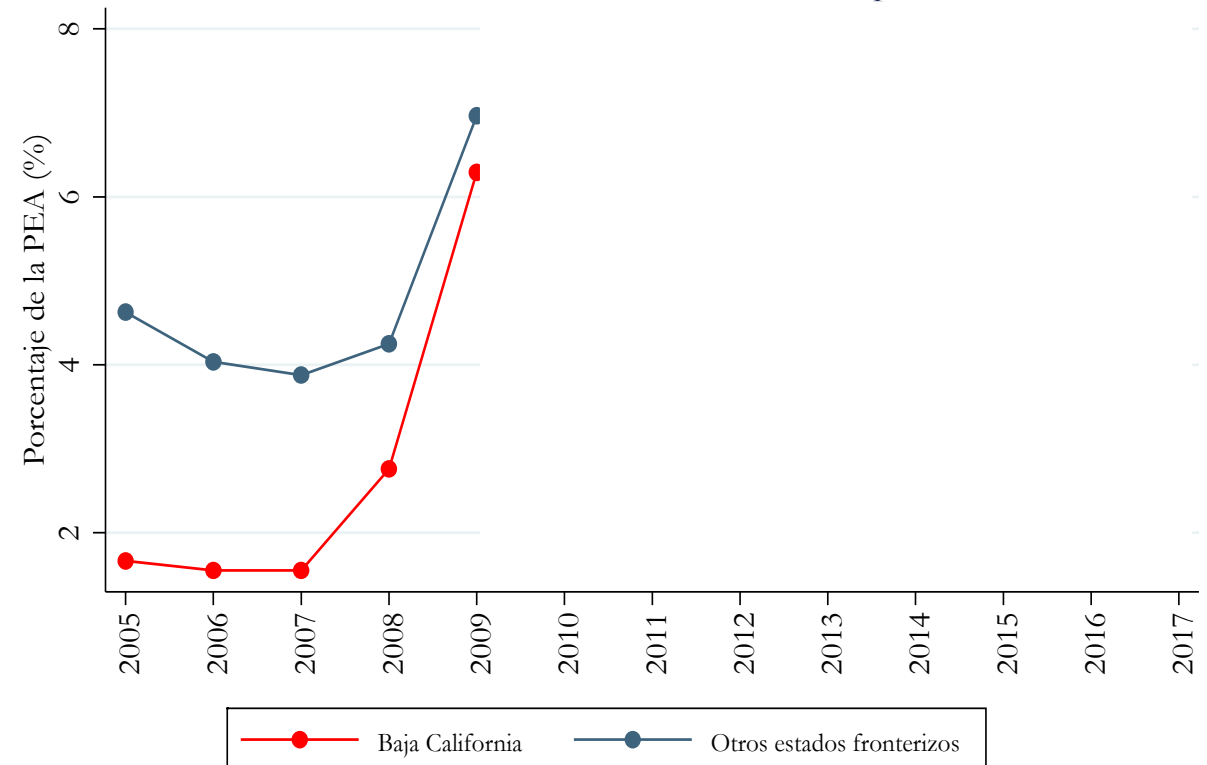
EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

El estado sufrió una fuerte caída entre 2006 y 2009, que multiplicó por tres el desempleo

*Crecimiento del PIB No Petrolero per Cápita
(2006-2009)*



Tasa de Desempleo (2005-2009)



