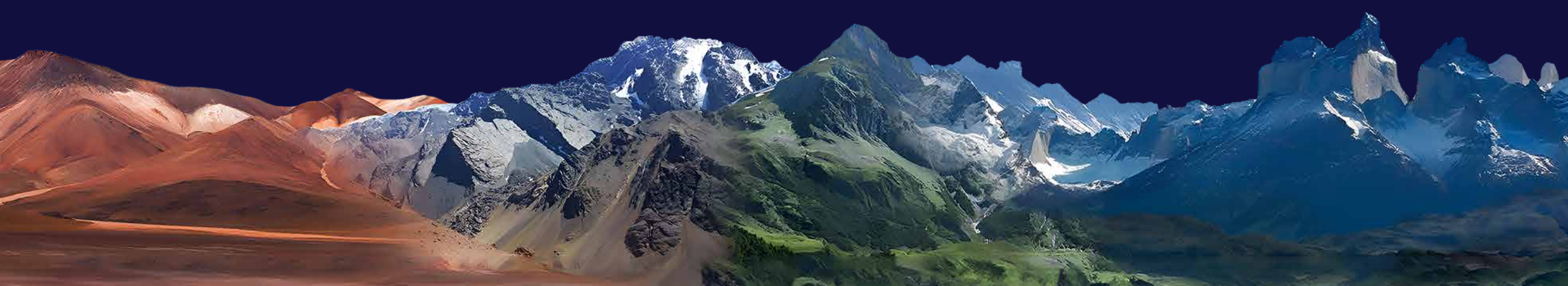


**CORFO**



Memoria  
2022 - 2025





# ÍNDICE

## **Introducción**

- 03 | Carta Vicepresidente Ejecutivo
- 04 | Historia y evolución Corfo

## **Sobre Corfo:**

- 06 | Misión
- 07 | El contexto que asumimos
- 08 | Pilares estratégicos
- 10 | Principales iniciativas del período
- 13 | Otros logros destacados
- 18 | Estructura organizacional

## **Nuestras Áreas de Trabajo**

- 24 | Fiscalía
- 25 | Gerencia General
- 26 | Gerencia Asuntos Estratégicos
- 27 | Gerencia Administración y Finanzas
- 28 | D. Tecnología y D. Auditoría Interna
- 29 | Gerencia Emprendimiento Dinámico
- 31 | Dirección Start-Up Chile
- 32 | Gerencia de Innovación
- 34 | Gerencia de Capacidades Tecnológicas
- 36 | Gerencia de Inversión y Financiamiento
- 38 | Dirección de Activos y Contratos Mineros
- 40 | Comités Sectoriales Corfo
- 41 | Sercotec
- 42 | Gerencia de Desarrollo Territorial
- 43 | Apuesta descentralizadora
- 44 | Panorámica de avances en regiones
- 47 | Nuestra gestión patrimonial y financiera

## **Visión de Futuro**

- 49 | Desafíos
- 50 | Agradecimientos



## CARTA

**José Miguel Benavente**

Vicepresidente Ejecutivo de Corfo

**Entre 2022 y marzo de 2026 desplegamos un amplio esfuerzo en torno a construir una mirada integral y comprensiva sobre las labores de la Corporación.**

Una visión que buscó fortalecer nuestro quehacer, así como impulsar con mayor fuerza la innovación, el emprendimiento dinámico y el fomento, a lo que sumamos el desafío de fortalecer y desarrollar sectores productivos emergentes, con el fin de sofisticar y diversificar nuestra matriz. Todo esto, complementado con un accionar firmemente anclado en la sostenibilidad y en la adecuación de nuestro trabajo a las distintas realidades territoriales de las regiones.

Durante estos cuatro años aprovechamos el enorme capital humano y conocimiento de la Corporación para atender las necesidades y desafíos de los sectores productivos e ir más allá

del financiamiento, promoviendo la articulación entre actores, coordinando políticas y programas, e instalando y fortaleciendo capacidades en los territorios. Sobre este camino recorrido da cuenta esta Memoria.

Las páginas a continuación dan cuenta de un trabajo comprometido y, de alguna manera, muestran el orgullo institucional y, personalmente, el privilegio que ha significado para mí trabajar en Corfo, una institución altamente valorada y respetada transversalmente por más de ocho décadas, en una labor que impacta directamente en el desarrollo del país y en el bienestar de sus ciudadanos y ciudadanas.



Izquierda a derecha: Fernando Hentzschel – Naya Flores – Melissa Gajardo – Eduardo Arancibia – Jaime Linderos – Humberto Marín – Luis Rocafull – Jocelyn Olivari – María José Navajas – Etienne Choupay – Macarena Dávila – Rosa Román – Claudio Maggi – Pablo Díaz – Hugo Arias – Sara Ramírez – Andrés Zurita – Leonardo Valenzuela – Maricho Gálvez – Gloria Moya – Eduardo Figueroa – Roberta Lama – Carlos Álvarez – Mauricio Escobar – Óscar Ávila – José Miguel Benavente – Luis Rebolledo – Marcela Guerra – Catalina Cortés – Carlos Arboleda

# HISTORIA Y EVOLUCIÓN DE CORFO

## Corfo nace en 1939 (Ley N°6.640)

como una respuesta del Estado ante la tragedia del terremoto de Chillán, con el propósito de impulsar la reconstrucción y sentar las bases de un nuevo modelo de desarrollo productivo para el país.

Desde su origen, Corfo se ha adaptado y evolucionado en el tiempo: pasando de un enfoque centrado en la industrialización económica, hacia una visión más integral basada en la innovación, la sostenibilidad y el desarrollo territorial, siempre al servicio del bienestar de las personas y del crecimiento equilibrado del país.



**1939**

Terremoto en Chillán:  
Se crea Corfo

**1976-1990**

Transformación  
institucional

**2015 - 2018**

Primeras bases de  
descentralización  
productiva

**1940-1976**

Industrialización y  
creación de empresas  
estratégicas

**1990 - 2010**

Fomento productivo para  
dar paso a la Innovación y  
emprendimiento dinámico

**2022 - 2026**

Sostenibilidad y  
descentralización  
productiva

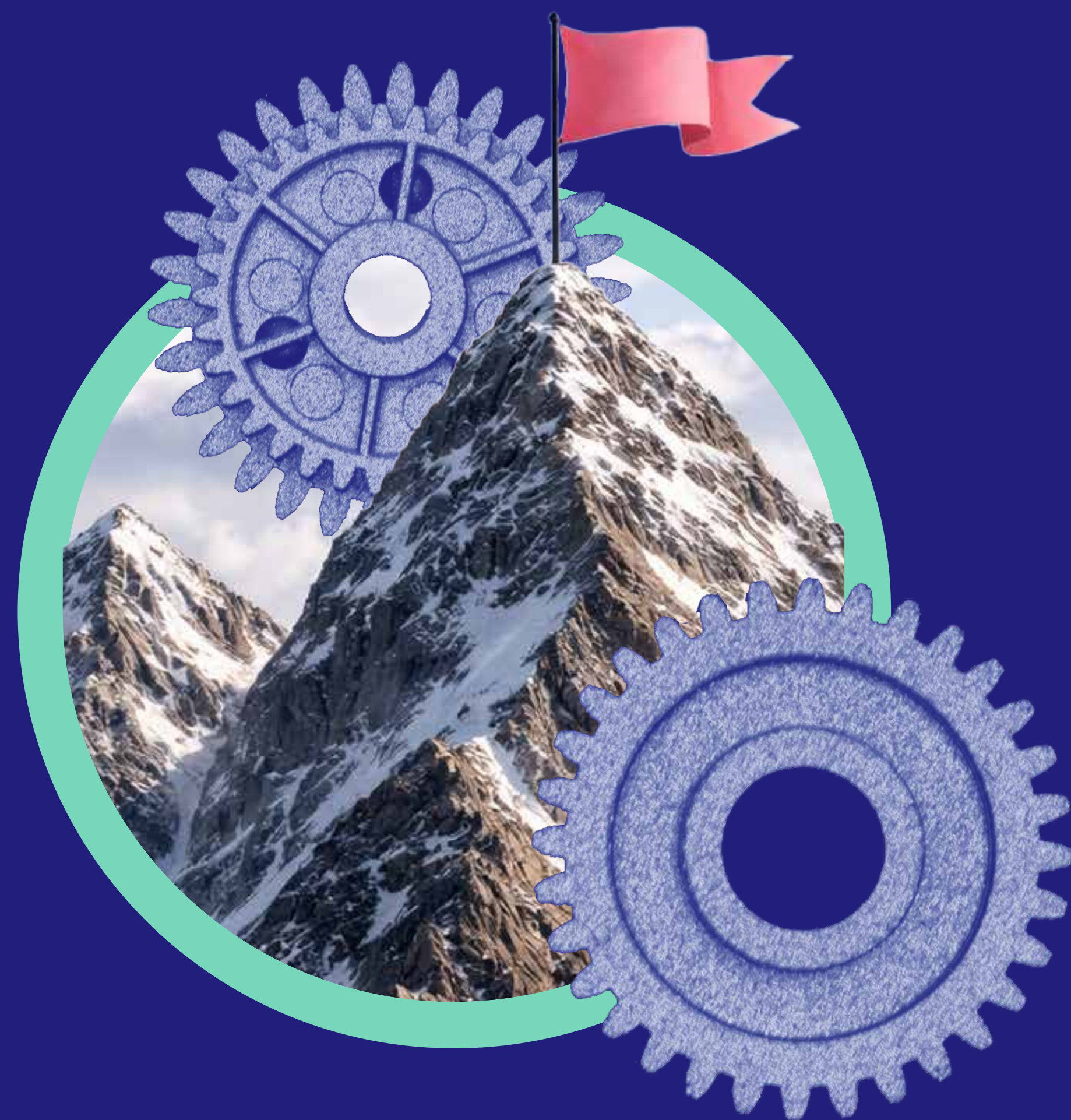


## Corfo es un servicio público descentralizado

con patrimonio propio y personalidad jurídica; representada legal, judicial y extrajudicialmente, por su Vicepresidente Ejecutivo (Jefatura de Servicio).

## Corfo tiene la calidad de organismo técnico asesor según la ley, no solo asignando recursos.

Gracias a su capacidad de generar evidencia y comprensión del aparato productivo, actúa con una mirada estratégica e integral del desarrollo. Su rol va más allá del financiamiento: articula actores, coordina políticas y programas, y promueve capacidades en los territorios, contribuyendo así a una agenda productiva y económica de largo plazo.



# LA MISIÓN

---

Nuestra misión es impulsar la competitividad y la diversificación productiva a nivel nacional y regional a través del desarrollo tecnológico e industrial, la innovación y el emprendimiento, fortaleciendo las capacidades humanas y tecnológicas y las condiciones de entorno, con el fin de fomentar el desarrollo económico sostenible y territorialmente equilibrado del país.

## EL CONTEXTO QUE ASUMIMOS ▶▶▶

Desde su fundación en 1939, la Corporación de Fomento (Corfo), en tanto servicio público descentralizado, ha jugado un papel central en el desarrollo productivo de Chile. Para ello ha sabido adaptarse y evolucionar frente a los distintos desafíos que han enfrentado la economía y los sectores productivos del país. Así, la Corporación ha pasado de un enfoque que en sus orígenes estuvo centrado en la industrialización a una mirada más moderna e integral sobre el desarrollo que es la que ha guiado nuestra gestión durante el período 2022 - 2025. Esta visión tiene como pilares la innovación, la sostenibilidad de las actividades económicas y un desarrollo integral de las regiones y los territorios, siempre con el objetivo de contribuir al bienestar de las personas y a un crecimiento equilibrado del país.

Al iniciar nuestra gestión en 2022, el país comenzaba a dejar atrás los duros efectos provocados por la pandemia del Covid y, previamente, por el Estallido Social. Efectos que impactaron negativamente las principales variables macroeconómicas, la vida cotidiana de las personas, así como el normal desenvolvimiento de las actividades productivas. Ello había requerido un gran esfuerzo del Estado y de sus instituciones, incluyendo por cierto a la Corporación, para

que Chile retomara la normalidad en todo ámbito. En nuestro caso, Corfo movilizó recursos económicos y desplegó una amplia batería de programas e instrumentos que fueron en ayuda de las empresas, especialmente las de menor tamaño, que habían sido duramente golpeadas por la emergencia sanitaria.

Así, además de apoyar el proceso de normalización que vivía el país, uno de los primeros desafíos que nos propusimos fue comenzar a darle forma a un nuevo marco de orientaciones estratégicas que nos permitieran retomar con fuerza nuestro foco en el desarrollo productivo como eje estructurante de nuestras iniciativas, con el fin de generar más valor económico, social y medioambiental para el país, las personas y las empresas.

Durante este periodo, Corfo desplegó una mirada integral y comprensiva sobre sus labores, una visión que privilegiara darle mayor consistencia a los ámbitos financieros y no financieros de nuestra gestión y programas, así como impulsar con mayor fuerza la innovación, el emprendimiento y el fomento, junto al desafío de fortalecer y desarrollar sectores productivos emergentes. Todo con una mirada anclada en la sostenibilidad y en la adecuación del trabajo tomando en cuenta las distintas realidades territoriales.

## ESTA MIRADA INTEGRAL LA VOLCAMOS EN LOS PROPÓSITOS QUE NOS FIJAMOS PARA NUESTRAS CINCO ÁREAS DE TRABAJO Y NEGOCIO.

**Emprendimiento Dinámico.** Apoyar el emprendimiento innovador y de alto impacto mediante cofinanciamiento, acompañamiento y el fortalecimiento del ecosistema nacional, para impulsar la diversificación productiva y posicionar a Chile como polo de emprendimiento.

**Innovación.** Impulsar la innovación tecnológica y su llegada a mercado mediante financiamiento, redes y servicios, fortaleciendo capacidades para escalar e internacionalizar, con foco en pymes, para sofisticar y diversificar la matriz productiva de forma sostenible e inclusiva.

**Inversión y financiamiento.** Facilitar el acceso al financiamiento mediante intermediarios financieros y fondos de inversión, con foco en pymes y Startups, para impulsar el desarrollo productivo, el capital de trabajo y la inversión empresarial.

**Desarrollo territorial.** Impulsar la productividad y competitividad territorial mediante instrumentos, redes y articulación con gobiernos regionales, apoyando a empresas, emprendedores y actores locales para fortalecer vocaciones productivas, asociatividad y desarrollo regional.

**Capacidades tecnológicas.** Impulsar las capacidades tecnológicas, desarrollo y transferencia tecnológica mediante programas colaborativos, apoyando a empresas, emprendedores y asociaciones para sofisticar y diversificar la matriz productiva de forma sostenible.



# LOS PILARES DE NUESTRA ESTRATEGIA



En Corfo nos mueve la convicción de que son las capacidades emprendedoras e innovadoras las fuentes principales de generación de bienestar y de mayores oportunidades para el desarrollo productivo del país. Y son ellas las que finalmente hacen posible que el desarrollo llegue de manera equilibrada y equitativa a todas las regiones y que estas se desarrollen de manera sostenible.

Para hacer realidad este convencimiento, nos fijamos tres pilares estratégicos que nos permitieron ordenar nuestras labores, avanzar en el cumplimiento de nuestra mirada integral que hemos construido y con los propósitos que nos propusimos para el período 2022 - 2025.

## 1 Financiamiento para el desarrollo

Orientado a impulsar la recuperación, la reactivación y el fortalecimiento del sistema productivo nacional, mediante el apoyo a través de instrumentos financieros, garantías y coberturas que faciliten el acceso, en especial a las micro, pequeñas y medianas empresas, al crédito y la inversión; así como a apoyar financieramente proyectos de alto impacto en desarrollo sostenible y que contribuyera a superar sus problemas más urgentes; y generar capacidades o competencias más permanentes, vía inversiones, incorporación de tecnologías, capacitación o generación de bienes públicos.

## 2 Emprendimiento, innovación y fomento

Apuntado a sostener los esfuerzos tradicionales de la Corporación en materia

de apoyo al emprendimiento, innovación y fomento productivo, enfatizando una mirada ecosistémica y haciendo foco especial en desarrollo regional, sustentabilidad y equidad de género.

## 3 Nueva política de desarrollo productivo sostenible

Dirigido a implementar una política de desarrollo productivo moderna para avanzar en la sostenibilidad y mejorar la competitividad de diversos sectores productivos, apoyar el desarrollo de nuevos sectores e impulsar actividades productivas más intensivas en conocimiento, tecnología e innovación.

Estos pilares estratégicos estructuraron una serie de objetivos y líneas de acción en cada una de las áreas de trabajo de la Corporación, las cuales se complementan con tres ejes transversales que se encuentran presentes en cada una de nuestros programas e instrumentos: **sustentabilidad, equidad de género y desarrollo territorial.**

Así, en **materia de financiamiento para el desarrollo**, los objetivos estratégicos que nos planteamos fueron los de “apoyar la reactivación, mejorando el acceso a financiamiento de mipymes”, “desarrollar nuevas capacidades e instrumentos de financiamiento tipo banca de desarrollo y fortalecer instrumentos existentes para apoyar el desarrollo productivo sostenible” y “fortalecer la industria de venture capital y apoyar el desarrollo de nuevas opciones de financiamiento de startups, promoviendo

especialmente un mayor impacto en sostenibilidad y género”.

En **emprendimiento, innovación y fomento**, enfocamos nuestra gestión en “impulsar emprendimiento e innovación, mejorando tanto el apoyo a proyectos y empresas individuales como fortaleciendo ecosistemas”, “impulsar la productividad y fortalecer el tejido productivo a nivel territorial, aportando información para la toma de decisiones, creando o fortaleciendo instancias de coordinación y gobernanzas público-privadas y potenciando acciones de fomento, difusión y extensionismo”, y de “acompañar el proceso de descentralización a través de una nueva institucionalidad de Corfo”, que permitiera generar “más capacidades locales, más pertinencia territorial y más poder de decisión en las regiones”.

En cuanto a la nueva **política de desarrollo productivo sostenible**, los objetivos estratégicos fueron los de implementar esta política mediante “nuevos instrumentos o fortaleciendo programas estratégicos y demás instrumental de apoyo al desarrollo productivo, con foco en desarrollo tecnológico, encadenamiento y generación de valor local”, “fortalecer las capacidades técnicas (en áreas tecnológico-económica, social y ambiental) para el análisis y apoyo de proyectos de escalamiento productivo” y “fortalecer capacidades de vinculación y presencia global de Corfo para apoyar transferencia tecnológica y desarrollo productivo con foco estratégico”.



# PRINCIPALES INICIATIVAS DEL PERÍODO

Durante el período 2022 – 2025, las labores de nuestras distintas áreas internas y de negocios ejecutaron una serie de iniciativas y procesos que grafican los retos que nos fijamos y las apuestas que desplegó la Corporación para superarlos y así avanzar hacia un desarrollo productivo más sostenible, territorialmente equilibrado, que aprovechara los recursos estratégicos del país, y que promoviera la diversificación productiva, la innovación, la adquisición de más y mejores capacidades tecnológicas. De ellos algunos de los más relevantes son:

## Estrategia Nacional del Litio y Salar de Atacama

La Corporación ha cumplido un papel muy relevante en el diseño e implementación de la Estrategia Nacional del Litio, participando en los equipos técnicos que definieron sus fundamentos y generando un Comité Corfo especializado, integrado por diversos ministerios, para apoyar su puesta en marcha. Uno de los hitos de esta Estrategia era dar continuidad operativa, aumentar la producción en el Salar de Atacama y, de ser posible, incorporar al Estado de Chile prontamente en las actividades productivas, aprovechando para todo ello que uno de los

contratos de Corfo para la explotación de litio (con SQM en este caso) llegaría a su fin en 2030. Para ello, era necesario negociar nuevos contratos con la incipiente alianza público-privada entre Codelco y SQM (hoy NovaAndino) y desarrollar una inédita consulta indígena con las organizaciones representativas del Pueblo Atacameño – Lickanantay.

Producto de estos contratos **Corfo aseguró la continuidad operativa de la producción de litio en el Salar hasta 2060, sin valles productivos**, dando continuidad al pago de rentas a la Corporación, además de aportes para I+D y para el desarrollo territorial y de las comunidades del entorno del salar.

Estos contratos aseguran a Corfo **ingresos por unos US\$900 millones anuales hasta 2060** (calculados a un precio de US\$15.000 dólares por tonelada de carbonato de litio equivalente).

Los contratos con Corfo y la concreción de la alianza Codelco-SQM implican un **aumento significativo en la captura de rentas económicas** para el Estado, mediante **mayores regalías, utilidades y pagos de impuestos**.

A través de los contratos de Corfo con NovaAndino se incorporaron **mayores exigencias de sostenibilidad ambiental (incluyendo uso de nuevas tecnologías) y de valor local y relacionamiento con las**

**comunidades del entorno del Salar**, alineadas con la Estrategia Nacional del Litio y las metas de carbono neutralidad.

En el marco de la Estrategia, además, **Corfo participó de la creación del Instituto Nacional de Litio y Salares**, que desarrollará investigación y desarrollo tecnológico con foco en la industria del litio y la gestión sostenible de los salares.



## Apostamos fuertemente por el desarrollo desde y para las regiones

Uno de los aspectos más significativos de la gestión de Corfo para el período 2022 – 2025 es el impulso que le hemos dado a la descentralización de las políticas de desarrollo productivo, con la convicción de que el desarrollo del país se juega fundamentalmente en las regiones y sus territorios. Por ello, hemos empujado que sean los propios actores de las regiones, con presupuestos propios para cada una de ellas, quienes decidan en qué utilizar los recursos para definir su propio camino hacia un desarrollo productivo sostenible, equitativo

y territorialmente equilibrado.

Entre el 2022 y el 2025, los logros más destacados en este ámbito son:

## Conformación de los Comités de Desarrollo Productivo Regional (CDPR 2.0):

Estas instancias colegiadas –que tuvieron como pioneras a las regiones de Antofagasta, Biobío y Los Ríos en 2015– están hoy jugando un rol clave en la configuración de ecosistemas de innovación y emprendimiento regionales, y en la estructuración de diversas iniciativas y programas para alcanzar objetivos definidos localmente por representantes de los sectores público y privado. Entre 2023 y 2025 se conformaron de **13 nuevos CDPR**, completando la cobertura en las 16 regiones del país y consolidando una instancia regional de decisión en fomento productivo, con su respectiva asignación presupuestaria.

## 31% del presupuesto para subsidios de Corfo (en torno a \$32.462 millones anuales) es gestionado hoy por los CDPR.

Además de los recursos que asigna Corfo, los CDPR han movilizado en total más de \$174.000 millones durante el período de 2022-2025, considerando también aportes de los GORE y otras fuentes de financiamiento.

**Integración instrumentos Corfo y Sercotec:** Durante el período, se entregó a los CDPR la decisión de utilización y asignación de recursos de 33 instrumentos de Corfo (23) y Sercotec (10), lo que ha fortalecido la pertinencia local de las políticas.