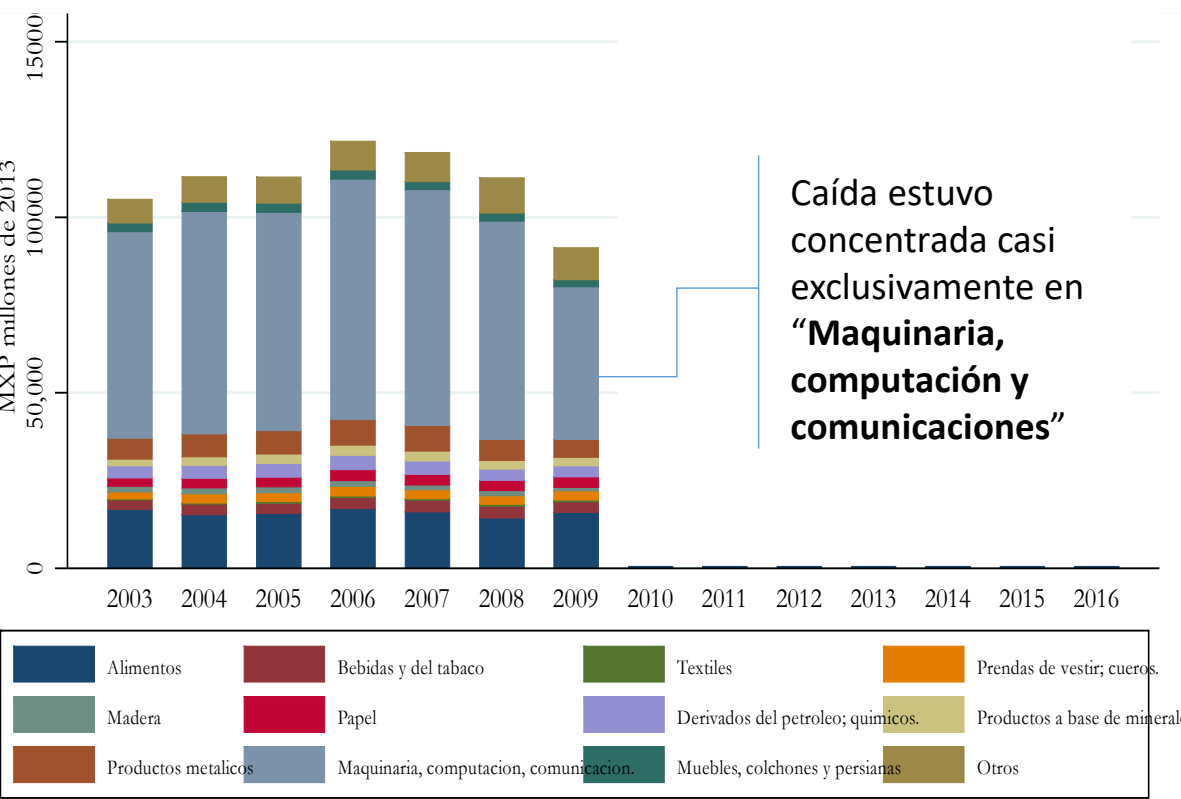
Otros estados fronterizos son Sonora, Chihuahua, Nuevo Leon, Tamaulipas y Coahuila.
Fuente: Encuesta ENOE 2005-2017. INEGI.

EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

La caída estuvo motivada por el desempeño de los sectores manufactura (-24%) y construcción (-30%)