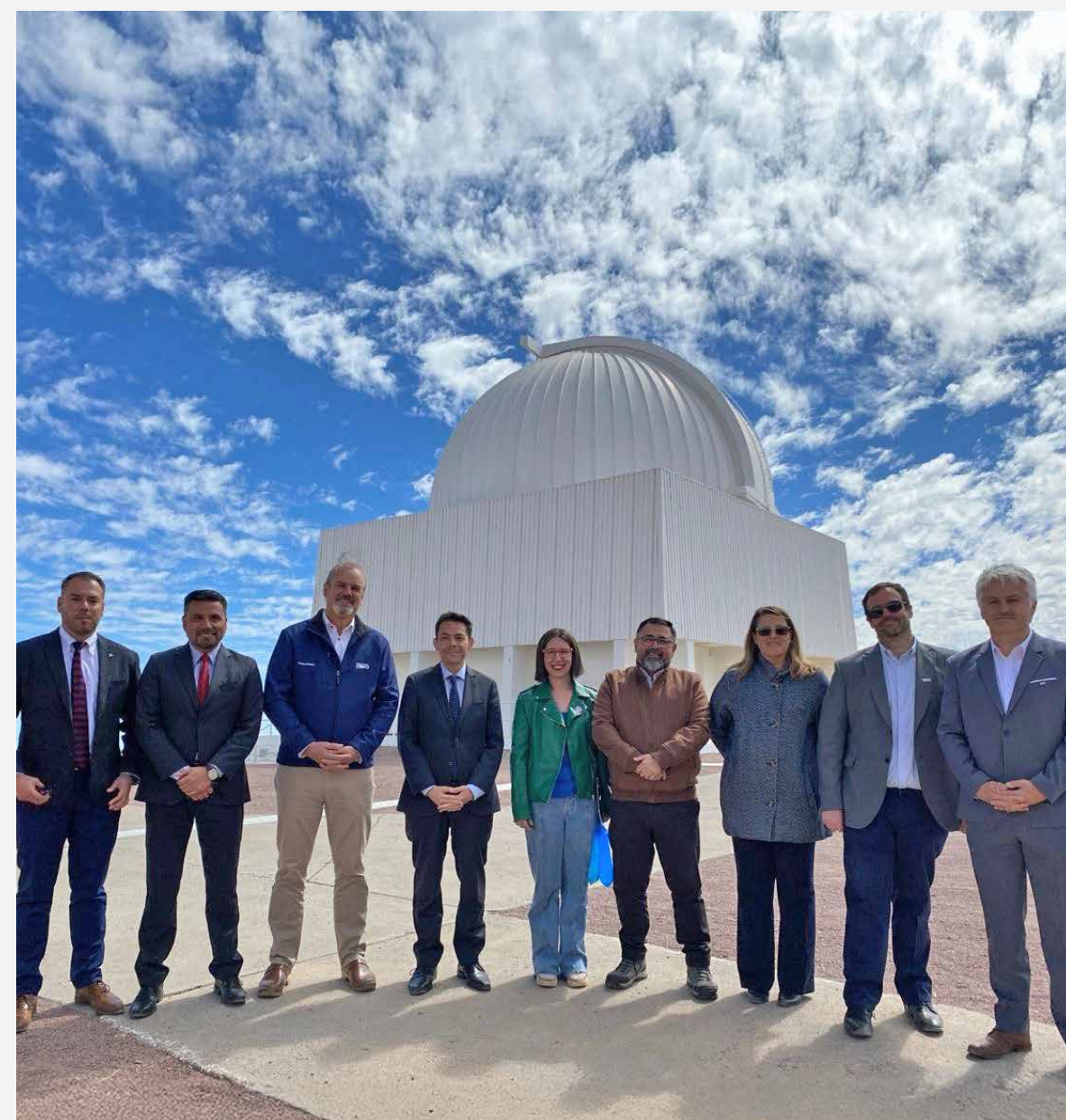


## PRINCIPALES INICIATIVAS DEL PERÍODO



**Gobiernos Regionales.** La nueva gobernanza ofreció a los Gobiernos Regionales un espacio de coordinación y reflexión estratégica sobre políticas y acciones de fomento productivo en las regiones, permitiendo la articulación de diversas entidades públicas e incorporando a diversos actores privados, teniendo como marco las Estrategias Regionales de Desarrollo, además de las políticas nacionales.

**Descentralización efectiva del fomento productivo:** La nueva mirada asumida ha permitido darle un impulso al fortalecimiento y la instalación de nuevas capacidades técnicas en regiones para formular, evaluar y monitorear proyectos.



## StartupLabs: impulsamos fuertemente los emprendimientos de Base Científico-Tecnológica

Uno de los anuncios más relevantes de esta administración de Corfo fue la creación de los StartupLabs. Se trata de una nueva e innovadora política pública que busca posicionar a Chile como un referente en innovación y emprendimientos con base científico-tecnológica (BCT). Con ello, la iniciativa busca dar un paso más allá en el apoyo a emprendimientos más sofisticados en el uso de conocimientos y tecnologías, los cuales no habían estado suficientemente considerados, a través de la creación de una red nacional de espacios físicos y digitales, y asume el desafío de convertir ideas visionarias en soluciones concretas: negocios sostenibles que generen impacto tanto a nivel nacional como global.

Durante la gestión se puso en marcha **el primer hub deep tech de Chile en la Región Metropolitana (Startuplab.01)**, habilitando infraestructura de laboratorio, prototipado y espacios colaborativos para emprendimientos de base científico-tecnológica.

A éste se une la próxima puesta en marcha **dos nuevos StartupLabs** regionales, en Valparaíso y Los Lagos, ampliando la red nacional de apoyo a startups de alta sofisticación tecnológica.

Los StartupLabs son plataformas articuladoras entre universidades, centros tecnológicos, empresas y capital de riesgo, reduciendo barreras para la prueba de concepto y escalamiento temprano.

Con ello, Corfo deja instalado un nuevo estándar de apoyo a la innovación deep tech, orientado a resolver desafíos país en productividad, sostenibilidad y cambio climático.

Para el desarrollo de los tres **StartupLabs se ha destinado un presupuesto de US\$ 24 millones.**



## Trabajamos para fortalecer y crear nuevas capacidades tecnológicas

Uno de los focos estratégicos de la gestión de Corfo durante el período ha sido darle un fuerte impulso al desarrollo de capacidades tecnológicas en el país como base para el desarrollo y transformación de nuestra matriz productiva e industrial, orientados a resolver los problemas y desafíos que viven las empresas y sectores productivos. De esta forma, Corfo contribuye a aumentar la capacidad del sistema de innovación chileno para generar y absorber tecnología y actividad de sectores productivos clave. Esta orientación se ha manifestado en: **Impulso a la creación y puesta en marcha de nuevos centros tecnológicos e**

**institutos públicos en áreas estratégicas para el desarrollo:** Centro Tecnológico de Hidrógeno Verde en Magallanes, Instituto Nacional del Litio y Salares, Centro Tecnológico 5G, entre otros.

**Creación de centros tecnológicos regionales:** Como el Centro de Biotecnología en Los Lagos y Los Ríos, o el de Economía Circular en la Región Metropolitana, los cuales han contribuido a fortalecer los ecosistemas de innovación regionales. Los proyectos en Los Lagos y Los Ríos se financian en un 50% en asociación con los GORE.

**Apoyo a proyectos de I+D orientados a desafíos tecnológicos país:** Es el caso de la extracción directa de litio, minerales críticos, supercómputo, segunda vida de baterías, cobre verde y economía circular, entre otros. Con estos fines, durante el período se han asignado **US\$ 313 millones provenientes de los recursos I+D del litio**, los que han permitido financiar 26 proyectos.



## PRINCIPALES INICIATIVAS DEL PERÍODO



### Apostamos por un desarrollo productivo Sostenible (DPS)

Otro de los lineamientos estratégicos asumidos por Corfo es el foco en materia de sostenibilidad, toda vez que nuestra apuesta por fortalecer el desarrollo productivo también tiene como base los compromisos asumidos por el país, como el de descarbonizar nuestra economía hacia el año 2050, así como hacerse cargo de desafíos globales, como la resiliencia ante el cambio climático y contribuir a la descontaminación de los entornos en los que se mueven las actividades económicas. Con estos propósitos, en 2023, se creó el Programa de Desarrollo Productivo Sostenible (DPS), el cual por primera vez coordinó a diferentes ministerios y agencias en torno a desafíos estratégicos. De este modo, el Programa ha permitido:

Estructurar un portafolio de **iniciativas en descarbonización, energías limpias, eficiencia hídrica, economía circular y adaptación al cambio climático**, articulando recursos de Corfo y otros ministerios.

Generar **mecanismos concursables y convocatorias sectoriales** que orientan la inversión privada hacia prioridades nacionales, apalancando inversión adicional y escalamiento tecnológico.

Instalar una **articulación pública para el fomento productivo sostenible**, integrando

critérios ambientales y sociales en la asignación de recursos de desarrollo productivo.

**Transferencias por \$ 350.000 millones** se realizaron, durante el período 2023 - 2025, a iniciativas DPS. **Financiamiento, a través de créditos y subsidios, a 833 proyectos.**



### Desarrollamos más inteligencia estratégica para hacernos cargo de los desafíos del siglo XXI

Vivimos una época de cambios en todo orden de cosas. Fenómenos como el cambio climático y sus consecuencias a nivel global y nacional; la emergencia de nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial, la transición digital y la automatización de procesos; las transformaciones en las formas de producir; y la reconfiguración de los mercados nacionales e internacionales, entre otros requieren ser abordados en profundidad y de una manera más inteligente y estratégica para que el país pueda avanzar con decisión en su camino al desarrollo. Todo ello con el propósito de

consolidar a nuestra institución como un actor estratégico del Estado en la anticipación de tendencias, diseño de políticas de desarrollo productivo y articulación de alianzas público-privadas orientadas a los desafíos de mediano y largo plazo que enfrentan el país y sus sectores productivos.

Así, durante nuestra gestión 2022- 2025:

**Fortalecimos nuestras capacidades analíticas e institucionales** para generar evidencia y comprensión del aparato productivo, incorporando una mirada estratégica e integral del desarrollo.

**Lideramos y participamos activamente en agendas de futuro**, en temas como la carbono neutralidad, minerales críticos, sostenibilidad de la industria del litio, descarbonización de la economía, productividad en construcción, adopción de inteligencia artificial y economía circular en relaves, entre otros.

**Desarrollamos herramientas y metodologías** para caracterizar de manera oportuna el impacto de shocks climáticos y económicos sobre los sectores productivos, mejorando la respuesta institucional ante emergencias y crisis.

### Fortalecimos nuestras capacidades internas

La adopción de una mirada integral y comprensiva del desarrollo ha estado acompañada a nivel interno de un acelerado

proceso de adaptación y de adquisición de más y mejores técnicas y de gestión. En este sentido, destacan:  
La incorporación de inteligencia territorial y el uso de datos para la toma de decisiones estratégicas.

La ampliación de nuestra inserción internacional, promoviendo la transferencia tecnológica, la cooperación, la atracción de inversiones y la internacionalización. El fortalecimiento de nuestro rol articulador y coordinador, alineando instituciones y actores en torno a la nueva política de desarrollo productivo y a espacios intersectoriales como los Comités Corfo y los nuevos CDPR.

La consolidación de Corfo como una institución pionera en sostenibilidad, integrando variables económicas, sociales y ambientales en todas nuestras intervenciones y formalizado nuestra primera estrategia institucional de sostenibilidad.

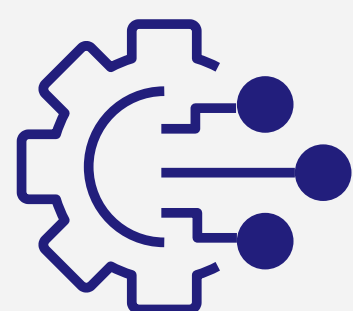
El desarrollo de intervenciones más complejas y sofisticadas, con foco en productividad, emprendimiento, innovación y encadenamientos productivos.

El fortalecimiento del desarrollo territorial, otorgando mayor poder de decisión a las regiones y promoviendo su acceso a más y nuevas capacidades tecnológicas.



# OTROS LOGROS DESTACADOS

Durante el período de esta gestión, han sido varios los logros que merecen ser destacados. Cada uno de ellos refleja los énfasis que asumimos al iniciar nuestras labores y ellos responden a los tres pilares que asumimos como estrategia para alcanzar un desarrollo económico que mejore la competitividad y promueva la diversificación de los sectores productivos, que fomente el emprendimiento y la innovación, que fortalezca las capacidades humanas y tecnológicas, y que sea más sostenible y territorialmente equilibrado.



## EL PERÍODO EN ALGUNAS CIFRAS

A continuación, se presentan algunas cifras generales que grafican la profundidad de lo alcanzado en el período:

**+ de 205.000**

empresas beneficiadas

(beneficiario final) en promedio cada año a través de programas de financiamiento (créditos y coberturas), lo que equivale a un total de M\$ 474.415.043 entre 2022 y 2025.

**\$435.850**

millones en transferencias corrientes

para subsidios realizados a través de las gerencias de Corfo durante el período 2022-2025, No considera las transferencias de CDPR.

**97,5%**

de beneficiarios finales son micro, pequeñas y medianas empresas

**+ de 8.800**

empresas y personas atendidos

(beneficiario final) en promedio cada año a través de programas de subsidio, equivalentes a M\$ 435.850.329 entre 2022 y 2025. (sin CDPR)

**31,2%**

del presupuesto para subsidios de las Unidades de Negocio de Corfo

equivale al presupuesto total de los Comités de Desarrollo Productivo Regionales.

**58,5%**

del presupuesto de Sercotec para 2026 proviene de Corfo



## Pilar financiamiento para el desarrollo

En este pilar, los esfuerzos estuvieron enfocados en contribuir la recuperación, reactivación y fortalecimiento del sistema productivo nacional, mediante instrumentos de financiamiento, garantías y coberturas que facilitaran el acceso al crédito y la inversión, con un especial foco en las micro, pequeñas y medianas empresas, y en las regiones del país y sus territorios. En el pilar financiamiento para el desarrollo son varios las iniciativas y logros que alcanzamos durante el período 2022 - 2025. Entre ellos cabe destacar los siguientes:

### Financiamiento a proyectos con foco en ERNC

El foco de nuestro accionar estuvo centrado en incorporar incentivos y financiamiento especial para proyectos ERNC que beneficiaran a las empresas, para así contribuir a que éstas sean actores protagónicos en la consecución de las metas de descarbonización asumidas por el país. Una muestra de ello fue el despliegue durante el período de gestión del programa "Crédito Verde", el cual tiene como propósito apoyar proyectos ligados a la generación y almacenamiento de energías renovables no convencionales, entre otros propósitos.

De esta manera, el Crédito Verde permite que las empresas y sus proyectos accedan a financiamiento otorgado por intermediarios

pertenecientes al sistema financiero nacional, mediante operaciones de leasing a empresas con ventas anuales de hasta UF 600 mil.

### Hidrógeno Verde

Una de las industrias estratégicas para el desarrollo productivo y para la descarbonización de nuestro país es la del hidrógeno verde. Ella jugará un rol que será cada vez más clave dada las evidentes ventajas comparativas que presenta Chile para su desarrollo, las cuales tienen el potencial de convertirnos en un actor relevante de la industria a nivel regional. Si bien, a nivel global la materialización de este sector emergente se ha visto ralentizada, los esfuerzos de Corfo durante el período se han centrado en impulsar los procesos de preinversión, necesarios para avanzar en el desarrollo del sector en un futuro próximo.

Para ello, durante el período, como Corporación hemos diseñado e implementado instrumentos que tienen como finalidad compartir riesgos y brindar apoyos financieros, para proyectos de mediana y gran escala, ampliando acceso a financiamiento con BancoEstado y organismos multilaterales.

Tal es el caso del Facility Financiero Corfo H2V (Facility), programa financiero que cuenta con recursos aportados por cuatro bancos internacionales de desarrollo (BID, BM, KFW, EIB) y Corfo. El propósito de este instrumento es el de i) catalizar la inversión privada en proyectos de la cadena de valor



## OTROS LOGROS DESTACADOS



del H2V; ii) facilitar el acceso a programas e instrumentos financieros de Corfo, orientados a mitigar riesgos y disminuir costos financieros de los proyectos; iii) brindar una señalización positiva que acelere la materialización de las inversiones; y iv) apoyar la implementación de la Estrategia Nacional de H2V, como parte de nuestro plan de acción.

Si bien, hoy los proyectos de producción de H2V se han desplazado en el tiempo, se espera que éstos estén iniciando la búsqueda de financiamiento de la inversión para los años 2027-2028, según diversas estimaciones.

Para la implementación de los proyectos existen recursos disponibles por hasta USD 770 millones aportados mediante créditos por la banca internacional.

### Proyecto de Ley AFIDE

Durante el período, Corfo ha ganado en experiencia y perfeccionado sus capacidades en materia de financiamiento y análisis de los desafíos que enfrentan los proyectos tecnológicos. Esto le ha permitido plantearse avanzar en la instalación de una futura banca de desarrollo que permita financiar grandes iniciativas de inversión productiva que no son atendidos por la banca tradicional, en especial dada la brecha de financiamiento existente para scaleups y proyectos de alta incertidumbre tecnológica. Para ello se avanzó en el diseño

y tramitación en el Congreso Nacional del proyecto de ley que crea la Agencia de Financiamiento e Inversión para el Desarrollo (AFIDE).

El proyecto recoge recomendaciones de organismos internacionales, como el Banco Mundial y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), y su adopción permitirá superar las actuales limitaciones de nuestra institución, que derivan de nuestra condición de servicio público y funcionamiento dentro del marco y las normas del presupuesto público. Para ello, el proyecto autoriza al Estado a co-desarrollar, junto al sistema financiero privado, actividades necesarias para financiar, garantizar, gestionar, articular, asesorar e invertir, en proyectos empresariales e iniciativas de transformación y/o diversificación productiva, a través de AFIDE, sociedad anónima que estará supervisada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), tendrá un gobierno corporativo moderno y especializado y de la que Corfo será accionista mayoritario. La iniciativa contempla aportes de capital de Corfo a la nueva Agencia por cerca **de US\$740 millones**.

De este modo, se ingresó al Congreso el proyecto de ley respectivo, el cual también establece un incentivo tributario a la inversión privada en investigación y desarrollo. Durante la gestión, el proyecto avanzó en su tramitación legislativa, logrando aprobación en general y respaldo mayoritario en la Cámara de Diputadas y Diputados, instalando el consenso sobre la necesidad de un instrumento de este tipo. A

la fecha el proyecto sigue en tramitación legislativa, pero dejó preparado el diseño de una arquitectura institucional para canalizar financiamiento de largo plazo y alto riesgo, comparable con las agencias de desarrollo de otros países de la OCDE y la región.

### ScaleX

Un desafío relevante para las empresas de menor tamaño con alto potencial de crecimiento es el de acceder a vías alternativas de financiamiento, como la incorporación de equity. Con ese propósito, durante el período se le dio un fuerte impulso a la plataforma **ScaleX**, desarrollada en conjunto con la Bolsa de Comercio de Santiago. Este mercado alternativo les permite a empresas levantar capital a través de oferta pública y ha permitido a empresas de alto potencial acceder al mercado de capitales con regulaciones adaptadas a este tipo de empresas.

Entre 2022 y 2024, **son cinco las empresas que ya se abrieron a bolsa** a través de este mecanismo. De este modo no solo las empresas adquieren financiamiento, sino también visibilidad en los mercados. Hasta el momento, las empresas listadas en la plataforma han sido capaces de levantar **US\$11 millones en capital** accionario o en operaciones de deuda.

### Venture Capital

Durante el período, creamos la marca Venture Capital Chile, como parte de la estrategia de posicionamiento y articulación con actores de la industria de capital de riesgo, orientada a atraer inversionistas

extranjeros y generar mayor visibilidad de las oportunidades de financiamiento para startups y empresas innovadoras. En agosto de 2023 se lanzó el sitio web oficial de la marca: [www.venturecapitalchile.org](http://www.venturecapitalchile.org), además, se ajustaron los reglamentos de los programas, aumentando el tamaño de los fondos y generando mejores condiciones para fortalecer las inversiones en iniciativas de descarbonización y empresas lideradas por mujeres



## Pilar emprendimiento, fomento e innovación

En este pilar, nuestros esfuerzos estuvieron orientados a fortalecer los diversos programas e instrumentos de fomento productivo, emprendimiento e innovación que la Corporación pone a disposición de las empresas. Ello con el objetivo de mejorar la productividad y la generación de valor de las empresas y de los distintos sectores productivos del país, con especial foco en atender las necesidades específicas y las diversas estrategias de desarrollo de cada una de las regiones del país. En el pilar emprendimiento, innovación y fomento son varios los logros destacados que se alcanzaron en el período, entre ellos:

### Fomento productivo regional

Durante el período, la apuesta por la



## OTROS LOGROS DESTACADOS



descentralización y por contribuir al fortalecimiento y diversificación de los sectores productivos en regiones ha tenido como foco especial el apoyo a las cadenas de valor.

Esto lo hemos hecho a través de instrumentos como los Programas Territoriales Integrales y los Programas Estratégicos Regionales y Mesoregionales. Con ello, se ha buscado coordinar y articular acciones para mejorar la competitividad de empresas con alto potencial de crecimiento, mediante el apoyo a cadenas de valor en territorios definidos con actores clave. Para la implementación de estas iniciativas.

### Ecosistemas de emprendimiento

Nuestras labores durante el período han buscado fortalecer los ecosistemas que promueven el emprendimiento a lo largo del país. Estos esfuerzos han implicado que al 2025, **estamos llegando a 52 organizaciones especializadas, con un aumento del 27% en apoyo a emprendedores (2023-2025).**

### Impulso a I+D e innovación

Durante el período, uno de los focos centrales de nuestra gestión ha sido el de impulsar fuertemente la investigación y desarrollo a través de nuestras distintas líneas de trabajo, programas e instrumentos. Por una parte, nos hemos esforzado por desarrollar ecosistemas de innovación en

regiones, así como en generar capacidades habilitantes para que las empresas de menor tamaño puedan realizar innovación. Estos propósitos han estado acompañados de la promoción de proyectos con más componentes de I+D y mayor complejidad, capaces de hacer un mayor aporte a la productividad de las empresas beneficiarias y al país.

Comparando 2022 con el promedio 2023-2025, la inversión público-privada en I+D desde las líneas de innovación creció 164%, alcanzando \$MM 23.970 en 2025.

En la Ley de Incentivo Tributario a la I+D, 2023 y 2025 marcaron récords con \$MM 341.300 y \$MM 268.500 certificados, concentrando más del 60% del total desde 2012. Además, el 75% corresponde a empresas de regiones, los montos de MiPymes se duplicaron entre 2021 y 2025 y el beneficio se extendió hasta 2035.

### Vinculación internacional

Las necesidades de financiamiento, crecimiento y escalamiento, así como de acceso a nuevos mercados de las empresas del país son múltiples. Es por ello que durante esta gestión la vinculación internacional ha sido una preocupación constante, toda vez que ella permite el intercambio de experiencias y conocimientos, la transferencia tecnológica, así como la apertura de nuevas oportunidades para el ecosistema emprendedor del país.