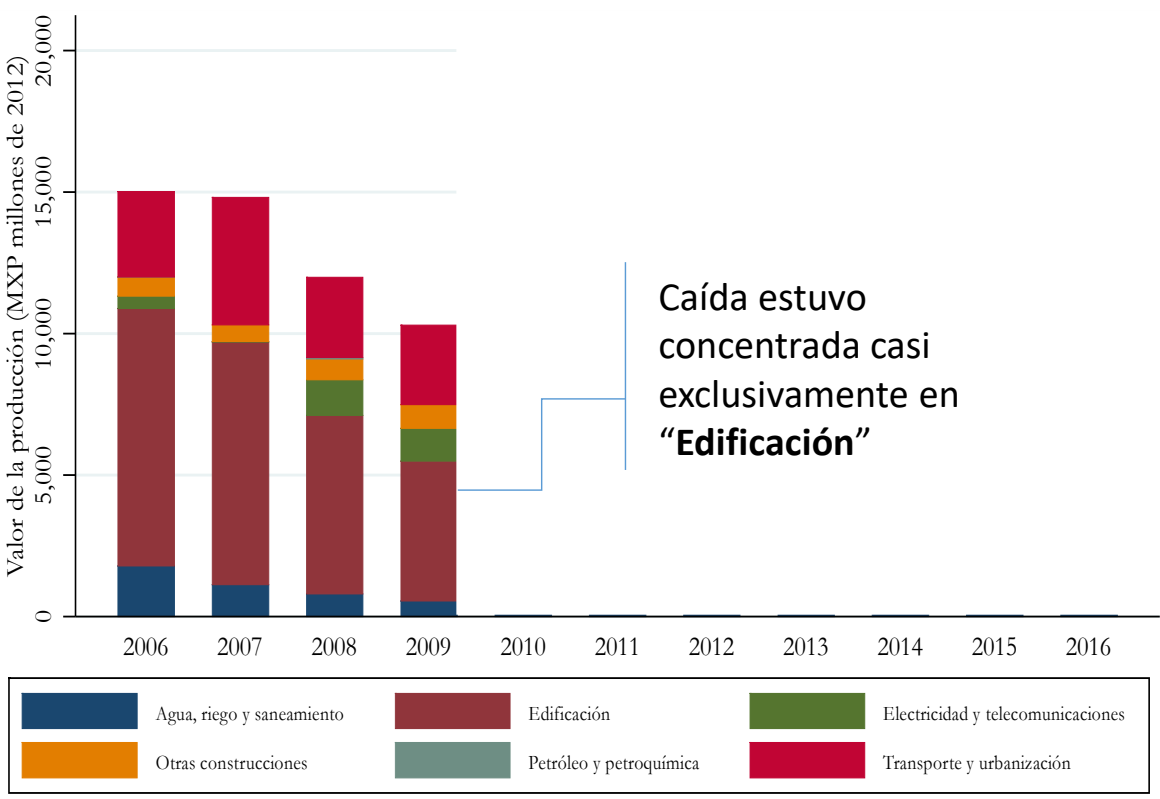


PIB de Manufactura (2003-2009) – Baja California



Fuente: Cuentas Nacionales, INEGI.

Valor de la Construcción (2006-2009)

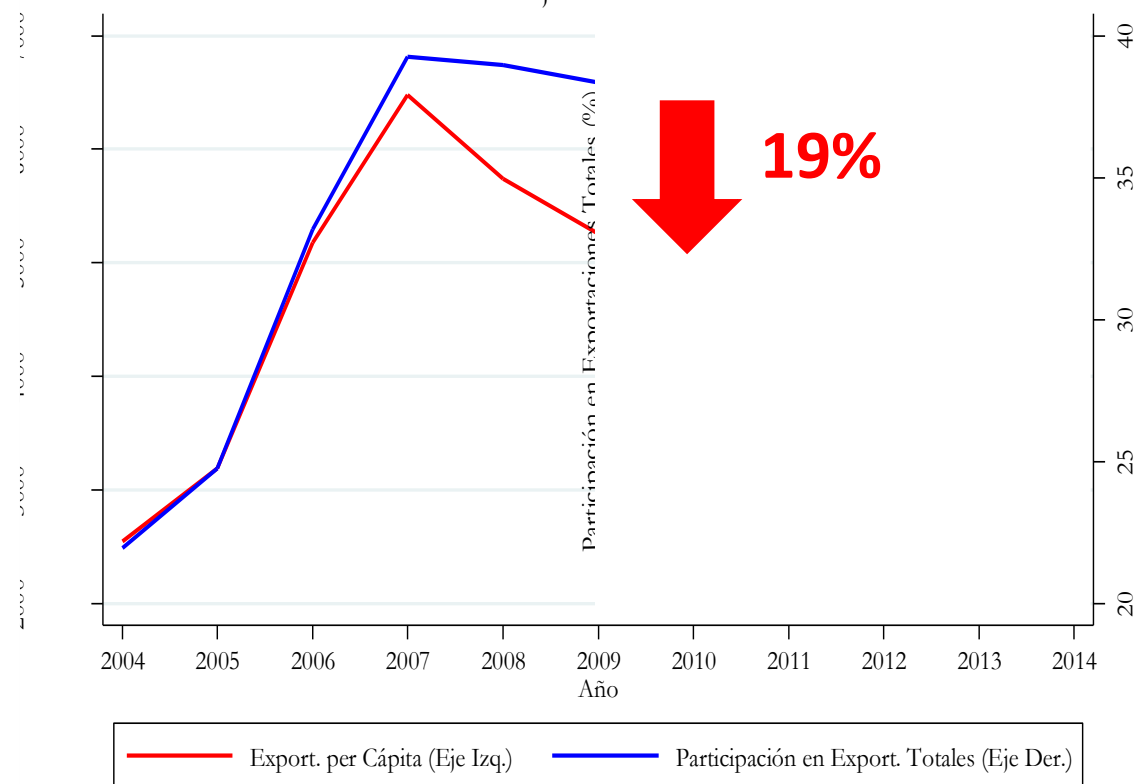


Fuente: Encuesta Nacional Empresas constructoras, INEGI.

EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

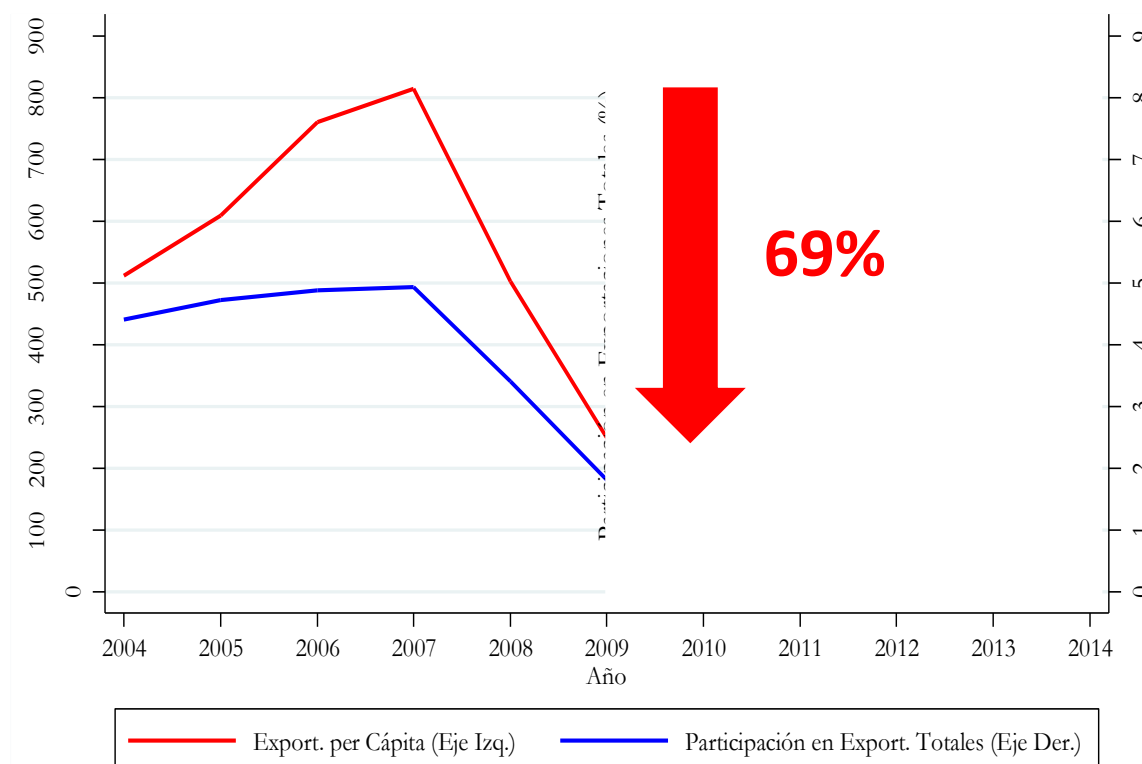
La contracción de la manufactura se explica por el desplome de las exportaciones de ciertos productos

Exportaciones de “Monitores y Proyectoros” (2004-2009) – Baja California



Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

Exportaciones de “Aparatos Emisores de Radiodifusión o Televisiones” (2004-2009) – Baja California



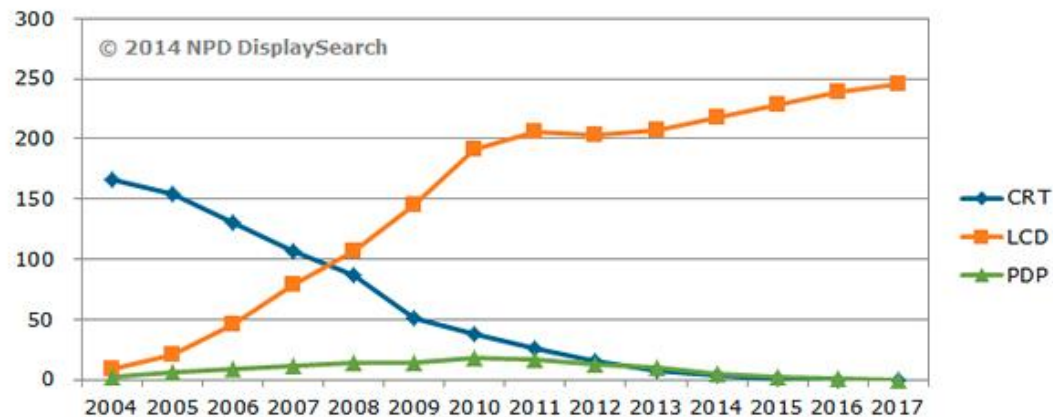
Fuente: Cálculos propios en base al Atlas de Complejidad Económica de México

EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

La “emergencia” de Baja California parece explicarse por factores de diverso tipo

1. **El alto nivel de integración con California, que aumenta la exposición de Baja California al desempeño económico de EEUU y contribuye a explicar la evolución del sector construcción.**
 - Tijuana y San Diego conforman la cuarta conurbación transfronteriza más grande del mundo y San Ysidro es el cruce fronterizo terrestre más transitado del hemisferio occidental.
 - Una parte significativa de la demanda de viviendas (ej.: segunda vivienda o viviendas de retiro) y otras edificaciones de naturaleza productiva en Baja California proviene de EEUU, afectado por la crisis financiera.
2. **Shock tecnológico: desplazamiento en la demanda mundial de televisores de tecnología análoga (CRT) hacia televisores digitales (LCD, PDP y DLP), afectando a su principal producto de exportación**

Figure 1: Forecast for LCD TV, Plasma TV and CRT TV Unit Shipments

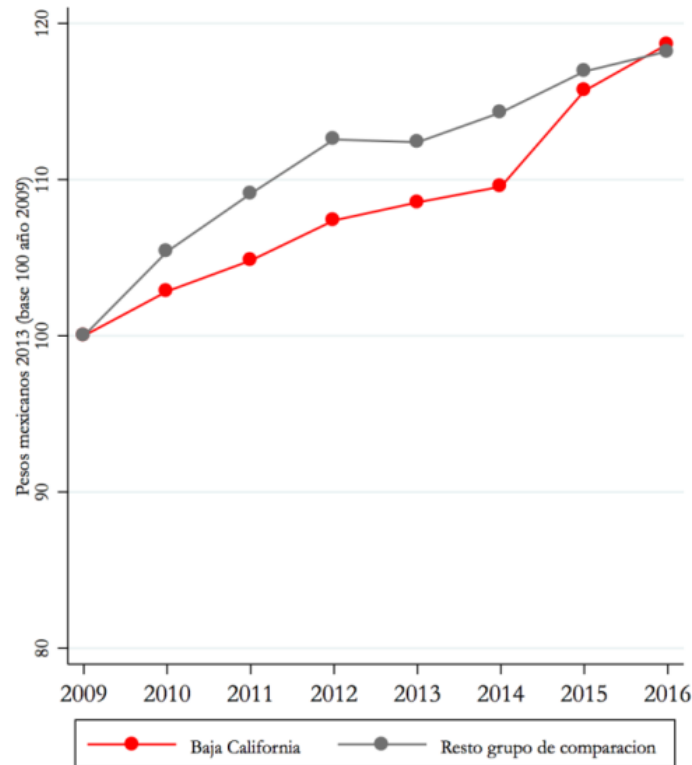


Source: DisplaySearch's [Quarterly Advanced Global TV Shipment and Forecast Report](#)

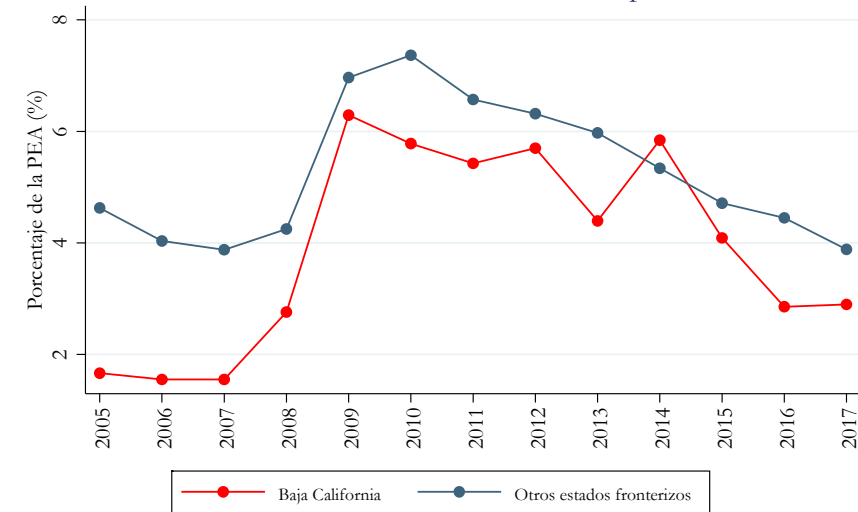
EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