En este sentido, en algunos casos hemos

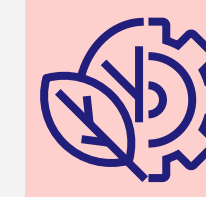
retomado nuestra participación en redes especializadas en I+D+i y generado alianzas estratégicas de carácter internacional. Es así como renovamos nuestra participación en la **Red Eureka**, para el período 2026-2030, consolidando la inserción de nuestro país en una de las principales plataformas internacionales de cooperación en I+D empresarial. También lanzamos la **Plataforma Chile-Finlandia** para el Desarrollo y Transferencia Tecnológica, iniciativa que es implementada por una alianza estratégica entre Fundación Chile y VTT de Finlandia, y nuestra participación en Red Latinoamericana de Agencias de Innovación (**RELAI**), con el objetivo de fomentar el desarrollo productivo sostenible, la descarbonización y el intercambio de experiencias en I+D+i empresarial entre 14 agencias de 12 países.

Esto nos ha permitido colaborar con nueve países y ejecutar \$3.387 millones en distintas iniciativas y proyectos.

### Emergencias productivas

Dentro del desempeño habitual de los emprendimientos existentes en el país, la ocurrencia de emergencias de distinto tipo -como desastres naturales o cierres industriales- es una situación que suele repetirse y que requiere de la movilización de distintos apoyos hacia las empresas, en especial las de menor tamaño.

Durante el período de esta gestión, logramos fortalecer las capacidades en este ámbito, y brindar **más de \$13.200 millones en apoyo a 367 empresas afectadas (2024).**



## Pilar de desarrollo productivo sostenible

Con este pilar, las labores durante este período han tenido como foco impulsar la implementación de políticas de desarrollo productivo modernas, desde las capacidades y experiencia de la Corporación y en concordancia con las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico, OCDE). A través de ellas, lo que hemos buscado es aumentar la complejidad, el contenido tecnológico y el valor agregado generados por las empresas, así como contribuir a la diversificación de las actividades económicas.

### Programa DPS

La apuesta por la sostenibilidad desplegada por la Corporación en este período ha tenido como un hito relevante la creación del programa de Desarrollo Productivo Sostenible (DPS), junto con el Ministerio de Economía, en 2023. A través de los instrumentos que contempla el programa se han impulsado proyectos e iniciativas en las empresas que les permiten enfrentar desafíos como la descarbonización de la economía, la transición energética o la resiliencia ante el cambio climático.

Financiado desde Corfo, (DPS) está orientado estratégicamente por un Comité Interministerial, en el cual participa el



## OTROS LOGROS DESTACADOS



vicepresidente ejecutivo de la Corporación, es implementado por la propia Corfo y otras diversas instituciones, bajo la coordinación general del ministerio de Economía.

En conjunto, los programas presupuestarios DPS de Corfo y del Ministerio de Economía han contemplado recursos por más de **US\$500** millones en el período 2023-2026.

### Mesas Ejecutivas

Las Mesas Ejecutivas para la Productividad (MEP) fueron una iniciativa impulsada por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, en el marco de la Agenda de Productividad del Gobierno, y ejecutada por Corfo, las cuales funcionaron entre 2022 y 2025. Estas instancias fueron concebidas como una herramienta innovadora de articulación privada-pública, con el fin de resolver trabas que limitaban la productividad, la inversión y la competitividad sectorial.

En cuanto a los resultados obtenidos por el trabajo de las Mesas para la Productividad, se instalaron 20 de estas instancias ligadas a igual número de sectores y actividades económicas. Gracias a ello, se identificaron 116 trabas productivas, de las cuales 87 fueron resueltas, 13 derivadas a instancias institucionales competentes y 16 desestimadas. Las instancias contaron con la participación de 538 actores, 272 provenientes del sector privado, 252 del sector público, 10 de la academia y cuatro de la sociedad civil. En total, fueron 256 las

instituciones que participaron de estas instancias.

Al finalizar sus labores, se logró resolver el 69,7% de las trabas priorizadas, lo que representa un impacto económico directo de USD 38,9 millones.

### Agendas estratégicas nacionales

Durante el período, las labores de la Corporación en materia de política de desarrollo sostenible han tenido un foco particular en la promoción de industrias emergentes de alto potencial estratégico para el país, como son las del Hidrógeno Verde, Litio, Construcción Naval, Madera e Industrias Creativas. Con este fin se han establecido hojas de ruta sectoriales, de las cuales a continuación se señalan algunos de los avances más relevantes.

### Hidrógeno verde

Las labores han estado centradas en apoyar la materialización de la Estrategia Nacional de Hidrógeno Verde y su Plan de Acción, impulsando proyectos que fortalezcan la cadena de valor y aceleren la transición energética de Chile. Para ello, en 2022, se instaló el Comité de Desarrollo de la Industria de Hidrógeno Verde, con el fin de coordinar acciones y acelerar el despliegue de esta nueva industria estratégica. Además, se han adjudicado **7 Programas Tecnológicos (por US\$19,5 millones aprox. en subsidio y una inversión total de US\$**

**34,5 millones aprox.)** para impulsar la adopción del hidrógeno verde en Chile, con proyectos en transporte, fertilizantes verdes, transición industrial y manufactura de vehículos, etc. También se ha apoyado la implementación de **Programas Estratégicos Regionales de Hidrógeno Verde** en Biobío y Magallanes.

A ello se unen la creación del **Centro Tecnológico de Hidrógeno Verde en Magallanes**; el lanzamiento de la primera convocatoria para la **fabricación y ensamblaje de electrolizadores** en Chile, adjudicando a 3 empresas que se instalarán en Biobío y la RM; y el lanzamiento de una convocatoria para el desarrollo de anillos industriales de H<sub>2</sub>V en Biobío.

### Litio

Durante el período, Corfo ha buscado apoyar y acompañar la implementación de la Estrategia Nacional del Litio, como hoja de ruta para este sector, y para promover la innovación, una mayor sostenibilidad y generar mayor valor agregado en toda la cadena productiva perteneciente a esta industria. Dentro de los avances alcanzados en esta materia, se cuentan la puesta en marcha, en 2023, del Comité de Litio y Salares, como espacio de coordinación estratégica. Además, diseñamos y pusimos en marcha el **Instituto Nacional de Litio y Salares (INLiSa)**, del cual Corfo es socio fundador y con el cual se ha acordado la implementación de una agenda de I+D de

mediano plazo para el desarrollo sostenible de la industria y la gestión sostenible de los salares, financiada con Aportes I+D que han quedado establecidos en los nuevos contratos con NovaAndino.

Otro avance han sido las convocatorias de I+D en Chile para resolver desafíos tecnológicos asociados al litio, particularmente en materia de litio metálico y extracción directa de litio (EDL).

### Construcción naval

En esta materia, durante este período de gestión hemos buscado apoyar la materialización de la Política Nacional de Construcción Naval, a través del fomento de encadenamientos productivos y el desarrollo de una industria que tiene un potencial estratégico para Chile. Para ello, en 2025 creamos el Comité de Construcción Naval, el cual está encargado de coordinar objetivos de seguridad y defensa, así como el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental de este sector. Como parte de nuestros avances, iniciamos la construcción de una Hoja de Ruta Nacional y del Programa Mesoregional de Construcción Naval, con la participación de actores públicos, privados, gremiales y académicos. Además, lanzamos la convocatoria IMPULSATEC y preparamos un Programa de Absorción Tecnológica focalizado en construcción naval, para fortalecer innovación, absorción tecnológica



## OTROS LOGROS DESTACADOS



y encadenamientos productivos.

### Construcción en madera

Durante el período, nuestras labores han estado enfocadas en apoyar la construcción industrializada con alto componente en Madera, contribuyendo así a la carbono-neutralidad, mediante edificaciones sostenibles y de bajo impacto, aspecto que resulta clave para la diversificación de la industria forestal de Chile. De esta manera, nos hemos hecho parte de la actualización de los compromisos internacionales asumidos por nuestro país, como es la **NDC 2025-2035**, la cual mandata la elaboración de una **Estrategia Nacional de Construcción en Madera**.

El apoyo al desarrollo del sector maderero se ha manifestado a través de programas estratégicos regionales, programas territoriales y programas de innovación, **fortaleciendo la digitalización, la industrialización y sostenibilidad de la cadena de valor, con especial énfasis en las regiones del centro-sur**. Además, en conjunto con el BID, estamos avanzando en el diseño del Programa de Apoyo a la Construcción Sostenible, que contempla programas de cobertura financieras (garantías) y apoyos articulados en materia normativa, tecnológica y de capital humano para potenciar la industria.

### Industrias creativas

En 2024, en conjunto con el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, reabrimos el Programa de Apoyo a Inversiones Audiovisuales de Alto Impacto - IFI Audiovisual. Con ello, buscamos consolidar a Chile como un hub internacional de producción audiovisual, impulsar la inversión extranjera en producciones audiovisuales, y contribuir a la generación de empleo y talento local.

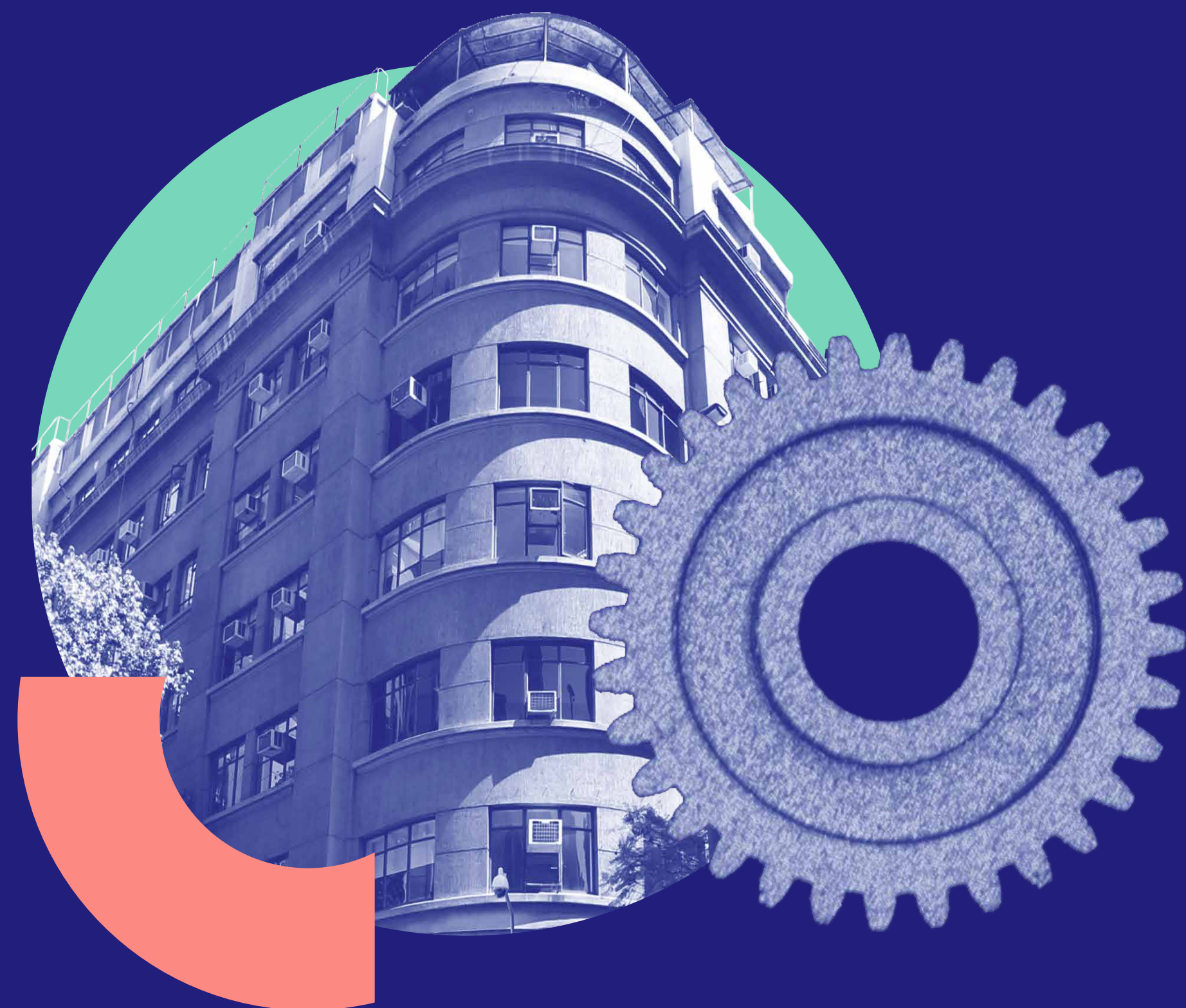
Para ello contamos con un presupuesto de \$8.808 millones, para los años 2025 y 2026. La implementación de los IFI, que beneficia especialmente a producciones fuera de Santiago, ha permitido la de alto nivel.

Entre estas iniciativas, cabe destacar, entre otros, la puesta en marcha del Instituto de Tecnologías Limpias; dos nuevos **Centros de Supercómputo para Inteligencia Artificial** en Valparaíso y RM, junto a programas tecnológicos para aplicar IA en salud, sector silvoagropecuario, alimentos y acuícola; 2 nuevos Centros Tecnológicos en temáticas de **Biotecnología (Los Ríos) y Economía Circular (Los Lagos)**; así como el impulso a centros especializados en temas minería, **alimentos, industrias creativas, construcción, hidrógeno verde, Electromovilidad, 5G y Economía Circular**.

En total, durante esta gestión se han impulsado 25 programas tecnológicos, 9 Institutos Tecnológicos Públicos, 6 Centros Tecnológicos, 7 Programas Transforma Nacionales y 8 Consorcios Tecnológicos.



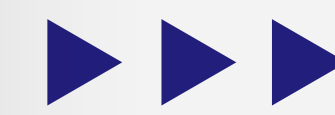
Ceremonia de conmemoración del 85 aniversario de Corfo en el Palacio de La Moneda. Mayo 2024



# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

---

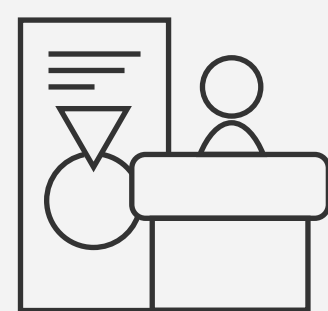
# GOBERNANZA DE CORFO



## Estructura Organizacional

La dirección y administración de Corfo está a cargo de un órgano colegiado compuesto por ocho consejeros. El Consejo tiene las atribuciones necesarias para adoptar las decisiones que permiten a Corfo el cumplimiento de sus funciones, sin perjuicio de las facultades

que las normas otorgan al Vicepresidente Ejecutivo en su calidad de Jefe Superior de Servicio, para desarrollar el mandato legal que le ha sido encomendado: fomentar la producción nacional.



Corfo se relaciona con el Presidente de la República a través del Ministerio de Economía



Designado por el Presidente de la República

# ORGANIGRAMA DE CORFO

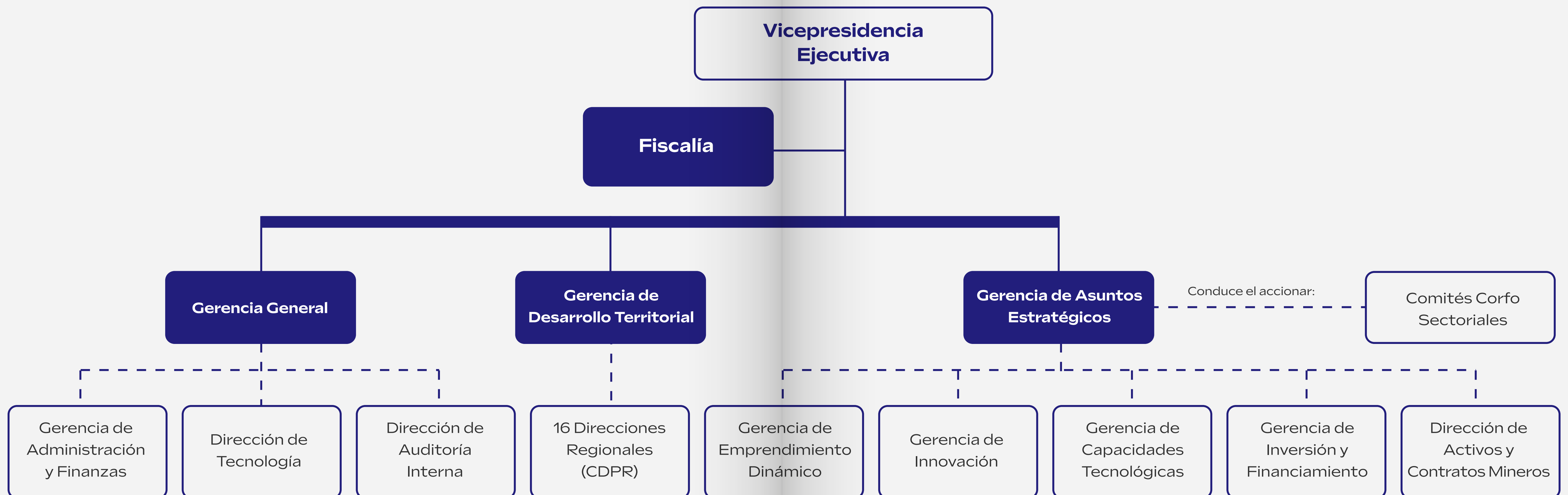


## Estructura Organizacional

Para cumplir los propósitos de nuestra estrategia y avanzar hacia una mirada más integral, la Corporación impulsó una transformación interna que redefinió su estructura para mejorar la coordinación entre sus áreas. En este proceso, la Fiscalía y la Gerencia General se enfocaron en materias de compliance y gestión interna, como talento humano y presupuesto.

La Gerencia de Asuntos Estratégicos, encargada de la estrategia comunicacional y organizacional y de coordinar el accionar de las Gerencias de Negocio y Comités; y la Gerencia de Emprendimiento Dinámico, que integra las labores de Start-Up Chile.

Se creó la Gerencia de Desarrollo Territorial, para fortalecer el trabajo en regiones y otorgar mayor autonomía a los Comités de Desarrollo Productivo Regionales; la Esta transformación permitió mejorar la coordinación institucional entre áreas y territorios, resguardando la coherencia entre los distintos programas e instrumentos de la Corporación.



# PRESENCIA TERRITORIAL

## Contexto general

Corfo cuenta con cobertura nacional, a través de sus direcciones regionales presentes en las 16 regiones del país, desde Arica y Parinacota hasta Magallanes y la Antártica Chilena.

La institución cuenta con una **dotación de 1.059** personas a nivel nacional, conformando un equipo técnico altamente profesionalizado, con elevados niveles de especialización y paridad de género. Este capital humano posee un profundo conocimiento de las vocaciones productivas territoriales y nacionales, constituyéndose en un activo estratégico para el diseño, implementación y seguimiento de políticas e instrumentos de desarrollo productivo en todo el país.

**1.059** personas trabajando en todo Chile

**67,1%** de la dotación trabaja a nivel central y RM

**80,9%** de la dotación son Profesionales

## Dotación por Región

CORFO



(\*)

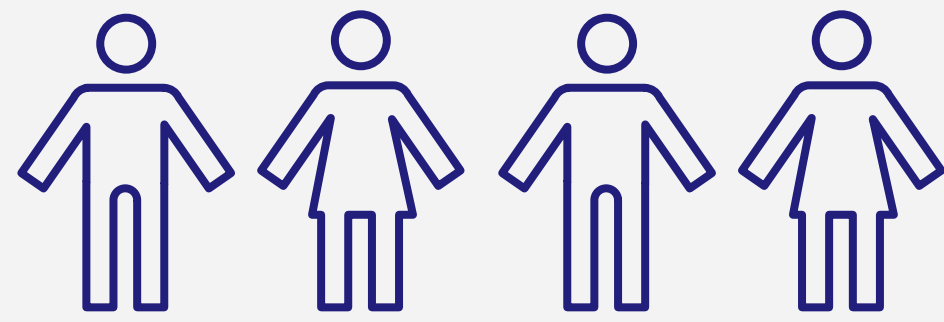
Comités Sectoriales Corfo: 88

Corfo Central: 604

Dirección Regional Metropolitana: 19

# CARACTERIZACIÓN DE LA DOTACIÓN

1.059



Funcionarios/as (dotación)