Aunque el estado logró superar la crisis, la recuperación no alcanzó a todos los indicadores económicos

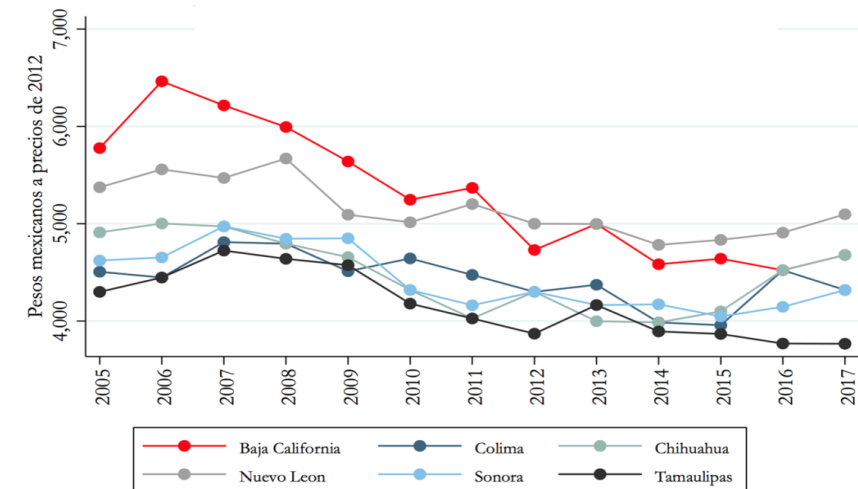
*Crecimiento del PIB No Petrolero per Cápita
(2009-2016)*



*Tasa de Desempleo
(2005-2017)*



*Ingresos Medianos
Reales
(2005-2017)*



EL CASO DE BAJA CALIFORNIA

Este caso ofrece valiosas lecciones para gestionar eficazmente emergencias productivas

- Incluso las economías de altos ingresos son vulnerables a sufrir una emergencia productiva que reduzca gravemente su actividad.
 - Aunque una mayor diversidad, como la que presenta Baja California, fortalece sus perspectivas de recuperación
- La evaluación de riesgos requiere de un marcado enfoque localizado.
 - Baja California compartía vulnerabilidades con otros estados fronterizos (alta dependencia de exportaciones y concentración en EEUU), pero la gravedad de su colapso refleja vulnerabilidades propias
- Los factores desencadenantes pueden ser variados y afectar por múltiples canales, por lo que considerar un conjunto de métricas parece adecuado para un monitoreo de riesgos robusto.
- Disponer de datos muy desagregados (ej. exportaciones locales por producto individual) es clave para evaluar el riesgo adecuadamente.
- Una emergencia productiva puede tener impactos de largo plazo en el bienestar, incluso tras una aparente recuperación económica. La forma de salida importa.
 - Baja California recuperó su PIB per cápita y creció a la par de otros estados fronterizos, sin embargo, otros indicadores de bienestar continuaron mostrando secuelas persistentes.
 - Esto se debió a que la recuperación implicó una reconfiguración de la actividad productiva —tanto entre sectores como al interior de ellos— que no se tradujo en una mejora equivalente de la productividad.

Diagnóstico

A pesar de los avances recientes, el Estado chileno aún carece de marcos de política adecuados para anticipar y abordar estos desafíos de manera efectiva.

Objetivo General

Generar capacidades en CORFO para el fortalecimiento y la reconversión de las estructuras productivas de los territorios en riesgo de o sujetos a emergencias productivas.

Objetivos Específicos

- a) Desarrollar herramientas metodológicas y analíticas que permitan a CORFO diagnosticar rápidamente las vulnerabilidades y el potencial de desarrollo de territorios específicos.
- b) Analizar la estructura productiva de dos localidades específicas y, con base en este análisis, proponer opciones para estructurar un portafolio de intervenciones que aborde obstáculos al crecimiento y aprovechar oportunidades latentes.
- c) Transferir conocimiento y fortalecer las habilidades de los equipos.

Encuentro Desarrollo Productivo Sostenible (DPS) y Estrategias Territoriales

Jorge Tapia
Harvard Growth Lab
16 de Octubre de 2025