52%  
Mujeres



48%  
Hombres

45 años



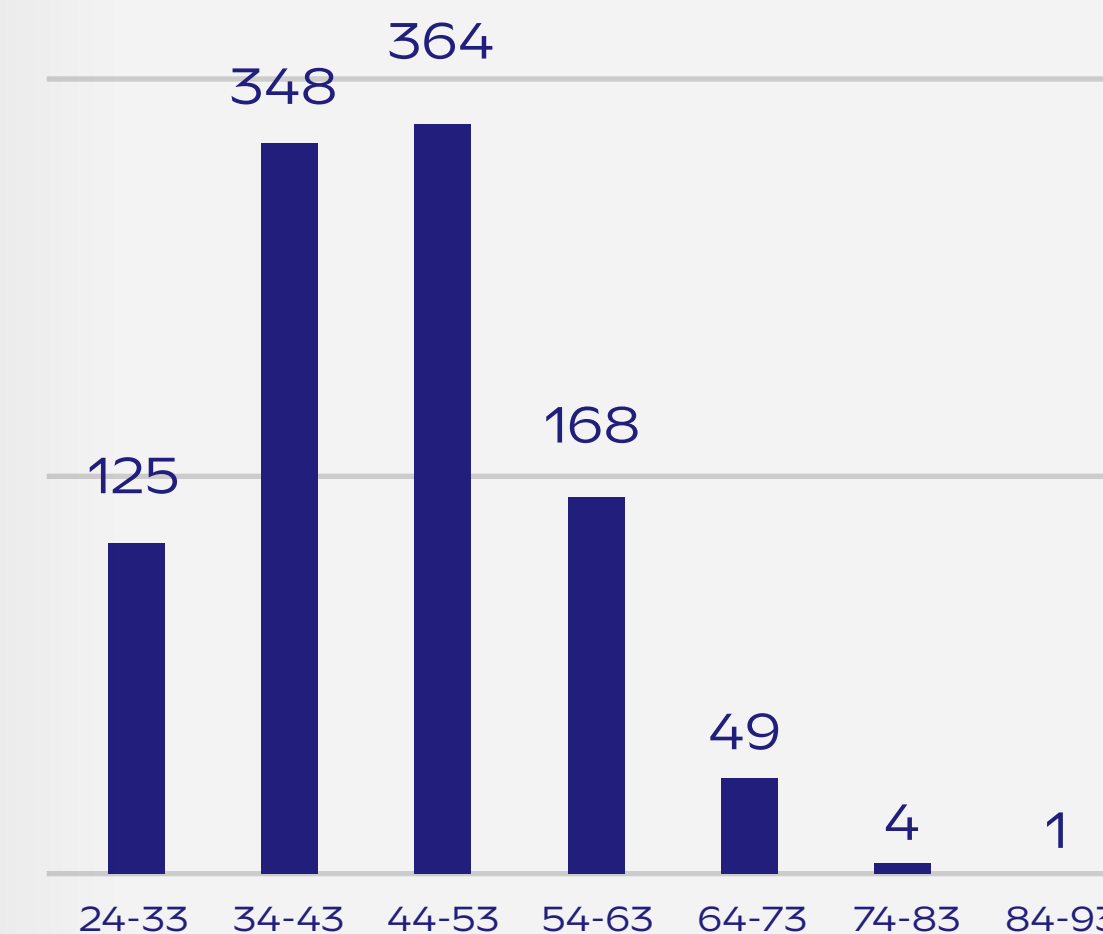
Edad promedio de la dotación Corfo

10 años

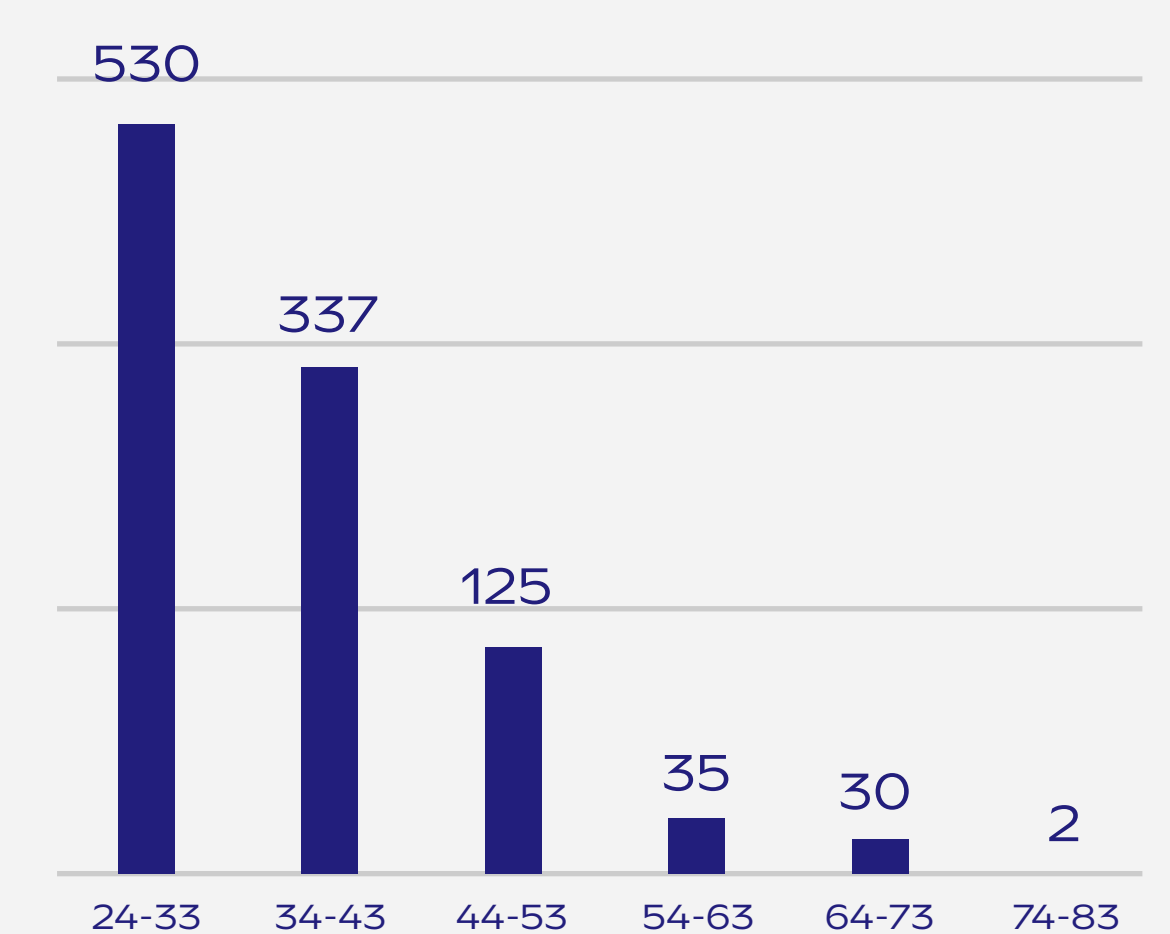


Antigüedad promedio de la dotación

## Distribución de edades por rangos



## Distribución de años de antigüedad por rangos



## Reconocimiento a la Integridad

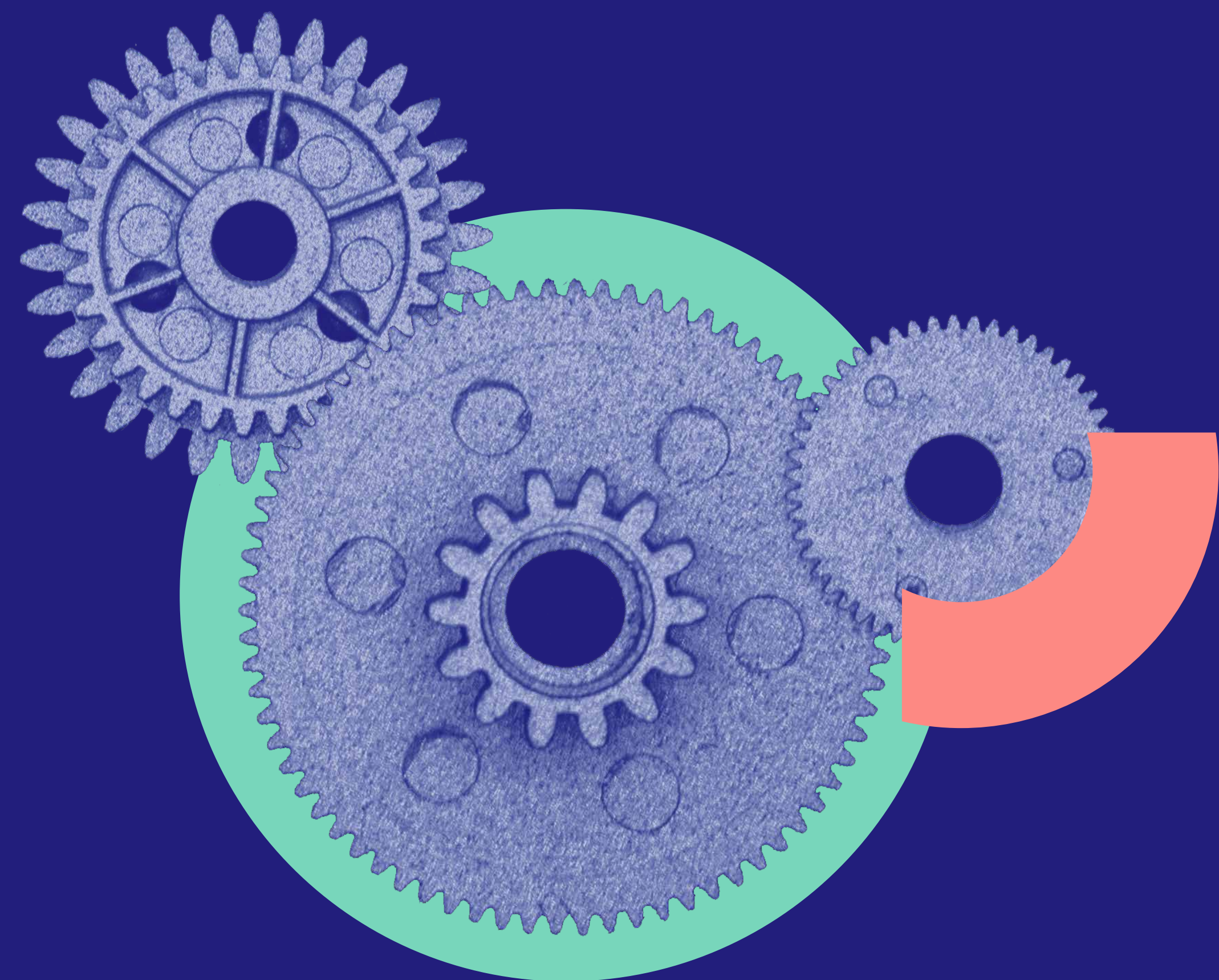
Fundación Generación Empresarial años 2021-2022-2023.

Este reconocimiento se otorga tras una medición voluntaria de **prácticas de integridad, y refleja el compromiso de la institución con la transparencia y el buen servicio público.**



14,5%

De la dotación profesional y directiva cuenta con algún tipo de especialización (diplomado o post grado)



# NUESTRAS ÁREAS DE TRABAJO

---

A continuación, se reseñan las funciones y labores que realizan nuestras distintas unidades y algunos de sus logros más destacados.

# FISCALÍA

## El propósito

Es velar por el cumplimiento del principio de juridicidad en los actos que celebre y dicte la Corporación y en sus actuaciones en general; y la defensa de sus intereses en los procesos judiciales o trámites extrajudiciales que se sigan. De este modo, su accionar está enfocado en asegurar la coherencia normativa de la Corporación, gestionar eventuales riesgos legales y hacerse cargo de la representación judicial efectiva. Asimismo, coordina criterios jurídicos transversales con las distintas gerencias y comités, fortaleciendo la integridad, el cumplimiento regulatorio y la defensa de los intereses patrimoniales y reputacionales de la Corporación.

En particular, Fiscalía es integrada por la Secretaría General, la Subgerencia Legal de Desarrollo Tecnológico, Subgerencia Legal Financiera, Subgerencia Legal de Innovación y Emprendimiento, Subdirección Legal de Contrataciones Públicas, Subdirección Legal de Asuntos Corporativos, y la Subdirección Legal de Cumplimiento y Transparencia. Cada una de estas instancias tiene a su cargo la supervisión jurídica de las respectivas gerencias y direcciones de Corfo.

Resguarda la juridicidad de las decisiones estratégicas de Corfo, asegurando su coherencia con el marco normativo vigente y las políticas nacionales, asesorando directamente a la Vicepresidencia Ejecutiva en materias legales y de gestión de riesgos.

### La integra:

- Secretaría General.
- Subgerencia Legal de Desarrollo Tecnológico.
- Subgerencia Legal Financiera.
- Subgerencia Legal de Innovación y Emprendimiento.
- Subdirección Legal de Contrataciones Públicas.
- Subdirección Legal de Asuntos Corporativos.
- Subdirección Legal de Cumplimiento y Transparencia.



# GERENCIA GENERAL

## El propósito

La Gerencia General tiene como propósito central asesorar al Vicepresidente Ejecutivo en la implementación de la estrategia organizacional. Esto implica garantizar el correcto funcionamiento institucional mediante la coordinación integral de las distintas Gerencias y Direcciones de Corfo, así como avanzar en el fortalecimiento de la operación corporativa, la gestión estratégica de personas, la supervisión de los Comités, el control financiero, la optimización de procesos y la provisión de información oportuna para la toma de decisiones. Para ello conduce, ordena y prioriza las acciones que aseguran el correcto funcionamiento institucional.

De ella dependen el accionar de la Gerencia de Administración y Finanzas, la Dirección de Tecnología y la Dirección de Auditoría Interna.

En materia de logros obtenidos por la Gerencia durante el período, se destacan los siguientes avances:

Fortalecimiento del accionar de la Subgerencia de Planificación, Gestión y Datos, posicionando la información institucional como activo, potenciando su

uso permitiendo una gestión efectiva sobre la misma, e incorporando en su quehacer el proceso de diseño, monitoreo y evaluación de los programas e instrumentos de la Corporación. Esto permitió mejoras alinear el apoyo y seguimiento de metas, objetivos y compromisos institucionales.

Implementación de la modalidad de Teletrabajo, en el marco de lo dispuesto por la legislación respectiva, consolidando procedimientos internos objetivos, rigurosos y trabajados en conjunto con los

Conduce, ordena y prioriza las acciones para asegurar el correcto funcionamiento institucional, asesorando directamente a la Vicepresidencia Ejecutiva.



### Conduce el accionar de:

- Gerencia de Administración y Finanzas
- Dirección de Tecnología
- Dirección de Auditoría Interna



funcionarios, para las labores fuera del lugar de trabajo.

Avances en la implementación de ambientes laborales seguros y cumplimiento de la Ley Karin.

Fortalecimiento del rol que cumple el Consejo de la Sociedad Civil (COSOC) como espacio permanente de participación y se implementaron mecanismos de participación ciudadana.

Mejoras y avances en transformación digital, así como en calidad de servicio y experiencia usuaria, generando y liderando desde esta Gerencia equipos de trabajo y

comités decisionales transversales que, de una hoja de ruta aún en desarrollo y que requerirá un mayor impulso en los años que vienen.

Resguardo del correcto uso de los fondos públicos transferidos a beneficiarios públicos y privados, en el marco de los proyectos y programas ejecutados por CORFO y sus Comités, a través de un proceso de seguimiento financiero de carácter estándar, optimizado y homologado a nivel nacional. Con ello, hemos asegurado la correcta inversión de los recursos públicos conforme a la normativa vigente, los convenios suscritos y los objetivos de cada instrumento.



“Tras la restructuración de la orgánica de la Corporación (mediados de 2022), la Gerencia General cambia de orientación asumiendo diferentes roles y responsabilidades... con especial foco en el monitoreo, coordinación y supervisión de las Direcciones y/o Gerencias operativas de la Corporación. Así, la Gerencia General pasa a jugar un rol articulador, estratégico y operativo dentro de la Corporación, asegurando continuidad institucional, eficiencia operativa y calidad de la ejecución de los programas públicos”

Marcela Guerra,  
Gerenta General Corfo

# GERENCIA DE ASUNTOS ESTRATÉGICOS

## El propósito

La Gerencia de Asuntos Estratégicos tiene como propósito asesorar al Vicepresidente Ejecutivo en el diseño y la implementación de la estrategia institucional de Corfo, buscando maximizar el impacto del quehacer de la institución en el desarrollo productivo del país. Para ello, despliega una mirada estratégica e integral del desarrollo, siendo el puente entre las políticas y estrategias nacionales y la estrategia institucional, conduciendo el accionar de las distintas áreas de negocio de la Corporación, además de cumplir un rol relevante en las instancias en las que participa la institución, así como en el diseño y en la implementación de políticas públicas en el ámbito de sus competencias.

En este marco, y con el fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales, conduce, coordina y monitorea estratégicamente el accionar de: la Gerencia de Emprendimiento Dinámico, la Gerencia de Innovación, la Gerencia de Capacidades Tecnológicas, la Gerencia de Inversión y Financiamiento, la Dirección de Activos y Contratos Mineros, y de los Comités de Corfo.

De la Gerencia de Asuntos Estratégicos dependen la Subdirección Políticas de Desarrollo Productivo, la Subdirección de Estrategia y Relaciones Internacionales, la Subdirección de Iniciativas Corporativas, la Subgerencia de Comunicaciones y Marketing y la Unidad de Operaciones y Control de Gestión.

### Conduce el accionar de:

- Gerencia de Emprendimiento Dinámico
- Gerencia de Innovación
- Gerencia de Capacidades Tecnológicas
- Gerencia de Inversión y Financiamiento
- Dirección de Activos y Contratos Mineros
- Comités de Corfo



“Durante esta etapa, la gerencia ha desplegado importantes esfuerzos no solo en relación con las definiciones estratégicas que han orientado la acción Corfo durante el periodo, sino también aportando a la reflexión y definiciones sobre los necesarios ajustes de la estructura y funcionamiento de la Corporación para enfrentar los nuevos desafíos; participando (también) del diseño y liderando dentro de Corfo la implementación del programa Desarrollo Productivo Sostenible (DPS)”.

Hugo Arias,  
Gerente de Asuntos Estratégicos

### Aportes (I+D)

La gerencia ha determinado el uso de las cláusulas de aportes I+D de los contratos del Litio canalizando recursos contractuales para desarrollar **capacidades tecnológicas, habilitar infraestructura y acelerar** soluciones con potencial de escalamiento, contribuyendo a la sofisticación productiva y al desarrollo sostenible del país.

A la fecha se han financiado 29 iniciativas por US\$331 millones en aportes asignados por Corfo (SQM y Albemarle), en ámbitos como litio y minería, hidrógeno verde, electromovilidad, almacenamiento energético, economía circular, supercómputo, inteligencia artificial y tecnologías habilitantes.

### Estrategia de Sostenibilidad

**En 2025, Corfo formalizó su primera Estrategia, como un marco institucional que ordena y orienta la acción de la Corporación hacia un desarrollo productivo sostenible.**

Su construcción fue el resultado de un proceso participativo amplio, que involucró a las gerencias y a las regiones, asegurando pertinencia territorial, apropiación interna y una visión compartida sobre los desafíos y oportunidades en sostenibilidad. La Estrategia opera como una brújula transversal para programas, instrumentos y gestión interna, y se despliega a través de instrumentos de implementación y seguimiento.

Conduce, ordena y prioriza las decisiones estratégicas de Corfo, en coherencia con las políticas y estrategias nacionales, asesorando directamente a la Vicepresidencia Ejecutiva.



# GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

## El propósito

Dependiente de la Gerencia General, la Gerencia de Administración y Finanzas tiene propósito central el otorgamiento de los servicios financieros y administrativos necesarios para los quehaceres de la Institución y el desarrollo de su misión estratégica. En este sentido, la Gerencia cumple un rol destacado en asegurar el aprovisionamiento y distribución de los recursos materiales necesarios para las labores de la Corporación, la mantención y seguridad de los activos de la Corporación, el manejo de las finanzas y otras funciones que le encomienden tanto el Consejo como el Vicepresidente Ejecutivo.

Para organizar sus labores, de la Gerencia dependen la Subgerencia de Finanzas, la Subgerencia de Administración y el Departamento de Gestión Patrimonial.

Dentro de los logros alcanzados durante el período 2022 - 2025, algunos de los más relevantes son los siguientes:

Haber liderado el **desarrollo del Sistema Estado Verde en Corfo**, a través de la implementación de las etapas I, II y III de dicho programa. Al respecto, destaca el haber formalizado la gobernanza respectiva y la implementación del Plan de Gestión Ambiental, con notables avances en materias de concientización a los funcionarios y planes de sustentabilidad.

**Optimización de la planificación del gasto público** y su ejecución equilibrada, a través

de flujos de caja mensuales y reportes de gestión que han permitido hacer más eficiente el gasto.

**Cumplimiento del pago oportuno a proveedores** en menos de 30 días, logrando un promedio de tan solo 11 días.

**Reducción de saldos pendientes** por rendir en más de \$ 27 mil millones de los proyectos con una antigüedad superior a 3 años, a través de un plan de gestión y seguimiento de cuentas contables.

**Actualización y mejoramiento de nuestras políticas de inversión y metodología de valorización de inversiones.**

**Realización de diagnóstico de riesgos críticos y medidas de mitigación** para la infraestructura de Corfo en todas las Direcciones Regionales.

**Modernización de sistemas de seguridad y vigilancia en los inmuebles de la Corporación.**

Ejecución de **hitos patrimoniales y de mejoras en las instalaciones** en Lota (transferencia a Monumentos Nacionales de Archivos ENACAR, continuidad operativa del Circuito Turístico, conexión eléctrica en Mina Chiflón del Diablo, entre otros).

**Fortalecimiento de las compras públicas**, a través de incorporación de criterios de género y sustentabilidad en las licitaciones.

**Impulso a la electromovilidad** con la compra de nuestros primeros vehículos híbridos por renovación de flota.

Durante los cuatro años del período 2022-2025, la cartera de inversiones obtuvo una **rentabilidad promedio de 6,75% nominal**, asociado a un monto **promedio administrado de \$2.943.259 millones**.



“Estos logros reafirman el posicionamiento de la Corporación como una entidad sólida, moderna y comprometida con la aplicación de las mejores prácticas administrativas y financieras del sector público”.

Carlos Álvarez,  
Gerente de Administración y Finanzas

# DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA

## El propósito

Dependiente de la Gerencia General, la Dirección de Tecnología tiene como propósito identificar, diseñar e implementar, en coordinación con las áreas de negocio y las áreas internas de la Corporación, las soluciones tecnológicas necesarias para que Corfo opere de manera efectiva, eficiente y segura, asegurando la continuidad de los servicios y el alineamiento con los objetivos estratégicos de la institución y sus Comités.

De este modo, para el cumplimiento de sus quehaceres, la Dirección diseña e implementa las soluciones tecnológicas para la operación institucional; asegura la continuidad operativa y la estabilidad de las plataformas tecnológicas usadas por la Corporación; gobierna la arquitectura tecnológica, las políticas en materia de Tecnologías de la Información, y los estándares institucionales respectivos; gestiona

el presupuesto tecnológico y asegura inversiones eficientes y sostenibles; y protege la información institucional mediante ciberseguridad y gestión de riesgos.

De la Dirección de Tecnología dependen las labores de la Subdirección de Infraestructura, el Departamento de Control de Gestión y la Subdirección de Proyectos y Aplicaciones.



“Este período estuvo marcado por un cambio relevante en el rol de la tecnología dentro de la institución, transitando desde una función predominantemente operativa hacia un rol estratégico, habilitador del cumplimiento de la política pública, de los procesos de transformación digital, de la modernización del Estado y de la adopción responsable de nuevas tecnologías, incluyendo la inteligencia artificial”.

Carlos Arboleda,  
Director de Tecnología

# DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA

## El propósito

Dependiente de la Gerencia General, la Dirección de Auditoría Interna tiene como propósito, evaluar, sistemática e independientemente, y de forma permanente y adecuada, el funcionamiento de los sistemas de control interno. Para ello, elabora y perfecciona los mecanismos que permitan, en forma rápida y oportuna, demostrar y reproducir su eficiencia y eficacia, para así prevenir la materialización de riesgos, utilizando para ello la información generada a través de su propio accionar.

Con este fin, la Dirección está a cargo de ejecutar auditorías internas con enfoque de riesgos; realizar sus labores de acuerdo a análisis de criticidad y riesgos, y otras eventualidades que pudieran impedir o dificultar el cumplimiento de los objetivos y prioridades trazadas; sugerir medidas de corrección de puntos débiles; transmitir a la organización, información

relevante de control interno y/o riesgos; y coordinarse con Fiscalía para asegurar un funcionamiento de los quehaceres de la Corporación acorde con la normativa.

Para el cumplimiento de sus labores, de la Dirección de Auditoría Interna dependen la Unidad de Auditoría y la Unidad de Consultoría.



“Este período estuvo marcado por una evolución en la forma de entender y ejercer la función de auditoría interna. Junto con cumplir rigurosamente nuestro rol tradicional de evaluación y aseguramiento, avanzamos decididamente hacia un enfoque más preventivo, estratégico y colaborativo, reforzando la consultoría interna, la gestión del conocimiento y la coordinación con otras instancias de control, tanto a nivel institucional como gubernamental”.

Jaime Linderos,  
Director de Auditoría Interna

# GERENCIA DE EMPRENDIMIENTO DINÁMICO

## El propósito

La Gerencia de Emprendimiento Dinámico tiene como propósito fomentar el surgimiento y crecimiento de nuevas empresas, startups y/o scaleups, que tengan un proyecto de emprendimiento innovador y con alto potencial de crecimiento (emprendimiento dinámico), pudiendo ser éste de base tecnológica o científico-tecnológica, contribuyendo de esta manera a diversificar la matriz productiva de Chile.

Las labores de la Gerencia están dirigidas a startups, scaleups y nuevos emprendimientos innovadores y con alto potencial de crecimiento. Su foco está en apoyar proyectos que busquen escalar, diversificar la matriz productiva del país y generar impacto socioeconómico significativo. Además, trabaja con actores del ecosistema de emprendimiento a nivel nacional y regional, fortaleciendo redes, infraestructura y acceso a financiamiento en distintas etapas de desarrollo.

De la Gerencia de Emprendimiento Dinámico, dependen las labores que realiza la Dirección Start-Up Chile. De igual manera, de ella dependen los quehaceres de las Subgerencias de Financiamiento Temprano y de Ecosistemas de Emprendimiento.

**En materia de logros obtenidos por la Gerencia durante el período, se destacan los siguientes avances:**

Se financiaron un total de 56 Proyectos de Plataformas de Servicios (vía los programas Potencia e Invierte), más de 380 Programas de Formación, de los cuales más del 80% son en regiones distintas a la RM.

Alcance a través del programa Viraliza llegó a más de 55 mil personas atendidas. 61,97% de los emprendimientos aprobados durante el período son de una región distinta a la Metropolitana, a través de las [MG1] convocatorias de los programas Semilla Inicia, Semilla Expande y Escalamiento.

1.738 emprendimientos aprobados a lo largo del país, de los cuales el 47,71% corresponde a empresas lideradas por mujeres.

Más del 90% de los emprendimientos apoyados incorpora criterios de sostenibilidad en sus modelos de negocios.

## Número de beneficiarios del período

2022	2023	2024	2025	Total	Promedio anual
2.595	1.530	1.458	1.362	6.945	1.736

## Presupuesto 2026: MM \$22.808

Nota: Total de beneficiarios por año.

(\* Datos al 31 de diciembre del 2025)



“En la Gerencia de Emprendimiento Dinámico estamos convencidos de que el trabajo que realizamos hoy es la semilla del Chile del mañana. Miramos hacia el futuro con la convicción de que seguiremos siendo un pilar fundamental para el desarrollo del emprendimiento dinámico, fomentando la innovación, la equidad y el crecimiento sostenible en cada rincón de nuestro país. Nuestro compromiso es seguir construyendo un ecosistema robusto, donde cada idea, sin importar del territorio de donde venga, tenga la oportunidad de florecer y transformar vidas”

Maricho Gálvez,  
Gerenta de Emprendimiento Dinámico





## Testimonio beneficiarios

### INCUBAUDEC: LIDERAZGO REGIONAL EN EMPRENDIMIENTO TECNOLÓGICO CON IMPACTO NACIONAL Y GLOBAL

“Estamos muy contentos, muy orgullosos porque esto no es un trabajo fácil, se necesita mucha dedicación, disciplina y por sobre todo entender lo que realmente necesitamos: generar impacto dentro de lo que nosotros hacemos como plataforma de apoyo al emprendimiento”. Millán enfatizó que IncubaUdeC extiende su labor más allá de la Región del Biobío, atendiendo a emprendedores de toda la macrozona sur e incluso de la Región Metropolitana. Este alcance territorial responde al énfasis de Corfo en la descentralización: llevar servicios especializados fuera de la capital para generar impacto positivo en diversas regiones. La estrategia de IncubaUdeC de “liderar desde regiones”

Beatriz Millán, directora ejecutiva de IncubaUdeC

• SUBGERENCIA DE ECOSISTEMAS

### COMES: IDENTIFICARON UNA PROBLEMÁTICA COMÚN: LA DIFICULTAD DE ACCEDER A PRODUCTOS CUYO ORIGEN Y PROCESOS FUERAN TRANSPARENTES, SALUDABLES Y SOSTENIBLES.

“En ComeS buscamos generar cadenas de valor más sostenibles, conectando proveedores locales con empresas y consumidores conscientes a través de tecnología que pone en valor la información de sostenibilidad. Empezar desde regiones implica desafíos, pero también impulsa a innovar con mayor eficiencia y a construir alianzas estratégicas. Con el apoyo de Corfo y el acompañamiento de Incuba UdeC hemos fortalecido nuestra estrategia, profesionalizado la empresa y escalado nuestra solución, lo que nos ha permitido apoyar a cientos de productores, trabajar con grandes industrias y comenzar nuestra expansión a nuevos mercados en Latinoamérica.”

Camila Gutiérrez, CEO ComeS

• SUBGERENCIA DE FINANCIAMIENTO TEMPRANO





# DIRECCIÓN START-UP CHILE

## El propósito

Contribuir a generar un impacto socioeconómico Chile, mediante la aceleración de emprendimientos tecnológicos innovadores, que permitan sofisticar y diversificar la matriz productiva del país, así como las demás funciones que le sean encomendadas por el Consejo o el Vicepresidente Ejecutivo de Corfo.

De la Gerencia de Emprendimiento Dinámico dependen la dirección de Start-Up Chile.

### Start-Up Chile cuenta con tres líneas de trabajo:

**Build.** Busca atraer, potenciar y crear emprendimientos tecnológicos de alto impacto con visión global, fomentando el emprendimiento femenino y el fortalecimiento de habilidades para el desarrollo de nuevos negocios en etapas tempranas.

**Ignite.** Tiene como objetivo generar impacto socioeconómico en Chile mediante el apoyo financiero y servicios de aceleración a emprendimientos tecnológicos innovadores que contribuyan a sofisticar y diversificar la matriz económica del país.

**Growth.** Apoya emprendimientos tecnológicos innovadores mediante financiamiento y servicios de escalamiento

entregados por Start-Up Chile.

### Entre los logros del período 2022-2025, en las diversas líneas de trabajo y programas, destacan:

#### Business Development

- 241 Initial Meetings con emprendedores del programa Build (ex TSF) y 488 con emprendedores del programa Ignite (ex Seed).
- Más de 150 Platoons para emprendedores Build, sesiones de seguimiento y reportabilidad entre pares.
- Más de 2.500 BizDevs Meetups.

#### Scouting y selección

- 14 procesos de selección entre 2022 y 2025.
- 24 procesos de postulación en las líneas Build, Ignite y Growth. En promedio, 850 postulaciones anuales, sumando más de 3.400 startups interesadas en el programa.
- 32 webinars para procesos de selección.

#### Portafolio y datos

- 2 procesos de “Encuesta Anual” para actualizar información de las startups apoyadas desde la creación del programa, con más de 3.000 startups encuestadas.

#### Expansión

- 1.560 conexiones entre emprendedores del portafolio y empresas de la Red.
- Lanzamiento de 53 desafíos de innovación de empresas.
- 11 charlas para empresas de la Red.
- 18 instancias de conexión con el ecosistema local a través de universidades y municipios (Founders Lab).
- 10 sesiones de pitch y 3 Corporate Showcase para conectar empresas y startups.

#### Fundraising

- 132 miembros en la red de inversionistas de Start-Up Chile al 2025.
- Más de 1.700 actores relevantes mapeados internacionalmente.
- 334 conexiones entre emprendedores del portafolio e inversionistas de la Red.
- 157 sesiones uno a uno de apoyo en financiamiento.
- 11 Casos emblemáticos de levantamiento de capital como NotCo, Betterfly, Colektia, Gauss Control, Rocketbot, Instacrops, Houm, Phage Technologies, Protera, BUK, Babytuto y The Live Green Co.

#### Red internacional

- 16 conexiones entre emprendedores del portafolio y miembros de esta red.
- 92 conexiones con la Red Internacional.
- 79 oportunidades de internacionalización difundidas a través del newsletter semanal.

- Participación en dos PAEs: Colombia y San Francisco.

#### Mentores

- 32 sesiones de directorio (boards) para las líneas Ignite y Growth con participación de entre 1 y 3 mentores.
- 24 Kickoff de mentorías en sus tres líneas y 300 conexiones uno a uno entre mentores y emprendedores.

#### Conocimiento y red de colaboradores

- 200 sesiones de academia con charlistas referentes.
- 335 sesiones de entrenamiento de pitch para emprendedores.
- 2 instancias con foco de género en el contexto del Female Founder Factor.
- 17 Supporting Partners y 35 Perks en la red de colaboradores al cierre de 2025.

#### Unidad de Operaciones

- Promedio de 97% de ejecución presupuestaria anual.
- Formalización de 460 contratos entre 2022 y 2025: 231 de la línea Build, 107 de Ignite y 122 de Growth.
- 1.168 reuniones de seguimiento financiero con beneficiarios.
- Emisión de 800 documentos de garantía, resguardando M\$17.000.000 de fondos públicos.
- Acompañamiento en la entrega de visas de residencia temporal para beneficiarios extranjeros.
- Gestión de 311 aperturas de cuentas bancarias en Chile para transferencia de subsidios y bancarización de emprendedores.

# GERENCIA DE INNOVACIÓN

## El propósito

La Gerencia de Innovación tiene como propósito fomentar la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) empresarial y potenciar el ecosistema de innovación a nivel nacional y regional. Esto con el fin de impulsar la productividad, la competitividad y la diversificación productiva en el marco de un modelo de desarrollo productivo sostenible, inclusivo y territorialmente equilibrado. Entre otras funciones, la Gerencia es la encargada de certificar la I+D de aquellas iniciativas que quieran hacer uso de la ley de incentivo tributario (20.241).

Para ello, esta instancia orienta sus quehaceres principalmente a apoyar a empresas establecidas, especialmente las de menor tamaño, que buscan fortalecer sus capacidades de I+D+i, promoviendo una cultura de innovación, la adopción de prácticas sistemáticas en estas materias, así como la gestión de proyectos productivos y tecnológicos. La Gerencia de Innovación es también la encargada de certificar la I+D de aquellas iniciativas que quieran hacer uso de la ley de incentivo tributario (20.241). En total son 10 los programas vigentes a fines de diciembre de 2025.

Para el cumplimiento de sus labores, la Gerencia está organizada en torno a las Subdirecciones de Operaciones y Mejora Continua, de Innovación Empresarial e Internacionalización, de Impulso a la Innovación y de Entorno para la Innovación. A éstas se suman las unidades de Inteligencia de Negocios y la de Incentivo Tributario a la I+D.

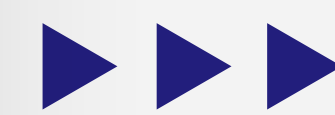
### En materia de logros obtenidos por la Gerencia durante el período, se destacan los siguientes avances:

Fortalecimiento de capacidades de I+D+i Durante el período se benefició a 2.144 empresas a lo largo del territorio nacional, de ellas el 63,4% corresponde a Pymes, mientras que el 93% de las beneficiarias directas se encuentra localizado en regiones fuera de la Región Metropolitana.

\$23.590 millones invertido en 229 proyectos destinados a instalar capacidades para realizar I+D+i en las empresas, de los cuales el 68,4% corresponde a recursos públicos (\$16.141 millones), siendo el resto aportes de las mismas empresas.

### Ley I+D

Entre 2022 y 2025, se registraron 590 postulaciones y 419 certificaciones de 452 empresas (253 empresas únicas), alcanzando una tasa de certificación



promedio del 71%. Destaca la tasa de certificación de 2025, que se sitúa en el 82%.

En el período, se han certificado \$761.128 millones en términos nominales (\$810.251 millones en términos reales). Los proyectos certificados por la Ley I+D al 2025 se concentran en un 50% en la Región Metropolitana, que representa el 24,5% de los montos certificados.

### Innovación e I+D sofisticada

Instrumentos Innova Alta Tecnología y Crea y Valida I+D+i financian 433 proyectos de innovación con componente de I+D, movilizando una inversión público-privada de \$144.051 millones, de los cuales el 65% proviene de subsidio (\$93.729 millones). 200 de estos proyectos (46%) fueron liderados por Pymes innovadoras.

Los proyectos complementan los esfuerzos en conocimiento que realiza el mundo empresarial a través de la inversión en I+D. Estos recursos aportaron \$86.368 millones, de los cuales el 35% corresponde a recursos apalancados desde el sector privado (\$30.168 millones).

60% del total de la inversión involucrada en estos proyectos de innovación altamente sofisticada corresponde a I+D.

Casi el 60% de los proyectos de innovación

altamente sofisticados, basada en I+D, se concentra fuera de la Región Metropolitana, totalizando 253 proyectos.

Llegada al mercado e internacionalización Programa Consolida y Expande ha apoyado 280 proyectos en el período, con una de \$50.635 millones, de los cuales el 58% proviene de subsidio (\$29.250 millones). 80% (225) son ejecutados por Mipymes y 31% (87 proyectos) es dirigido por empresas lideradas por mujeres.

A través de la Red Eureka y la colaboración con Alemania, a través del programa ZIM, se han apoyado 14 proyectos de innovación colaborativos entre empresas chilenas y extranjeras, involucrando recursos públicos equivalentes a \$4.419 millones, una inversión privada chilena de \$2.136 millones y un aporte público privado desde el extranjero equivalente a \$12.011 millones.

### Generación de ecosistema de innovación

A través de instancias presenciales y online, se logró conectar a más de 2.700 representantes del mundo empresarial, academia y sector público, en eventos como "Corfo Conecta Regional", "Corfo Conecta I+D+i" y "Visitas a Centros I+D", entre otros. 75% de los participantes era de regiones distintas a la Metropolitana.





## Número de beneficiarios del período

2022	2023	2024	2025	Total	Promedio anual
1.020	566	549	623	2.758	690

## Presupuesto 2026: MM \$35.444

Nota: Total de beneficiarios por año.

(\*) Datos al 31 de diciembre del 2025



“Miramos hacia el futuro con la convicción de que, a través de la I+D e innovación empresarial que apoyamos, estamos sentando las bases para un Chile más innovador, diversificado, productivo y competitivo, pavimentando el camino hacia mayores y sostenidas tasas de crecimiento en el largo plazo. Sabemos que los frutos de esta apuesta no se verán en el corto plazo, pero tenemos la certeza de que estamos construyendo las capacidades para que la innovación empresarial sea un norte y un motor real de desarrollo para nuestro país”,

Jocelyn Olivari,  
Gerenta de Innovación y Directora Ejecutiva Innova Chile

## Testimonio beneficiarios

### PROMAGRO

“Este apoyo de Corfo nos valida y nos permitirá exportar y abrir nuevos mercados. Si todo sale bien, podríamos llenar cuatro contenedores para exportación en un mes, mientras que, con nuestra capacidad actual, llenar solo uno nos demandaría dos o tres meses”.

Carolina Carrera,  
directora del proyecto

- Capital Humano para la Innovación

### REBORN ELECTRIC MOTORS

“Corfo fue un catalizador importante para la conformación del consorcio y para motivar a otras empresas a involucrarse. Desde mi perspectiva, ha sido fundamental para nosotros a lo largo de estos años; es un eje central del ecosistema”.

Ricardo Reppening,  
cofundador

- Crea y Valida

### BIOLED

“Siempre hemos trabajado con Corfo. El acompañamiento que nos brinda es muy valioso porque permite estructurar adecuadamente los proyectos, definir claramente sus etapas y recibir retroalimentación constante. Hemos tenido experiencias muy positivas con los ejecutivos que nos han acompañado”.

Ana Fernández,  
subgerente de I+D

- Consolida y Expande



# GERENCIA DE CAPACIDADES TECNOLÓGICAS

## El propósito

La Gerencia de Capacidades Tecnológica tiene como propósito apoyar la transformación de la matriz productiva de sectores relevantes para la economía nacional y el desarrollo de nuevas industrias. Para ello su accionar se estructura a partir de instrumentos y programas de articulación público-privada, y busca impulsar la adopción, desarrollo y transferencia de tecnologías, así como la instalación y fortalecimiento de capacidades tecnológicas habilitantes para el desarrollo productivo.

Para el cumplimiento de las tareas encomendadas, la Gerencia está organizada en torno a tres subdirecciones: Subdirección de Fortalecimiento de Capacidades; Subdirección de Programas Tecnológicos Asociativos; y la Subdirección de Desarrollo Tecnológico Estratégico. A ellas se suman, las unidades de Operaciones y Control de Gestión, de Vinculación y Estrategia, y Articulación Sectorial.

Para enfrentar los énfasis que asumimos, hemos desplegado un total de 10 programas vigentes a diciembre de 2025.

Nuestras distintas líneas de acción nos han permitido alcanzar una serie de logros durante el período 2022-2024, de los cuales a continuación se presentan algunos de los más relevantes.

**Aumento de convocatorias y adjudicación de proyectos.** Si durante el año 2022 se realizaron seis convocatorias y se adjudicaron ocho proyectos, durante el

período 2023- 2025, se realizaron 42 convocatorias y se adjudicaron 117 proyectos.

**Aumento en la presencia de nuestra oferta en regiones.** Así, si al año 2022, tuvimos 72 proyectos vigentes que estaban concentrados mayoritariamente en la RM, al 2025 existían 132 proyectos vigentes, de los cuales 66 se desarrollaban en regiones y 66 en la RM.

**Programas Tecnológicos** de transformación productiva ante el cambio climático (2022), los cuales han tenido por fin las brechas de competitividad asociadas a desafíos de la crisis climática en sectores productivos priorizados, mediante el desarrollo y adaptación de tecnologías.

Convocatorias IP-CFT 2030 (desde el 2019) le han dado continuidad al apoyo al sector técnico profesional, para la incorporación de innovación y transferencia tecnológica en sus quehaceres.

**Programa Tecnológico para el uso y adopción de hidrógeno** en la industria chilena (2023 - 2024), el cual promueve el uso y adopción del hidrógeno en las industrias que operan en el territorio nacional.

**Apoyo en el diseño y plan estratégico para la Creación del Instituto Tecnológico y de Investigación Público de Litio y Salares** (2023), para la creación de este instituto situado en Antofagasta, encargado de articular la producción de conocimientos y desarrollos tecnológicos respecto a litio y salares en el país.

**Reto de Innovación - Piloto de Compras Públicas de Innovación Desafío del Hospital Las Higueras (2023)**, cuyo objetivo fue desarrollar una o más soluciones que permitiesen acelerar el circuito de traslado del paciente de urgencias a los servicios de hospitalización en el Hospital de Las Higueras de Talcahuano.

**Programa Transforma Innovación en Salud (2023)**, cuyo objetivo fue transformar el sector salud desde la perspectiva de la adopción, generación y difusión de innovaciones tecnológicas, fortaleciendo un ecosistema nacional capaz de anticiparse y responder de manera efectiva a los desafíos sanitarios actuales y futuros.

**Fortalecimiento de Institutos Técnico Profesionales - Etapa de Implementación** (2024), destinado a entregar cofinanciamiento para implementar planes estratégicos, con el fin de generar y/o fortalecer sus capacidades tecnológicas, de investigación y desarrollo, de transferencia tecnológica y de innovación, para la provisión de bienes públicos y servicios tecnológicos de interés público, en ámbitos, desafíos y/o sectores estratégicos, con una visión de largo plazo.

**Centro Tecnológico de hidrógeno verde en la región de Magallanes** (2024), con el fin de promover la creación de infraestructura tecnológica y capital humano avanzado para la innovación en hidrógeno verde, sus derivados y su encadenamiento productivo en la región de Magallanes la Antártica Chilena.

**Consortios Tecnológicos (2025):** cuyo objetivo es fomentar el desarrollo de proyectos que generen valor a partir del alineamiento de necesidades de mercado con conocimientos tecnológicos, mediante la ejecución de iniciativas de I+D de largo plazo.



## GERENCIA DE CAPACIDADES TECNOLÓGICAS



**Programa Tecnológico para el uso y adopción de inteligencia artificial** en la industria chilena (2025), Esta convocatoria estuvo orientada a impulsar el uso y adopción de inteligencia artificial (IA) para aumentar la tasa de innovación tecnológica en productos y procesos de las empresas pertenecientes a sectores productivos y/o económicos específicos.

**Programa Tecnológico de valorización de residuos y economía circular** (2025), el objetivo era convocar proyectos para generar desarrollos y/o adaptaciones tecnológicas que habiliten la valorización de residuos y fomenten la economía circular en sectores productivos priorizados y sus cadenas de valor.

**Impulsa Transición Tecnológica – IMPULSATEC** (2025), el cual estuvo destinado a contribuir a que empresas manufactureras nacionales diversifiquen su productividad y competitividad, insertándose como proveedores en cadenas de valor de sectores especializados.

**A todo ello hay que sumar las convocatorias que se realizaron durante el período y que han sido financiadas con los aportes de I+D provenientes del litio. Entre ellas destacan:**

**Desafío de I+D “Desarrollo y gestión de una infraestructura nacional de**

**Supercómputo** especializada en IA para la productividad”, cuyo propósito es aumentar las capacidades nacionales de IA mediante infraestructura HPC-IA, una gobernanza colaborativa y un modelo de operación articulado. Para esta convocatoria se seleccionaron dos proyectos, por un total de US\$14 millones de dólares, provenientes de los Aportes de I+D de SQM, los cuales tienen por objetivo elevar sustantivamente la capacidad del país para desarrollar, escalar y aplicar inteligencia artificial, mediante la creación de una red nacional de Supercómputo moderna, interoperable y sostenible, articulada entre instituciones públicas, privadas y académicas.

**StartupLab.01**, proyecto que tiene por objetivo potenciar el desarrollo y escalamiento de emprendimientos y empresas de base científico tecnológica (EBCT), mediante la creación de espacios con infraestructura, equipamiento y capital humano especializado, que permitan el empaquetamiento y provisión de servicios tecnológicos, junto con programas de acompañamiento integrales, alianzas estratégicas y oportunidades de vinculación con actores clave del ecosistema, impulsando así su competitividad a nivel nacional e internacional. La iniciativa, ejecutada por Fundación Chile, cuenta con un presupuesto U\$10 millones de dólares, para un periodo de 5 años, proveniente de los Aportes de I+D de Albemarle.

## Número de beneficiarios del período

2022	2023	2024	2025	Total	Promedio anual
188	242	257	253	940	235

## Presupuesto 2026: MM \$35.312

Nota: Total de beneficiarios por año.

(\*) Datos al 31 de diciembre del 2025



“se han diseñado y rediseñado instrumentos destinados a promover una nueva política industrial, orientada a fortalecer el desarrollo, la transferencia y la difusión tecnológica con fines productivos. El objetivo es mejorar la competitividad nacional y contribuir a la transformación productiva del país hacia una matriz caracterizada por mayores niveles de conocimiento, tecnología y sofisticación”,

Fernando Hentzschel,  
Gerente de Capacidades Tecnológicas

## Testimonio beneficiarios

### INSTITUTO DE SALUD PÚBLICA DE CHILE (ISP)

“este proyecto permitirá cerrar brechas normativas, tecnológicas y de capital humano, traduciéndose en un fortalecimiento integral del sistema regulatorio de dispositivos médicos en Chile y permitirá contar con un sistema eficiente y moderno que responda a las crecientes demandas del sector”.

Dra. Catterina Ferreccio,  
directora del Instituto de Salud Pública

# GERENCIA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

## El propósito

La Gerencia de Inversión y Financiamiento tiene como propósito facilitar el acceso a financiamiento de actividades y proyectos productivos, con un foco especial en micro, pequeñas y medianas empresas, incluyendo emprendimientos, mediante programas que corrigen fallas del mercado, desarrollan mercados de financiamiento y promueven instrumentos de capital de riesgo, articulando recursos de Corfo y de la banca de desarrollo internacional.

En este sentido, la Gerencia opera como banca de segundo piso, actuando a través de intermediarios financieros, bancarios y no bancarios, para el refinanciamiento de créditos o entregando cobertura parcial a créditos entregados por instituciones financieras.

A diciembre de 2025, la Gerencia mantiene un total de 9 programas vigentes. El accionar de la Gerencia de Inversión y Financiamiento de Corfo está principalmente orientado a pymes y emprendimientos que requieren financiamiento para capital de trabajo y/o invertir. A través de intermediarios financieros, facilita el acceso a productos como créditos y capital de riesgo, contribuyendo a impulsar su crecimiento y desarrollo.

Para ello, los principales instrumentos con los que realiza sus labores corresponden a programas que entregan **cobertura** parcial a créditos otorgados por instituciones financieras a empresas beneficiarias,

programas de **fondeo**, que entregan recursos a intermediarios financieros para el refinanciamiento de créditos a beneficiarios, y programas de **capital de riesgo** que están orientados a Fondos de Inversión Privados, que financian empresas mediante adquisición de acciones.

De la Gerencia de Inversión y Financiamiento dependen las labores de la Subgerencia de Inversión y financiamiento, y las Subdirecciones de Desarrollo y Control de Gestión y de Riesgo y Financiamiento Estructurado.

Durante el período 2022- 2025, los quehaceres de la Gerencia han obtenido una serie de logros de los cuales, los más relevantes se señalan a continuación.

### Programas de Cobertura.

**USD 2.740 millones en créditos con cobertura** al cierre de 2025 y USD1.635 millones asociados a flujo de crédito. 31 intermediarios financieros operando al

cierre. Operan por ventanilla abierta.

**FOGAIN** ha beneficiado a más de 80 mil empresas en el período. Creación en 2023 de FOGAIN Mujeres, apoyando a más de 11 mil empresas desde su lanzamiento.

**PRO-INVERSIÓN** registró un crecimiento significativo pasando de **\$263.000 millones**, en 2022, con 2.258 empresas beneficiarias, a más de **\$393.000 millones**, con 1.848 empresas en los primeros once meses de 2025.

**COBEX**, el programa aumentó su importancia en el apoyo a empresas que realizan operaciones de comercio exterior, llegando a más de **7.600 empresas en los últimos cuatro años**.

### Programas de Fondeo

**USD 1.248 millones en créditos al cierre de 2025.**

**8 intermediarios financieros** operando al cierre en el programa Crédito Verde.

**Crédito Verde**, total de **\$113.536 millones** otorgados que han beneficiado a 66 proyectos, en temas como generación de ERNC, eficiencia energética, economía circular y electromovilidad.

**Crédito Corfo Mipyme, 1o Intermediarios Financieros no Bancarios** operando en el

programa. Opera por ventanilla abierta. Beneficia a cerca de 100 mil empresas en promedio al año, con un foco relevante en microempresas (+90% del total), empresas lideradas por mujeres (+70%) y colocaciones fuera de la Región Metropolitana (+65%).

**\$121.605 millones préstamos Corfo para financiar las Mipymes** entre 2022 y 2025.

### Programas Capital de Riesgo

**USD 652 millones en créditos** a fondos privados de inversión al cierre de 2025.

De estos USD **421 millones** corresponden a programas abiertos y **USD 231 millones** a programas cerrados.

En el período se han desembolsado **127.739 millones**, los que fueron invertidos en **175 empresas**.

Otro instrumento que despliega la Gerencia es el Fondo de Garantía de Infraestructura Escolar, que apoya a sostenedores de establecimientos educacionales sin fines de lucro, que respalda el pago de créditos contratados para la adquisición de inmuebles. A través del Fondo, entre 2022 y 2024 se aprobaron garantías por **UF13.363.075**, correspondientes a 1.328 instituciones educacionales.





## Número de beneficiarios del período

2022	2023	2024	2025	Total	Promedio anual
171.542	211.723	242.077	197.344	822.686	205.672

**Presupuesto 2026: MM \$47.805**

**Préstamos 2026: MM \$179.757**

Nota: Total de beneficiarios por año.

(\*) Datos al 31 de diciembre del 2025



“El financiamiento no solo es un instrumento operativo, sino una herramienta estratégica para habilitar inversión, innovación y desarrollo productivo de largo plazo... En su conjunto, los avances alcanzados entre 2022 y 2025, reflejan un esfuerzo sostenido por modernizar los distintos programas, ampliar su impacto territorial y social, e integrar de manera sistemática criterios de sostenibilidad, equidad de género y desarrollo productivo, en el marco del financiamiento de la inversión”,

Mauricio Escobar,  
Gerente de Inversión y Financiamiento

## Testimonio beneficiarios

### WEBDOX

“Los Managing Partners de Taram han sido clave para orientar decisiones financieras, estratégicas y de producto, además de conectarnos con una red de mentores y empresarios de alto nivel en Latinoamérica. Su apoyo, junto al de la red de Venture Partners, ha sido decisivo para acelerar nuestro crecimiento y consolidar la compañía en la región”.

A. Manuel Rodríguez,  
Fundador y CEO de la compañía

- Programa de Financiamiento a Fondos de Inversión de Capital de Riesgo - Fondo Etapas Tempranas (FT).

### NICO SEGUROS

“En términos de smart money, el aporte de Manutara Ventures ha sido clave, apoyándonos en la internacionalización de la sociedad y en la preparación para nuevos mercados y futuras rondas con fondos internacionales. Además, su participación activa en el directorio ha guiado decisiones comerciales, estratégicas y financieras, consolidándose como socios fundamentales en el crecimiento de NICO”.

Manuel Rodríguez,  
fundador de Nico Seguros

- Programa de Financiamiento a Fondos de Inversión de Capital de Riesgo - Fondo Etapas Tempranas (FT).



# DIRECCIÓN DE ACTIVOS Y CONTRATOS MINEROS

## El propósito

La Dirección de activos y contratos mineros tiene como propósito implementar y supervisar las políticas, lineamientos estratégicos y procesos operativos para gestionar y poner en valor los activos mineros de la Corporación. Actualmente existen dos empresas explotando las pertenencias mineras de Corfo en el Salar de Atacama: Albemarle y la recientemente creada, Novandino, luego de la exitosa negociación en el Estado de Chile y SQM.

Cabe destacar que el Salar de Atacama constituye uno de los depósitos de salmuera de litio más relevante del mundo y juega un papel estratégico para el desarrollo de esta industria en Chile.

Para el desempeño de sus funciones, la Dirección tiene como responsabilidades las de analizar información de gestión y evaluación para la toma de decisiones sobre activos mineros de Corfo; supervisar el cumplimiento de los contratos vinculados a la explotación de pertinencias mineras de propiedad de la Corporación; coordinar y reporta información con organismos del Estado para la adecuada supervisión de contratos; abordar aspectos técnicos,

económicos, ambientales y comunitarios en colaboración con otras gerencias y comités.

Durante el período, los quehaceres de la Dirección han obtenido una serie de logros de los cuales, los más relevantes se señalan a continuación.

**Cierre arbitraje y estructuración de modificación al Anexo Convenio Básico con Albemarle Limitada.** Tras casi tres años de juicio arbitral, en junio de 2023, Corfo y Albemarle Ltda. suscribieron un Memorándum de Entendimiento que estableció los términos y condiciones para poner término al arbitraje. El acuerdo



implicó el pago de Albemarle Ltda. a Corfo de la suma de \$14.387.303.448.

### Estructuración de los nuevos contratos con Codelco para el período 2031 al 2060 y modificaciones a los contratos 2018 con SQM Salar para el período 2025 al 2030.

En el marco de la Estrategia Nacional del Litio (ENL) de 2023, Corfo solicitó a Codelco –a través de CORFO– la búsqueda de los mejores caminos para lograr la participación anticipada del Estado chileno en la explotación de litio en el Salar de Atacama, abriendo espacios de conversación con SQM, cuyo contrato vence en 2030. Fruto de ello fue la suscripción del Acuerdo de Asociación entre Codelco y SQM, en mayo del 2024, y la firma de los contratos entre Corfo y Tarar SpA (filial de Codelco), para el período 2031-2060, y las modificaciones de los contratos 2018 entre Corfo y SQM Salar SpA (filial de SQM S.A.), para el período 2025-2030. Con ello, se estructuró una nueva asociación público-privada que se expresa en la configuración de una nueva empresa, Nova Andino Litio, en la que Codelco tiene la mayoría accionaria. Entre los principales beneficios del acuerdo destacan:

Asegurar continuidad operativa, expandir producción en el corto plazo y sostener los niveles de capacidad productiva en el largo plazo.

Incorporación temprana del Estado en las

actividades productivas en el Salar de Atacama y acumulación de experiencia en el negocio.

Impactos positivos en los ingresos fiscales y continuidad en la transferencia de recursos para el desarrollo regional y organizaciones indígenas atacameñas.

Sinergias de industrias que son complementarias en el mercado de la electromovilidad.

Continuidad en las fuentes de empleo e impacto en la red de proveedores locales.

Captura de valor en los ciclos de precios altos de litio.

**Consulta indígena “Distribución de Aportes Salar de Atacama”.** CORFO coordinó y ejecutó la Consulta Indígena ordenada por la Corte Suprema. Con ello, se dio cumplimiento al derecho del Pueblo Lickanantay o Atacameño de ser consultado sobre la asignación y distribución de recursos que debe entregar SQM para el financiamiento de proyectos de inversión y fomento. Como resultado de este proceso, se logró generar acuerdos mayoritarios respecto de la medida consultada, en términos de establecer un esquema de distribución de los aportes.



## DIRECCIÓN DE ACTIVOS Y CONTRATOS MINEROS



### Consulta Indígena “Contratos Salar de Atacama”.

Esta Consulta tuvo como finalidad materializar el derecho del pueblo Atacameño de la cuenca del Salar de Atacama de ser consultado sobre las medidas administrativas susceptibles de afectarlo directamente, contenidas en los borradores de las modificaciones de los contratos suscritos en 2018 entre CORFO y SQM, que surtirán efecto desde el año 2025 al año 2030, y sobre los borradores de los contratos para Proyecto y de Arrendamiento entre CORFO y Codelco, que tendrían efecto desde el año 2031 hasta el año 2060. e) Ingresos y aportes I+D por contratos litio. Para el período 2022-2025, Corfo recibió USD 1.741,5 millones, por concepto de comisiones provenientes del contrato con Albemarle Ltda., los que se tradujeron en aportes I+D por USD 75,6 millones. Respecto de SQM Salar SpA, las rentas totalizaron USD 5.324,1 millones, los que se reflejaron en aportes I+D por USD 46,6 millones.

### Aportes contrato litio al desarrollo y fomento.

En el caso del contrato con SQM Salar SpA, éste contempla aportes directos al Gobierno Regional de Antofagasta para proyectos de inversión pública, aportes a programas y proyectos de desarrollo productivo al Gobierno Regional de Antofagasta, así como aportes a los municipios de San Pedro, Antofagasta y María Elena. **Para el período, éstos sumaron USD 171 millones** en aportes para proyectos de inversión pública al Gore de Antofagasta; **USD 51,2 millones** en aportes al desarrollo productivo para el Gore de Antofagasta; **USD 34,2 millones** para San Pedro de Atacama; **USD 17 millones** para la municipalidad de Antofagasta; y **USD 17 millones** para el municipio de María Elena.

Entre los activos mineros relevantes que administra esta dirección, se encuentra el Salar de Atacama, una de las fuentes de salmuera de litio más importantes del mundo.

Ceremonia de constitución y primera sesión del directorio de Nova Andino SpA., la sociedad conjunta entre Codelco y SQM para la explotación del litio en el Salar de Atacama. 29 diciembre 2025



# COMITÉS SECTORIALES CORFO

## El propósito

La Corporación cuenta con ocho comités sectoriales de carácter especializado, cuyo propósito es contribuir con su accionar al desarrollo de áreas que son estratégicas para la economía del país. Para tales efectos, estos comités articulan políticas, promueven capacidades técnicas y facilitan la coordinación interinstitucional en ámbitos estratégicos.

### Comité Agroseguros

Creado en el año 2000, este comité tiene como responsabilidad desarrollar y promover seguros para el sector silvoagropecuario. Para ello, administra el subsidio estatal a las primas de seguros agrícolas, con el fin de que los productores aseguren su capital frente a eventualidades como son los riesgos climáticos.

### Comité de Desarrollo y Fomento Indígena

Creado en el año 2018, este comité tiene como propósito articular servicios públicos de fomento, para apoyar el desarrollo socioeconómico de los pueblos indígenas del país, mejorando capacidades instaladas y el acceso a financiamiento para proyectos productivos y emprendimientos indígenas.

### Comité Sistema de Empresas (SE)

Creado en 1997, este comité de carácter técnico tiene como responsabilidad representar al Estado de Chile en su calidad de propietario de empresas públicas. Para ello articula su relación con el gobierno y

vela por una gestión eficiente, generación de valor y cumplimiento de los mandatos estratégicos de las empresas. Supervisa, por lo tanto, el accionar de 10 empresas portuarias, 7 de servicios públicos y 2 del sector de transporte.

### Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático

Creado en 1997, la Agencia tiene como propósito impulsar la producción sustentable y acción climática en las empresas. Esta tarea la realiza principalmente a través de la suscripción de Acuerdos de Producción Limpia y otros instrumentos de coordinación público-privada para la mitigación de los efectos y la adaptación de sus procesos. Durante el período de gestión 2022 - 2025, Corfo creó cuatro nuevos comités que tienen por finalidad impulsar sectores productivos emergentes y con un alto potencial estratégico en áreas que son estratégicas para el desarrollo del país.

### Instituto Nacional de Asociatividad y Cooperativismo

Creado en 2023, el Instituto tiene como propósito promover y posicionar la asociatividad y el cooperativismo. Para ello coordina políticas, brinda asesoría técnica y herramientas de apoyo para fortalecer el sector cooperativo y la economía social.

### Comité de Litio y Salares

Creado en 2023, este Comité tiene como responsabilidades coordinar y asesorar técnicamente la implementación de la Estrategia Nacional del Litio, en aquellos ámbitos en los que la Corporación tiene competencias, articulando a ministerios, otras entidades públicas y gobiernos regionales.

### Comité de Desarrollo de la Industria del Hidrógeno Verde

Creado en 2022, el Comité tiene como propósito acelerar el desarrollo sostenible de la industria del hidrógeno verde en Chile, apoyando la Estrategia Nacional de Hidrógeno, articulando programas públicos, fomentando I+D, capacidades y herramientas de financiamiento.

### Comité de Construcción Naval

Creado en 2025, el comité tiene como finalidad impulsar la industria naval, coordinando para ello la implementación de la Política Nacional de Construcción Naval, articulando sector público-privado para desarrollar esta industria y sus encadenamientos productivos, buscando contribuir a las necesidades de defensa en colaboración con la Armada.



# SERCOTEC

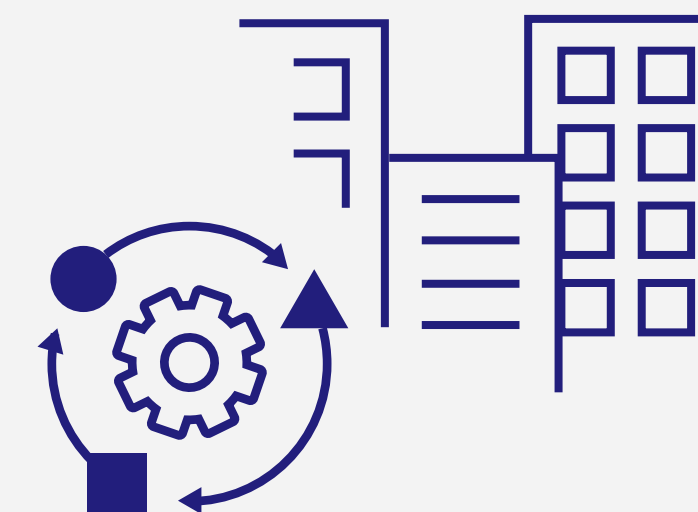
## El propósito

Además de su acción directa, la Corfo financia las labores del Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec), institución enfocada en el apoyo a micro y pequeñas empresas, así como a emprendimientos tradicionales. Esta transferencia representa poco más de la mitad del presupuesto de Sercotec y permite abordar, de manera complementaria, el segmento de empresas de menor tamaño, facilitando su acceso a subsidios y servicios de apoyo para su desarrollo y consolidación en los mercados.

**Corfo aporta el 58,5% del presupuesto de Sercotec, lo que equivale a un 3,2% del presupuesto de la Corporación.**

SERCOTEC es un organismo técnico de fomento productivo creado en 1952 mediante acuerdo entre Corfo, el Gobierno chileno y el Instituto de Asuntos Interamericanos (EE.UU.).

Su misión es apoyar el desarrollo de micro y pequeñas empresas y emprendedores en todo Chile, mediante subsidios no reembolsables, capacitación y asesoría técnica.



**+82.000**

Empresas y emprendimientos recibieron atención de servicios en Centros de Desarrollo de Negocios y Puntos Mipe en 2024.



# GERENCIA DE DESARROLLO TERRITORIAL

## El propósito

La Gerencia de Desarrollo Territorial asesora al Vicepresidente Ejecutivo en la estrategia de desarrollo productivo regional, apoyando su implementación con Direcciones Regionales y CDPR, alineada con las políticas regionales. Además, diseña planes de resiliencia y reconversión en zonas vulnerables y coordina acciones interinstitucionales a nivel nacional.

Las labores de la Gerencia están dirigidas principalmente a empresas, emprendedores y autoridades locales que buscan avanzar en las vocaciones productivas de sus territorios. A través del fortalecimiento de redes y la articulación entre actores, contribuye a disminuir brechas de competitividad e impulsar el desarrollo territorial. Para tales efectos, la Gerencia mantiene vigentes 13 programas a diciembre de 2025. Para la implementación de sus labores, de la Gerencia dependen la Subgerencia de Desarrollo Territorial, la Subgerencia de Iniciativas y Programas Territoriales, la Subdirección de Operaciones Regionales y la Subdirección de Análisis y Data Territorial.

### Algunos logros destacados

A continuación, se muestran algunos de los principales logros obtenidos en el período 2022 - 2025:

### CDPR: apuesta descentralizadora

Con el propósito de fortalecer el desarrollo productivo a lo largo del país, la gerencia ha apostado que sean las propias regiones que cuenten con las herramientas e instrumentos para toma de decisiones descentralizadas y coherentes con las vocaciones productivas de sus territorios.

Esta visión se ha materializado en la conformación de los Comités de Desarrollo Productivo Regional (CDPR), como instancias institucionales que transfieren capacidad de decisión y recursos al nivel regional.

Así, durante el período, se han creado 13 de estas estancias de decisión regional, llegando hoy las 16 regiones del país. El 31,2% del presupuesto para subsidios de las Unidades de Negocio de Corfo equivale al presupuesto total de los CDPR. Se han diseñado un total de 16 iniciativas emblemáticas nacionales.



“El principal desafío es que el desarrollo territorial se traduzca en mayor bienestar y mejores oportunidades laborales en las regiones. Para ello, se requiere un enfoque sistémico e inclusivo, con una institucionalidad descentralizada que articule pymes y emprendimientos locales en cadenas de valor dinámicas, impulsando la productividad y una distribución más equitativa del progreso.”,

Claudio Maggi,  
Gerente de Desarrollo Territorial

## Año de conformación CDPR:



16

Regiones cuentan con CDPR como instancias de decisión regional

31,2%

del presupuesto para subsidios de las Unidades de Negocio de Corfo equivale al presupuesto total de los CDPR

# CDPR: APUESTA DESCENTRALIZADORA

## El propósito

Durante el período, nuestra Gerencia consolidó un modelo de apoyo y soporte estratégico dirigido a los CDPR, orientado a promover la coherencia institucional, el aprendizaje compartido y la toma de decisiones con enfoque territorial, así como la coevaluación de proyectos e iniciativas.

### Soporte en Resiliencia y Recuperación Productiva

Se implementaron acciones orientadas a apoyar la recuperación económica de territorios afectados por desastres naturales y emergencias climáticas. Estas acciones se canalizaron mediante el programa Activa Inversión, cuyo propósito general es impulsar la competitividad empresarial mediante el cofinanciamiento de inversiones productivas o estudios asociados.

### Línea Desarrolla Inversión

**Recuperación de Inversiones:** Se realizaron y ejecutaron convocatorias a raíz de la emergencia de incendios en 2023, que beneficiaron a las MIPYMES afectadas en las regiones de Maule, Ñuble, Biobío y La Araucanía, que implicaron un cofinanciamiento de hasta 50% del costo del proyecto, con un tope de \$40 millones, para lo cual se desplegaron \$6.335 millones. Activa Recuperación: A raíz de las inundaciones en la Zona Centro-Sur del año 2023, se desplegó este instrumento que benefició a las MIPYMES de las regiones de

Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins, Maule, Ñuble y Biobío, mediante el cofinanciamiento de hasta un 70% del proyecto, con un tope de \$40 millones (hasta 60% del aporte podía destinarse a capital de trabajo), para lo cual se dispuso de un presupuesto de \$7.964 millones.

**Activa Recuperación:** Desplegado a propósito de la emergencia de incendios en la región de Valparaíso de 2024, lo cual benefició a la reconstrucción y reactivación de MIPYMES afectadas por incendios forestales, en las provincias de Marga Marga, y que implicó un cofinanciamiento de hasta 70% del proyecto, con un tope de \$40 millones (hasta 60% del aporte destinado a capital de trabajo), para lo cual se dispuso de un presupuesto de \$3.100 millones.

### Plan de Fortalecimiento Industrial del Biobío

Tras el anuncio del cierre indefinido de la Compañía Siderúrgica Huachipato (CSH) en agosto de 2024, el Ministerio de Economía identificó 162 empresas proveedoras afectadas en la Región del Biobío. Para mitigar el impacto económico y laboral, en

septiembre de 2024 se lanzó un Plan de Fortalecimiento Industrial, con 32 medidas, orientadas a reimpulsar la actividad productiva regional mediante inversión pública y privada, diversificación industrial, innovación tecnológica y recuperación de empleos. de Corfo.

La Corporación ejecuta varias de las medidas, de las cuales las más relevantes son: **apoyo a proveedores de Huachipato**, con más de \$2.100 millones adjudicados y 131 empresas atendidas; **Fomento a la demanda local de madera**, Capacidades para la transición energética, que contempla la creación de un **Centro Tecnológico para la Transición Energética**, con una inversión estimada de US\$ 8,3 millones; Industria del hidrógeno verde, que implicó la convocatoria para la constitución e "Anillos Industriales", con una inversión de hasta US\$ 10 millones; **Centro Tecnológico de Manufactura Avanzada e Industria 4.0**, vía un concurso por \$8.630 millones; Valor agregado en alimentos del mar y la tierra, a través de un fondo de \$290 millones para proyectos agroalimentarios en Biobío, con cofinanciamiento de hasta 60-70%; **Distrito industrial de emprendimientos tecnológicos**, instalación de laboratorios colaborativos y de innovación, con cofinanciamiento de hasta US\$ 10 millones; **Plan Nacional de Acero Verde 2030**, a través de una licitación internacional.

### Plan Itata

El Plan Itata se enmarca en una estrategia descentralizadora que otorga un rol protagónico a los gobiernos regionales y locales en su diseño y ejecución. Los territorios afectados por los incendios serán declarados Zonas en Desarrollo y contarán con un Plan de Inversiones destinado a reducir brechas y promover un desarrollo regional integrado y resiliente. Para ello, Corfo participa en el eje de reactivación productiva, mediante el **programa Iniciativas de Fomento Integradas (IFI)**, específicamente en la línea de apoyo a planes de intervención. En este marco se ejecutan dos proyectos principales:

**IFI Recuperación sostenible y resiliente de la actividad frutícola** de la macrozona centro sur: en etapa de formulación. IFI Itata, valle de vinos de calidad: en etapa de implementación, orientado a la recuperación y reconversión del sector vitivinícola del Valle del Itata, con un presupuesto total de \$1.000 millones, de los cuales se han transferido \$384,5 millones, con nuevas cuotas programadas para agosto de 2025 y febrero de 2026.



## PANORÁMICA DE AVANCES EN REGIONES



### Algunas cifras destacadas del período:

- **814 proyectos Redes** (Asociativa, Emergencia, Proveedores, Mercados, GTT+), 6.431 beneficiarios, en las 16 Regiones
- **85 Programas Regionales y Mesoregionales**
- **108 Programas Territoriales Integrados**, en 15 Regiones
- **12.149 becarios/as** Programa Formación para la Competitividad
- **2.662 Proyectos Activa** (Cooperativa, D. Inversión, Emergencia, Riego), en las 16 Regiones
- **166 proyectos Bienes Públicos**, en las 16 Regiones
- **1300 Pymes beneficiarias** Red de Fomento Sostenible, 2 Proyectos, 6 Regiones
- **7.540 Pymes beneficiarias** de Fortalece Pyme, vía 40 Proyectos en las 16 Regiones.

## PANORÁMICA DE AVANCES EN REGIONES

Durante el período las Direcciones Regionales de Corfo han alcanzado una serie de logros, a continuación, se muestra un resumen de avances en el número de programas realizados en cada una de las 16 regiones del país, tanto en temas de fomento, innovación, y generación de ecosistemas de desarrollo productivo.

### REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

2025 año de conformación de CDPR

**Iniciativa emblemática:** Polo de innovación tecnológico para la agricultura en el desierto.

**3 Red Ángeles (incluye nacionales), 1 Programa Absorción (CODESSER)**

**2 Programas Estratégicos Regionales (PER):** Turismo activo y de Naturaleza, Polo Tecnológico Agtech

**4 Programas Territoriales Integrales (PTI)** Turismo de Aventura, Horticultura, Ganadería de Camélidos, Plataforma Logística

**Fortalece Pyme (Fpyme):** 1 red de asistencia digital.

### REGIÓN DE TARAPACÁ

**2024 conformación CDPR**

**1 Iniciativa Emblemática Regional:** Logística Sustentable

**1 Servicio Asociativo**

**3 Red Angeles** (incluye nacionales)

**1 PER:** Turismo en el Tamarugal

**1 PTI:** Agricultura Sustentable en el Tamarugal

**IFI:** 2 proyectos en fase de implementación

**FPyme:** 1 Red de asistencia digital

### REGIÓN DE ANTOFAGASTA

**2015 Conformación CDPR**

**1 Iniciativa Emblemática:** Descarbonización encadenamientos productivos en torno al H2V

**1 Aceleradora**

**4 Red Ángeles** (incluye nacionales)

**1 Programa Absorción** (SQM SALAR S.A.)

**4 PTI:** Agricultura sostenible, Clúster de Energía, Turismos Sustentable San Pedro, Desarrollo turismo costero

**Fpyme:** 1 Red de asistencia digital

### REGIÓN DE ATACAMA

**2023 Formación CDPR.**

**1 IER:** Gestión y eficiencia hídrica

**1 PER:** Eficiencia hídrica sostenible

**5 PTI:** Desarrollo industria energética, turismo de montaña, turismo agrícola rural, encadenamiento productivo minero, agregación valor productos marinos.

**IFI:** 2 proyectos en fase de implementación.

**Fpyme:** 1 Red de asistencia digital

**1 Incubadora.**

**1 Servicio asociativo**

**3 Red Ángeles** (Incluye nacionales).

### REGIÓN DE COQUIMBO

**2025 Conformación CDPR**

**1 IER:** Agua para desarrollo equilibrado y sustentable

**5 PER:** Turismo, Fuente de bioproductos marinos, Fruticultura sustentable, Desarrollo de agroindustria productos caprinos, Hídrico

**3 PTI:** Hortícola, fortalecimiento productivo comuna La Higuera, Impulso agroindustria caprina

**Fpyme:** 1 Red de asistencia digital

**2 Incubadoras**

**1 Servicio Asociativo**

**3 Red Ángeles** (incluye nacionales)

**1 Programa Absorción (FDF)**

**2 Gipymes (ENYMA e IDE)**

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

**2023 Conformación CDPR**

**1 IER:** Eficiencia hídrica

**3 PER:** Ciudad creativa sustentable e innovadora (turismo), Frutícola sustentable, Gestión hídrica.

**7 PTI:** Turismo intereses especiales

Aconcagua, Desarrollo turismo prov. San Antonio, Turismo Isla de Pascua, Música Valparaíso (industrias creativas), Gestión hídrica prov. Petorca, Soluciones tecnológicas para minería, logística portuaria sustentable.

**Fpyme:** 2 Red de asistencia digital

**2 Red de Mentores**

**2 incubadoras**

**1 Servicio asociativo**

**3 Red Angeles** (incluye nacionales)

**3 Programa Absorción** (Corp. V. Acon., PUCV, Inia)

**1 Gipymes** (PUCV)

### REGIÓN METROPOLITANA

**2024 conformación CDPR**

**1 IER:** Fortalecimiento y desarrollo industrial Renca

**3 PER:** Santiago ciudad inteligente (Tics), Capital mundial turismo, Desarrollo sustentable de la industria hortícola regional.

**3 PTI:** Desarrollo y fortalecimiento industrial Renca, Turismo Santiago, Turismo Melipilla

**Fpyme:** 1 Red de asistencia digital.

**3 Red de mentores**

**1 Incubadora**

**15 Aceleradoras**

**3 Red Ángeles** (incluye nacionales)

**3 Programas Absorción** (AHK, CTI, Endeavor)

**4 Gipymes** (AHK, Aidstrategic, Ingenial, Vegas&Vega)

### REGIÓN DE O'HIGGINS

**2023 Conformación CDPR.**

**1 IER:** Transformando la minería



## PANORÁMICA DE AVANCES EN REGIONES



### 1 Programa Estratégico Mesoregional

(PEM): Enoturismo sustentable.

1PER: Diseño hortícola de alta tecnología

2PTI: Desarrollo agrícola del secano interior, Turismo con identidad

Iniciativa de Fomento Integrada (IFI): 1 proyecto en fase de implementación.

Fpyme: 1 Red de asistencia digital.

1 Servicio asociativo

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

1 Programa Absorción (Alim. Y frutos)

## REGIÓN DEL MAULE

### 2024 Conformación de PDR

1 IER: Aplicación de la industria 4.0 en el sector agroalimentario

1 PER: Agroindustria para el desarrollo

2 PTI: Apícola, Enoturismo sustentable

1 IFI: 1 proyecto en fase de implementación

Fpyme: 1 Red de asistencia digital

Fomento sostenible: 1 Red

1 Incubadora

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

## REGIÓN ÑUBLE

### 2024 Conformación C DPR

1 IER: Construcción de viviendas industrializadas sustentables

4 PTI: Construcción industrializada en madera, Turismo aventura Nevados de Chillán, Industrias creativas de la música y audiovisual, Desarrollo productivo sustentable productores de arroz.

IFI: 1 proyecto en fase de implementación

Fpyme: 1 Red de asistencia digital.

1 Incubadora

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

## REGIÓN DEL BIOBÍO

### 2015 Conformación C DPR

1 IER: Métodos modernos de construcción sostenible en madera

2 PER: Construcción industrializada en madera, Hidrógeno Verde para la descarbonización Biobío

2 PTI: Vinos del Biobío, Enoturismo Biobío.

Fpyme: 2 Red de asistencia digital

Fomento sostenible: 1 Red.

2 Incubadora

1 Aceleradora

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

2 Programas Absorción (U Concepción)

1 Gipyme (U Concepción)

## REGIÓN DE LA ARAUCANÍA

### 2024 Conformación C DPR

1 IER: Construcción sustentable hacia industrialización y transformación digital

1 PEM: Ruta escénica parques nacionales

2 PTI: Frutícola, Digitalización,

industrialización y sostenibilidad de la cadena de valor sector construcción.

IFI: 1 proyecto en fase de implementación

Fpyme: 1 Red de asistencia digital

## REGIÓN DE LOS RÍOS

### 2015 Conformación de C DPR

1 IER: Sostenibles por naturaleza

1 PEM: Desarrollo de la construcción naval de alta tecnología

4PTI: Turismo sustentable humedal Río Cruces, Turismo de montaña Choshuenco, Región cervecera, Alimentos con Valor agregado

Fpyme: 1 red de asistencia digital.

1 Incubadora

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

## REGIÓN DE LOS LAGOS

### 2023 Conformación C DPR

1 IER: Economía circular en la industria acuícola y silvoagropecuaria

1 PEM: Ruta de los parques de la Patagonia

1 PER: Industria miticultura

6 PTI: Iglesias patrimoniales Chiloé, Destino turístico Patagonia Costa, Carne bovina, Salmón sustentable, Los Lagos circular, Turismo sostenible Chiloé.

Fpyme: 1 Red de asistencia digital

1 Incubadora

1 Servicio Asociativo

4 Red Ángeles (incluye nacionales)

## REGIÓN DE AYSÉN

### 2024 Conformación C DPR

1 IER: Descarbonización matriz energética a través de energía renovable

2 PER: Patagonia Aysén destino Eco Aventura, Creando valor sostenible para el desarrollo del Litoral de Aysén

2 PTI: Desarrollo industria aserrío, Proveedores sostenibles industria salmón.

Fpyme: 1 Red de asistencia digital

2 Incubadoras

1 Servicio asociativo

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

1 Programa Absorción (RIOSUR)

## REGIÓN DE MAGALLANES

### 2025 Conformación C DPR

1 IER: H2V

2 PER: Hidrógeno Verde Patagonia Austral, Desarrollo Antártico

2 PTI: Agroalimentos, Desarrollo territorial

Fpyme: 1 Red de asistencia digital

1 Incubadora

3 Red Ángeles (incluye nacionales)

3 Programas Absorción (Copeval, Sugal, El Álamo)



# NUESTRA GESTIÓN PATRIMONIAL Y FINANCIERA

## El propósito

Según la normativa, Corfo, en tanto servicio público descentralizado, cuenta con un patrimonio y está autorizada por el Ministerio de Hacienda para realizar inversiones en bancos y empresas relacionadas, fondos de cobertura, cuentas por cobrar y activos fijos e intangibles (Oficios Ordinarios N°468, de fecha 13 de junio de 2006 y N°524, de fecha 3 de junio de 2008).

De este modo, la administración de los recursos financieros de la Corporación busca cumplir con tres focos estratégicos que buscan sostener su operación y distintos quehaceres: **preservar su patrimonio, proveer de liquidez y generar rentabilidad.** Para tales efectos, se desarrollan acciones de planificación, de definiciones estratégicas, y control de procesos. Además, cuenta con asesoría financiera especializada y un Comité Consultivo de Inversiones.

Corfo mantiene sus recursos principalmente en instrumentos financieros, fondos de cobertura, participaciones en empresas y activos destinados a su operación institucional. De este modo el patrimonio de la Corporación está compuesto por:

**Inversiones y bancos:** Recursos financieros de Corfo administrados en el sistema bancario y en el mercado de capitales, incluyendo instrumentos de corto y largo plazo y saldos en cuentas.

**Fondos de cobertura:** Recursos destinados a respaldar garantías y programas de apoyo a

pymes y sectores estratégicos, a través de fondos como FOGAIN, Proinversión, Cobex, Fondo Crece, Hidrógeno Verde, entre otros.

### Inversiones en empresas relacionadas:

Participación en 13 sociedades del Estado en sectores estratégicos, como Metro, Zona Franca de Iquique, Casa de Moneda y empresas sanitarias.

### Cuentas por cobrar y fondos por rendir:

Recursos asociados a créditos, subsidios pendientes y otras cuentas por recuperar, correspondientes a programas como Capital de Riesgo, Créditos Pymes, ERNC y Crédito Verde, Programa 1000 Créditos y deudores ESSBIO.

**Activo fijo e intangibles:** Bienes físicos y tecnológicos necesarios para la operación institucional, como terrenos, edificaciones, sistemas de información y equipamiento. Pasivos: Obligaciones financieras con organismos multilaterales y otros compromisos, principalmente asociados a programas de desarrollo productivo y sostenibilidad.

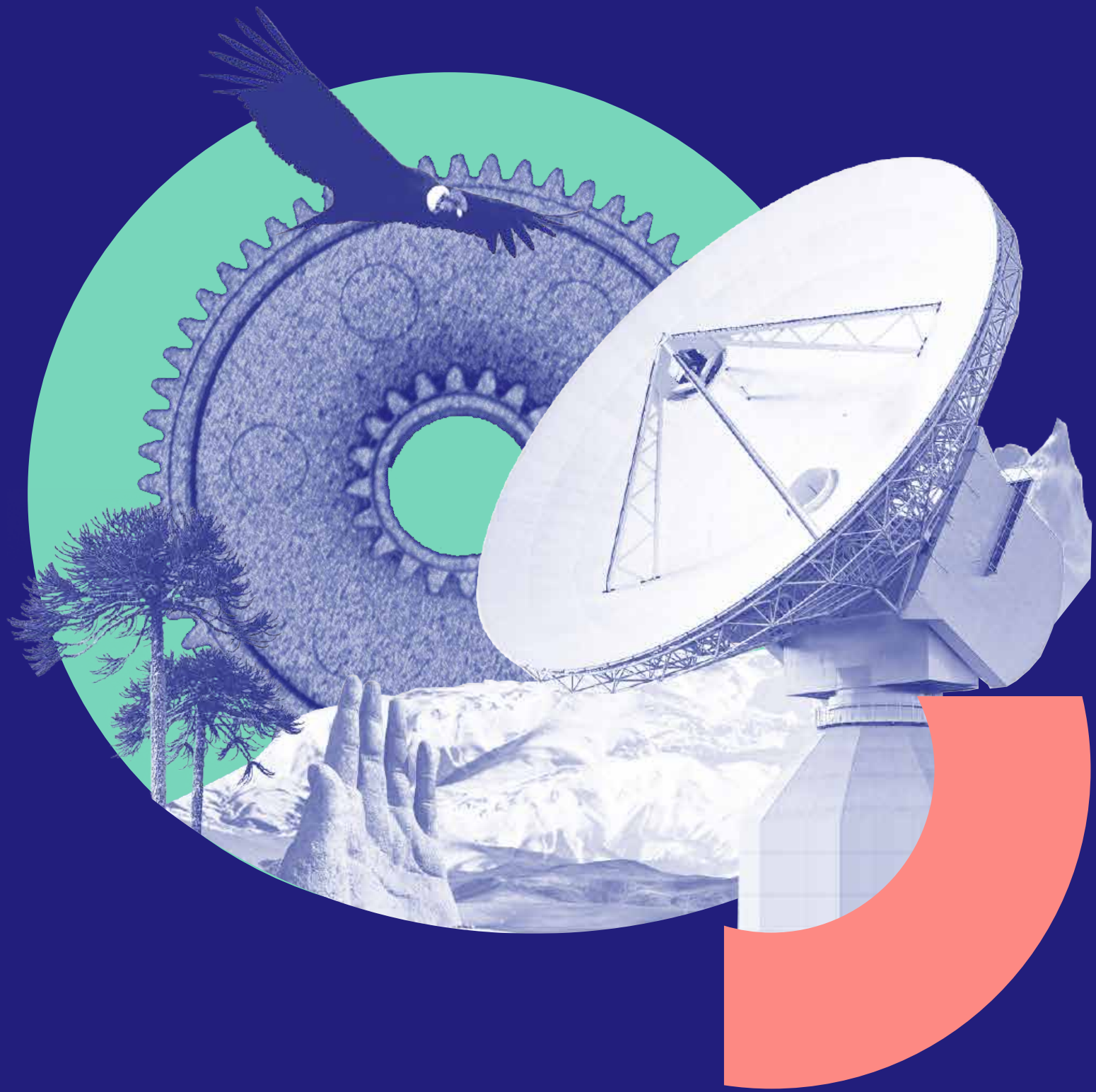
Además, Corfo cuenta con un importante patrimonio natural, cultural e histórico, dentro de los cuales se cuentan diversas obras de arte albergadas en su edificio central, los sitios 7 Tazas y Embalse el Yeso, la Mina El Chiflón del Diablo en Lota, y el Parque Isidora Cousiño, el cual contiene especies vegetales de todo el mundo, considerado un monumento histórico y natural.

## A continuación, se muestran algunas cifras que dan cuenta de los resultados de la gestión patrimonial-financiera durante el período 2022 - 2025:

BALANCE FINANCIERO PATRIMONIAL	2025
Estado Patrimonial Corfo (MM\$ nominales)	Millones de \$
Recursos Monetarios - Bancos:	28.148
Recursos Monetarios - Inversiones:	1.198.790
Recursos Monetarios - Fondos de Cobertura:	918.527
Inversiones en Empresas Relacionadas:	1.788.825
Cuentas por Cobrar:	748.926
Fondos por Rendir:	177.539
Activo Fijo e Intangibles:	61.710
<b>Total Activos:</b>	<b>4.922.465</b>
Pasivos:	325.951
<b>Patrimonio:</b>	<b>4.596.514</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio:</b>	<b>4.922.465</b>

Cabe destacar que, pese a las fluctuaciones de los mercados y el entorno económico, el patrimonio de Corfo se ha mantenido relativamente constante en el tiempo, con variaciones moderadas entre 2019 y 2025 que reflejan ajustes coyunturales sin comprometer la solidez financiera de la Corporación.

Medido en USD, la valorización del Patrimonio de Corfo al 31 del diciembre de 2025, alcanzó los USD 5.067 millones (tipo de cambio: \$907/USD).

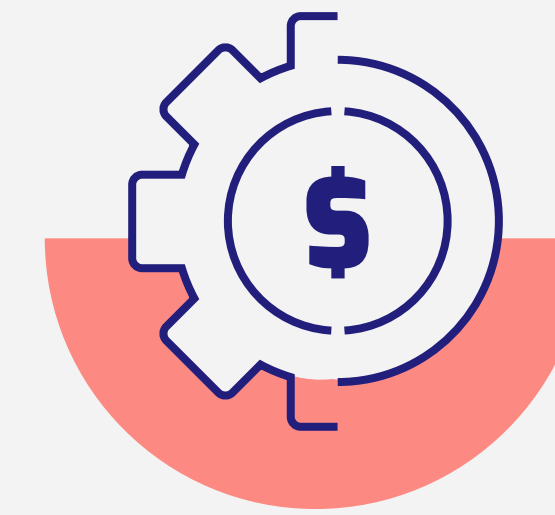
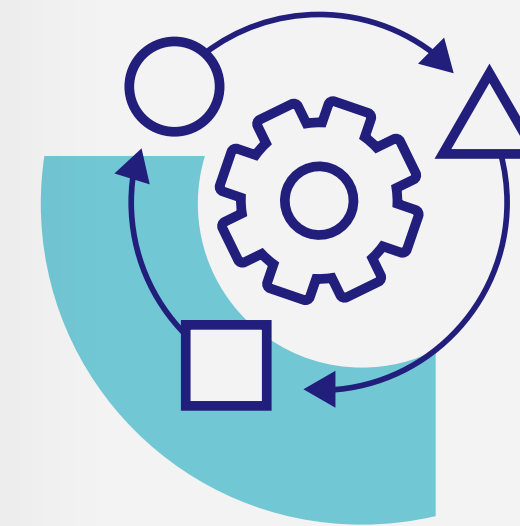
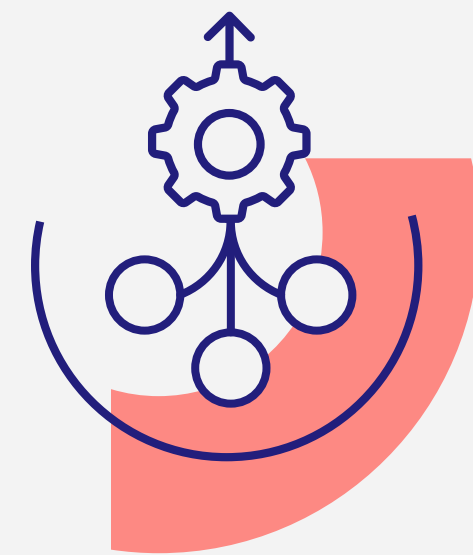


# VISIÓN DE FUTURO

---

# DESAFÍOS

## Estrategia



Fortalecer el **modelo de operación descentralizado**

Robustecer el apoyo al **emprendimiento innovador** y de base **científico tecnológica**

Consolidar **agendas productivas de Estado** (hidrógeno verde, litio, naval y madera)

Corfo articulador de **Ecosistemas Territoriales de innovación y emprendimiento**

**Financiamiento para el Desarrollo:**  
Afide, Fondo de Fondos, Facility

**Sostenibilidad financiera** de la Corporación

# AGRADECIMIENTOS



Adelina Morales – Adriana Ovalle – Agdalín Valenzuela – Aída Mancilla – Alan Krstulovic – Alberto Niño de Zepeda – Alejandra Bejcek – Alejandra Labbé – Alejandra Miranda – Alejandra Núñez – Alejandra Ortiz – Alejandra Pérez – Alejandro Lemus – Alejandro Marín – Alejandro Medel – Alejandro Vera – Alex Araya – Alfredo Cancino – Alfredo Infante – Alfredo Savignone – Alicia Castillo – Alicia Olivares – Alonso Berríos – Álvaro Sáez – Álvaro Urrea – Amanda Ríos – Ámbar Valdebenito – Ambrosio Yobanolo – Américo Sepúlveda – Ana María Ancán – Ana Bustamante – Ana Céspedes – Ana María Ruz – Ana Moreno C. – Ana Moreno T. – Ana Navea – Ana Peña y Lillo – Ana Sepúlveda – Ana Vergara – Andrea Bravo – Andrea Carramiñana – Andrea Flores – Andrea Gaspar – Andrea Jancidakis – Andrea Mandujano – Andrea Maureira – Andrea Merino – Andrea Morales – Andrea Pinto – Andrea Pohorecky – Andrea Ulloa – Andrea Varela – Andrés Álvarez – Andrés Carrasco – Andrés Felmer – Andrés Leal – Andrés Leyton – Andrés Sandoval – Andrés Villalón – Anett González – Angel Becerra – Angela Salas – Angelina Labbé – Aníbal Escobedo – Anselmo Peiñán – Antonio Jeame – Antonio Quilaqueo – Ariel Millones – Arturo Farías – Arturo Fernández – Arturo González – Arturo Troncoso – Astrid Toro – Astrid Zamorano – Bárbara Díaz – Bárbara Gutiérrez – Bárbara Henríquez – Bárbara Ledesma – Bárbara Santibañez – Bárbara Torres – Bastián Castillo – Bastián Muñoz – Bastián Peralta – Belén Rojas – Ben-Hur Leyton – Benjamín Matte – Bernardita Venegas – Bernardo Cifuentes – Bernardo Molina – Bernardo Troncoso – Betsabé Valenzuela – Boris López – Boris Morales – Brenda Céspedes – Bruno Araya – Bryan Mery – Camila Gálvez – Camila Monckeberg – Camila Reichhardt – Camila Sánchez – Camila Soto – Camila Vargas – Camilo Henríquez – Carla Bazaes – Carla Cáceres – Carla Contreras – Carla Larraín – Carla Malig – Carla Paredes – Carla Quintrileo – Carla Yañez – Carlos Álvarez – Carlos Arboleda – Carlos Arratia – Carlos Blanco – Carlos Bravo – Carlos Castillo – Carlos Fleite – Carlos Ibáñez – Carlos Peña – Carlos Santi – Carlos Silva – Carlos Ugarte – Carlos Villalón – Carmen Albornoz – Carmen Campos – Carmen Gloria Ponce – Carol Caimanque – Carola Peña – Carolaine Lisperguer – Carolina Aguayo – Carolina Asenssi – Carolina Bravo – Carolina Esquivel – Carolina García – Carolina Gutiérrez – Carolina Heise – Carolina Moya – Carolina Muñoz – Carolina Paredes – Carolina Puelle – Carolina Rabello – Carolina Saavedra – Carolina Sandoval – Carolina Sanhueza – Carolina Soffia – Carolina Urtubia – Carolina Valverde – Caroline Williams – Carolyn Mauna – Catalina Cartes – Catalina Cortés – Catalina Mery – Catalina Morales – Catalina Pelayo – Catherine Figueroa – Catherine Lazaru – Cecilia Alfaro – Cecilia Vargas – César Carrasco – César Gómez – César Martínez – César Montalva – Christopher Enríquez – Christopher Vivanco – Clara Sánchez – Claudia Avendaño – Claudia Barberis – Claudia Bazaes – Claudia Briones – Claudia Carmona – Claudia Cifuentes – Claudia Conejeros – Claudia Contreras – Claudia Córdoba – Claudia Gallardo – Claudia Galleguillos – Claudia Hardy – Claudia Iglesias – Claudia Jara – Claudia Parra – Claudia Pérez – Claudia Pinto – Claudia Roblero – Claudia Saavedra – Claudia Yañez – Claudio Ferrada – Claudio Fuentes – Claudio Maggi – Claudio Molina – Claudio Tamayo – Colombia Ramírez – Constanza Álvarez – Constanza Carrasco – Constanza Flores – Constanza Muñoz – Constanza Pérez – Constanza Quilodrán – Constanza Román – Constanza Silva – Constanza Szachniuk – Constanza Valenzuela – Consuelo Arratia – Crescente Correa – Cristian Cabrera – Cristian Casanueva – Cristian Cortés – Cristian Domínguez – Cristian Fernández – Cristian Muñoz – Cristian Orellana – Cristian Villegas – Cristian Von Borries – Cristina Contreras – Cristina Sepúlveda – Cristóbal Essus – Cristóbal Madrid – Cristóbal Muñoz – Cristofer Monsalve – Christopher Igor – Dagoberto Taucare – Daisy Cortes – Daniel Araneda – Daniel Bahamondes – Daniel Gómez – Daniel Hidalgo – Daniel Lema – Daniel Pastro – Daniel Rivero – Daniela Encina – Daniela Flandez – Daniela Henríquez – Daniela Jopia – Daniela Moncada – Daniela Nanjari – Daniela Retamal – Daniela Severin – Daniela Triviño – Daniela Varela – Daniela Vásquez – Daniella Gutiérrez – Danilo Saavedra – Danisa Paredes – Danissa Briones – Danitza Capot – David Ardiles – David Carreño – David Espinoza – Dayana Astudillo – Denisse De La Fuente – Diego Álvarez – Diego George-Nascimento – Diego López – Diego Machuca – Diego Moraga – Diego Romito – Diego Rozas – Diego Troncoso – Diego Venegas – Diego Villalobos – Dominique Espinoza – Douglas Fernández – Duncan Nicolai – Eber Fernández – Edelmira Dote – Edgardo Gálvez – Edison Marchant – Edith Ramírez – Eduardo Arancibia – Eduardo Astudillo – Eduardo Carrasco – Eduardo Cortínez – Eduardo Figueroa – Eduardo Romero – Eduardo Saavedra – Eduardo Vergara – Elena Barahona – Elena Barrientos – Elías Eltit – Elías Lonconado – Elías Pavez – Elizabeth Obreque – Elizabeth Pizarro – Elizabeth Rojas – Elvira Paz – Emiliano Albornoz – Enrique Cáceres – Enrique Moraga – Erica Bravo – Erick Acosta – Esteban Acuña – Esteban Berríos – Esteban Rocha – Estefani Sáez – Estefanía Badilla – Ester Contreras – Etienne Choupay – Etienne Etter – Eugenia Lago – Eva Arce – Eva Catrileo – Evelin Cornejo – Evelyn Dixon – Evelyn Pérez – Evelyn Vergara – Eyllin Morales – Fabián Cepeda – Fabián Mena – Fabiola Castillo – Fabiola Davis – Fabiola Neira – Fabiola Ortiz – Felipe Acevedo – Felipe Ahumada – Felipe Andueza – Felipe Bobadilla – Felipe Guerrero – Felipe Marro – Felipe Mellado – Felipe Milla – Felipe Montecinos – Felipe Olea – Felipe Pizarro – Felipe Torres – Félix Vergara – Fernando Álvarez – Fernando Cortés – Fernando Guerrero – Fernando Gutiérrez – Fernando Hentschel – Fernando Humeres – Fernando Olivares – Fidel Muñoz – Francia Letelier – Francisca Martínez F. – Francisca Martínez H. – Francisca Medina – Francisca Monardes – Francisca Osorio – Francisca Rojas – Francisca Valdés – Francisco Alderete – Francisco Catalán – Francisco Cortés – Francisco Jimenez – Francisco Mejías – Francisco Roa – Francisco Segura – Franco Orellana – Franco Pérez –

# AGRADECIMIENTOS



Franco Toneatti - Freddy Gutiérrez - Freddy Núñez - Gabriel Carmona - Gabriel Carrasco - Gabriel Díaz - Gabriel Pizarro - Gabriela Ahumada - Gabriela Covarrubias - Gabriela Muñoz - Gabriela Valdés - Gastón Gajardo - Gemita Castro - Genessis Jiménez - Geovanna Mansilla - Gerardo Espinoza - Gerardo Gallardo - Gigliola Bongiorno - Gilda Araneda - Giselle Meier - Gislania Alvear - Gloria Dávila - Gloria Jeria - Gloria Moya - Gonzalo Carrizo - Gonzalo Céspedes - Gonzalo Lindermann - Gonzalo Taboada - Gregorio Ildefonso - Guacolda Velásquez - Guillermo Donaire - Guillermo Muñoz - Guillermo Vásquez - Guillians González - Gustavo Bravo - Gustavo Dubo - Gustavo Gavilanez - Haddy González - Hanz Castro - Harun Zananiri - Héctor Azargado - Héctor Chocobar - Hector Quintana - Héctor Reyes - Héctor Vallejos - Henry Gerdtzen - Herbert Bravo - Hernán Díaz - Hernán Kong - Hernán Vega - Hilda López - Hipólito Cartes - Hugo Arias - Hugo Escobar - Hugo Henríquez - Hugo Jara - Hugo Martínez - Hugo Romero - Hugo Sotomayor - Humberto Reyes - Ibar Silva - Icelia Vera - Ignacio Dávila - Ignacio Hormazábal - Ignacio Montecinos - Ingrid Fuentes - Ingrid Marín - Ingrid Quezada - Irene Valerio - Irma Gaete - Isabel Aranzaez - Isaí Mellado - Isalén Aguilar - Ismael Díaz - Iván Jara - Iván Rojas - Iván Vergara - Ivania Misetic - Ivonne Labrín - Jacqueline Neira - Jaime Farías - Jaime Guilisasti - Jaime Iturra - Jaime Linderos - Jaime Maturana - Jaime Romo - Jaime Rovira - Jaime Sarah - Jaime Torres - Jaime Velásquez - Jair Rocha - Janet Bascuñán - Jasmine Muñoz - Javier Chamorro - Javier Gajardo - Javier García - Javier Mariscal - Javier Monsalves - Javier Valladares - Javiera Araneda - Javiera Baeza - Javiera Cepeda - Javiera Gómez - Javiera Órdenes - Javiera Rojas - Javiera Sena - Javiera Valdebenito - Jean Martínez - Jeanette Mundaca - Jenifer Cifuentes - Jennifer Wilson - Jenny Abarzúa - Jessica Céspedes - Jessica Elgueta - Jessica Leal - Jessica Solano - Jessy Corrales - Jesús Pérez - Jexfamily Reinoso - Joaquín Meza - Joaquín Santibañez - Joaquín Torres - Jocelyn Olivari - Jocelyn Pizarro - Johanna Guzmán - Johanna Vargas - John Palomino - Jonathan Aguilera - Jonathan Bustamante - Jonathan Sabattini - Jordan Vicencio - Jordana Ibañez - Jorge Avendaño - Jorge Cabrera - Jorge López - Jorge Malpu - Jorge Morales - Jorge Ramos - Jorge Riquelme - José Aguilera - José Cayunguir - José Fuster - José Jaña - José Jara - José Marín - José Muñoz - José Rivera - José Varas - José Vera - José Villena - Josefa Espinace - Josefa Flores - Joselyn López - Joselyn Vallejos - Juan Artigas - Juan Burgos - Juan Carlos Castro - Juan Carlos Silva - Juan Carlos Urbina - Juan Castellón - Juan Castro - Juan Javier Cuevas - Juan Leblebici - Juan López - Juan Manríquez - Juan Martínez - Juan Morales - Juan Pablo Álvarez - Juan Pablo Cornejo - Juan Pablo Jainaga - Juan Pablo Maldonado - Juan Pablo Mella - Juan Pablo Valverde - Juan Riffo - Juan Vásquez - Juan Veloso - Juan Zamorano - Julián Donoso - Julie Valdes - Julio Collao - Julio Salas - Julio Tolentino - Karen Ríos - Karen Tumaní - Karen Veloso - Karin Coloane - Karin Walter - Karina Armijo - Karina Valencia - Karla Hornig - Karla Inostroza - Karla Sánchez - Katherine Salas - Katherine Sierralta - Katherinne Solís - Katia Godoy - Kenneth Peñaloza - Laura Jara - Laura Lecourt - Leandro Calderón - Leandro Varas - Leonardo Valenzuela - Leonel Claros - Leonor Saravia - Leslie Muñoz - Leslie Ugalde - Lesly Vera - Lilian Zapata - Liliana Sepúlveda - Lino Solís de Ovando - Lisette Espinoza - Long Fei Hu - Lorena Alvarado - Lorena Castillo - Lorena Mardones - Lorena Mora - Lorena Sepúlveda - Loreto Appelius - Loreto Ardiles - Loreto Fuentealba - Loreto Olivos - Lorna Madariaga - Lucas Zamora - Lucía Castillo - Luciano Bonansco - Luciano Flores - Luis Aguila - Luis Cortés - Luis Elizondo - Luis Lippi - Luis Lobos - Luis Muñoz - Luis Pérez - Luis Pozo - Luis Rebolledo - Luis Rocafull - Luis Rodríguez - Luis Sepúlveda - Luisa Hernández - Luz María Díaz - Macarena Aljaro - Macarena Alvarado - Macarena Padilla - Macarena Villalobos - Magdalena Mamani - Manuel Abarca - Manuel Acevedo - Manuel Albailay - Manuel Albarrán - Manuel Alvarado - Manuel Barrenechea - Manuel Briones - Manuel Guajardo - Manuel Hernández - Manuel López - Manuel Martínez - Manuel Neira - Manuel Ponce - Manuel Vergara - Marcela Aguilera - Marcela Castillo - Marcela Contreras - Marcela Fuentes - Marcela Garrido - Marcela González - Marcela Guerra - Marcela Gutiérrez - Marcela Muñoz - Marcela Salinas - Marcelo González - Marcelo Henríquez - Marcelo Opazo - Marcelo Ubilla - Marcelo Vergara - Marcia Fuenzalida - Marcia Gómez - Marcia Machado - Marcia Riquelme - Marco Contreras - Marco Galaz - Marco Ñanculeo - Marco Oyarzún - Marcos Uribe - María Alejandra Solorzano - María Alejandra Villagra - María Angélica Lagos - María Angélica Ramírez - María Angélica Vega - María Antonia Durán - María Antonia Vásquez - María Belén Ramírez - María Castillo - María Cecilia Silva - María Constanza Alfaro - María Cristina Morales - María E. Soledad Marín - María Elena Arellano - María Elena Caba - María Elizabeth Díaz - María Elizabeth Zapata - María Emilia Lama - María Ercira Auad - María Eugenia Fredes - María Eugenia Matamoros - María Graciela Gómez - María Graciela Guzman - María Inés Canessa - María Inés Sáez - María José Bustos - María José Díaz de Valdés - María José Gatica - María José López - María José Mardones - María José Moraga - María José Navajas - María José Vásquez - María José Villalobos - María Olivia Rojas - María Opagina - María Paz Allamand - María Paz Conejeros - María Soledad Olmedo - María Soledad Pezo - María Soledad Vilches - María Teresa Espinoza - María Teresa Orsola - Mariana Saavedra - Maricho Gálvez - Mario García - Mario Gomez - Mario Henríquez - Mario Ortiz - Mario Ossandon - Mario Rivas - Mario Vergara - Mario Zenteno - Marisol Velásquez - Marisol Zapata - Maritza Saez - Marjorie Campusano - Marlinda Cordova - Marta Fernández - Marta Mina - Marta Rojas - Martín García - Martín Mora - Marycela Márquez - Maryorie Araya - Matías Caamaño - Matías Ríos - Matilde González - Mauricio Alvarado - Mauricio Bulnes - Mauricio Carvajal -

# AGRADECIMIENTOS



Mauricio Correa – Mauricio Cotroneo – Mauricio Escobar – Mauricio García – Mauricio González – Mauricio Marrodan – Mauricio Morales – Mauricio Osorio – Mauricio Vega – Mauro Tesei – Maximiliano Cortez – Maximiliano Inostroza – Melissa Gajardo – Michael Martínez – Michael Zamorano – Miguel Ángel Cuevas – Miguel Ángel del Valle – Miguel Ángel Maldonado – Miguel Ángel Pérez – Miguel Ángel Saldías – Miguel Rubilar – Miguel Soto – Milton Castillo – Miriam Jauregui – Mirjan Cerda – Mónica Fuentes – Mónica Moldenhauer – Mónica Molina – Mónica Poblete – Mónica Valencia – Monserrat Avalos – Montserrat Monasterio – Nadine Campbell – Nancy Mora – Nancy Torres – Natalia Campos – Natalia Escobar – Natalia Garate – Natalia Gonzalez – Natalia Llaumet – Natalia Saud – Natalia Véliz – Nathaly Espinoza – Naya Flores – Nelson Mery – Nelson Oyarzún – Nelson Rojas C. – Nelson Rojas V. – Nelson Siu – Nelson Tabilo – Nivaldo Rojas – Nicolás Briones – Nicolas Calfuen – Nicolás Fuentes – Nicolás Mladinic – Nicolás Pantoja – Nicolás Retamal – Nicolás Vargas – Nicolás Villalobos – Nicole Rojas – Noelia Rojas – Nolberto Salinas – Nora Fredericksen – Norma Bustos – Olga Sandoval – Olivia Jiménez – Olivia Quispe – Orlando Vargas – Óscar Ávila – Óscar Llanquitruf – Óscar Rojas – Óscar Strauch – Osvaldo Alcazar – Osvaldo Figueroa – Otilia Valdenegro – Pablo Calderón – Pablo Carrasco – Pablo de la Torre – Pablo Díaz – Pablo Elvenberg – Pablo Lincoñir – Pablo Silva – Pablo Stuardo – Pablo Torres – Pamela Bórquez – Pamela Díaz – Pamela Hidalgo – Pamela Riveros – Pamela Schwabe – Paola Aguilar – Paola Agurto – Paola Basilotta – Paola Basso – Paola Blázquez – Paola Bueno – Paola Fuentes – Paola Posligua – Paola Urbina – Paola Varela – Paolo Garcés – Patricia Allendes – Patricia Cáceres – Patricia Calisto – Patricia Cruz – Patricia Flores – Patricia Fuentealba – Patricia Ibañez – Patricia Maureira – Patricia Molina – Patricia Muñoz – Patricia Pacheco – Patricia Soto – Patricia Uribe – Patricio Allende – Patricio Garrido – Patricio Inostroza – Patricio Jara – Patricio Larraín – Patricio Nawrath – Patricio Sáez – Patricio Valdés – Paula Barrera – Paula Bravo – Paula González – Paula Heinsohn – Paula Larraín – Paula Muñoz – Paula Valdés – Paula Villarroel – Paulina Allende – Paulina Aravena – Paulina Araya – Paulina Carvalho – Paulina Espinoza – Paulina Gantes – Paulina Quinteros – Paulina Reyes – Paulina Vergara – Paulo Campillay – Paulo Díaz – Paulo Hidalgo – Paz Berríos – Paz Palacios – Paz Vicente – Pedro Arroyo – Pedro Cabezas – Pedro Epuayo – Pedro Maturana – Pedro Mena – Perla Espinosa – Pía Ríos – Piero Sorich – Pilar Kuzmanic – Pilar Prado – Quinni Cadin – Rafael Díaz – Rafael Saavedra – Raquel Vega – Raúl Guzmán – René Sepúlveda – Ricardo Machuca – Ricardo Pedraza – Ricardo Rubio – Ricardo Vargas – Ricardo Zamorano – Rigoberto Raffo – Roberta Lama – Roberto Aravena – Roberto Herrera – Robinson Fuentes – Robinson Olguín – Rocío Vallespin – Rodolfo Herrera – Rodrigo Arias – Rodrigo Barrera – Rodrigo Calderón – Rodrigo Candia – Rodrigo Ceballos – Rodrigo Gutiérrez – Rodrigo Jiménez – Rodrigo Marabolí – Rodrigo Muñoz M. – Rodrigo Muñoz R. – Rodrigo Pérez – Rodrigo Romero – Rodrigo Salas – Rodrigo Sánchez – Rodrigo Soto – Rodrigo Zambrano – Rodrigo Zurita – Romina Álvarez – Romina Arriagada – Romina Castillo – Romina Román – Romina Salamanca – Romuald Llomparte – Ronald Rojas – Rosa Candia – R. Mariela Curihuentro – Rosa Ganga – Rosa González – Rosa Román – Rosana Rodríguez – Rossana Mancisidor – Rossana Sandoval – Rowena Moreno – Roxana Gálvez – Roxana Rocha – Roxana Vásquez – Ruperto Jara – Ruth Barrera – Ruth Rain – Ruth Rivas – Samuel Cayo – Sandra Araya – Sandra Cortés – Sandra Cuevas – Sandra Flores – Sandra Hernández – Santiago Salinas – Sara Ramírez – Saray Díaz – Scarleth Agüero – Sebastián Arias – Sebastián Carvalho – Sebastián Coronado – Sebastián Estobar – Sebastián Garrido – Sebastián Gomez S. – Sebastián Gómez Z. – Sebastián Jilberto – Sebastián Malig – Sebastián Muñoz – Sebastián Opazo – Sebastián Salinas – Sebastián Toloza – Sebastián Urrutia – Sebastián Zavala – Sergio Clark – Sergio Diabuno – Sergio Hidalgo – Sergio Méndez – Sergio Montero – Sergio Oyarzún – Sergio Parra – Sheila Ochoa – Silvia Canale – Silvia Hernández – Sofía Muñoz – Sofía Olea – Sofía Vega – Solange Alarcon – Solange Ferrada – Solange Navarrete – Solange Pichipil – Solange Vásquez – Soledad Herrera – Soledad Hevia – Soledad Ortiz – Soledad Pascual – Soledad Tejo – Soledad Valiente – Sonia Lagos – Soraya Paredes – Ssisy Zúñiga – Stephanie Durán – Su Loo – Susan Muñoz – Susana Arriagada – Susana Cortés – Susana Silva – Susana Vega – Sylvana Cárdenas – Tais Ugarte – Tamara Corales – Tamara González – Tamara Hurtado – Tania Esparza – Tania Páez – Tania Reyes – Tatiana Calderón – Teresa Baeza – Tomás Rivera – Trinidad Mallea – Tulio Urrutia – Valentina Contreras – Valentina Gómez – Valentina Papic – Valentina Quintana – Valentina Reyes – Valentina Zamudio – Valeria Canales – Valeria Ibañez – Valeria Ocajo – Valeria Peralta – Valeria Valencia – Valeska Torres – Vanessa Lobos – Vanessa Mondaca – Vanessa Rojas – Vania Lizana – Verónica Araneda – Verónica Baquedano – Verónica Gómez – Verónica Jofre – Verónica Pérez – Vicente Bencini – Víctor Besoain – Víctor Campos – Víctor Gallegos – Víctor González – Víctor Selman – Víctor Torres – Víctor Uribe – Victoria Morales – Victoria Vásquez – Victoria Zepeda – Violeta Collio-Trafoi – Virginia Calderón – Virginia Quinteros – Vivian Palma – Viviana Candia – Viviana Lagos – Viviana Pardo – Viviana Troncoso – Viviana Valenzuela – Vladimir Vargas – William Cisterna – William Martelo – Wilma Guastavino – Wilson Órdenes – Ximena Beltrán – Ximena Castillo – Ximena Galleguillos – Ximena Garrido – Ximena Posada – Ximena Riffo – Ximena Ruz – Ximena Vargas – Yanara Lizama – Yasna Escobar – Yasna Jara – Yennifer Cortés – Yenny Sanhueza – Yésica Aguilar – Yessenia Osorio – Yessennia Espinoza – Yi-Hwa Huang – Yohana Astudillo – Yovin Salazar – Yuly Franco – José Miguel Benavente



Gobierno  
de Chile

[gob.cl](http://gob.cl)

