

FORMULARIO POSTULACIÓN
ETAPA DE VALIDACIÓN ESTRATÉGICA

I. DATOS GENERALES DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	PTI Desarrollo y Fortalecimiento Industrial de Renca.
CÓDIGO SGP	23PTI-246858
REGIÓN	Metropolitana
PROVINCIAS	Santiago
COMUNAS DE INTERVENCIÓN	Renca
SECTOR ECONÓMICO	Multisectorial
CADENA DE VALOR A INTERVENIR	Logística y Manufactura
Nº POTENCIAL DE POBLACIÓN BENEFICIARIA ¹	82 empresas
MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN	Con agente operador intermediario
FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Corfo
DIRECCIÓN REGIONAL/CDPR RESPONSABLE	DR Región Metropolitana
EJECUTIVO REGIONAL RESPONSABLE	Maximiliano Cortez Canto

II. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1. RESUMEN EJECUTIVO (máximo 1 página)

Señale el objetivo del PTI, características del territorio, de la o las cadenas de valor pertinentes y el foco de trabajo que el PTI validará en esta etapa como oportunidad de escalamiento competitivo.

Para el año 2021, los sectores de logística y manufactura representaron en conjunto el 21.6 % del producto interno bruto de la Región Metropolitana, transformándolos en parte fundamental de las oportunidades desarrollo económico de la región. En este contexto, la comuna de Renca reúne las condiciones idóneas para el desarrollo de ambos sectores productivos. De hecho, para el año 2021 la comuna de Renca contaba con 6.908 empresas, de las cuales 5.758, es decir un 83,4%, se encontraban activas². Dicha cifra tuvo un incremento de un 7.3%, respecto al año 2020. En este mismo periodo, la creación de empresas en la comuna tuvo un alza de un 6.8 respecto al año 2020, equivalente a un aumento del 6.8%.

Impulsado por su vocación productiva en los sectores de manufactura y logística, en la actualidad la Comuna de Renca alberga un distrito industrial que posee un estado de desarrollo todavía incipiente, el cual está conformado por un tejido empresarial que destaca por su potencial de articulación e integración, absorción de nuevas tecnologías, mejora y sofisticación productiva; cuyo fortalecimiento y dinamización, permitiría generar mejores condiciones de encadenamiento productivo, mejores redes de proveeduría, nuevas oportunidades comerciales, redes fortalecidas de negocios colaborativos y mejores dinámicas de colaboración público-privada sostenibles en el tiempo, a través de elementos aplicables de la metodología para la conformación de un “Business Improvement Districts” o “Distrito de Mejoramiento Comercial” de carácter industriales.

Es por lo anterior, que el objetivo del presente Programa Territorial Integrado consiste en potenciar y dinamizar el distrito industrial de la comuna de Renca partir de una estrategia de articulación productiva y de agregación de valor territorial, a partir de un modelo de gestión que contribuya al diseño e implementación de iniciativas derivadas de la coordinación público-privada y al escalamiento de la economía del territorio.

¹ Indicar el número potencial de empresas y/o personas naturales que se espera atender (directa o indirectamente) con las actividades del programa.

² Datos extraídos del informe de caracterización económica y empresarial de la comuna de Renca preparado por la Unidad de Análisis Territorial de la Gerencia de Redes y Territorios

2. HIPÓTESIS Y OBJETIVOS DEL PROYECTO

HIPÓTESIS <i>(Indique la hipótesis que se validará en esta etapa)</i>	
Se plantea como hipótesis de valor, que la implementación de un modelo de gestión territorial en la comuna de Renca para la articulación de las cadenas de valor de los sectores de logística y manufactura, tiene el potencial de generar un impacto positivo en las condiciones de encadenamiento productivo del territorio, generación de nuevos acuerdos comerciales, aumento del empleo local y desarrollo de nuevas instancias de asociatividad empresarial.	
GENERAL <i>(Indique el objetivo general de la etapa)</i> ³	
Diseñar y validar una estrategia de articulación productiva que permita fortalecer y potenciar los sectores de logística y manufactura que conforman el distrito industrial ubicado en la comuna de Renca, a partir de un modelo de gestión que contribuya al diseño e implementación de iniciativas derivadas de la coordinación público-privada y al escalamiento de la economía del territorio.	
ESPECÍFICOS <i>(Indique los productos a obtener que validarán la hipótesis de agregación de valor y que serán insumo para la ejecución del PTI)</i> ⁴	
OE 1	Levantar y validar información primaria y secundaria que permita identificar brechas y oportunidades de las cadenas de valor de logística y manufacturera en la comuna de Renca, incorporando el enfoque de género.
OE 2	Caracterizar y describir las cadenas de valor y sus actores relevantes, con potencial de agregación de valor territorial en la comuna de Renca y su sector industrial.
OE 3	Levantar, validar y priorizar una cartera de iniciativas de escalamiento competitivo que se vincule directamente con las brechas previamente priorizadas, a través de iniciativas de inversión productiva y factores habilitantes asociados a las cadenas de valor de logística y manufactura en la comuna de Renca, incluyendo también, a los socios estratégicos que posibilitarán su coordinación y ejecución.
OE 4	Diseñar y validar una estrategia de trabajo y un modelo de gestión territorial, que considere una propuesta de Organización y Gobernanza en niveles estratégicos y tácticos para la articulación de socios y actores claves, en función de las iniciativas, metas y plazos identificadas en el plan de acción, que permitan el fortalecimiento y dinamización del sector industrial de la comuna de Renca en un plazo de tres años.

III. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO (Máximo 3 páginas)

1. ESTRATEGIA TERRITORIAL

Justifique por qué el proyecto es relevante para el desarrollo de la región, del sector o territorio en que interviene, señalando:

- a. Indique la relación del proyecto con la estrategia de desarrollo económico regional o local (sector/ territorio) y señale cómo esta iniciativa contribuiría a la agregación de valor y la oportunidad que se visualiza de impacto estratégico:

PTI Desarrollo y Fortalecimiento Industrial de Renca, se enmarca en un conjunto de definiciones estratégicas tanto regionales como locales.

- **Plan Nacional Brecha Digital Cero 2022-2025 (Nivel Nacional):** cuyo objetivo es que todos los habitantes del país tengan acceso a conectividad independiente del lugar del país en que viven o de las posibilidades económicas que tengan. Esta iniciativa se encuentra a cargo de la Subsecretaría de Telecomunicaciones.
- **Consejo Consultivo de Cooperativas (Nivel Nacional):** Instancia de Coordinación entre el sector cooperativo y distintos organismos públicos y organizaciones internacionales encargado de la elaboración del Plan Nacional de fortalecimiento a las Cooperativas y la creación del instituto nacional de cooperativas. A la fecha, dicha iniciativa se encontraba a cargo del Ministerio de Economía
- **Estrategia de desarrollo regional 2012-2021 en proceso de actualización (Nivel Regional):** incorporó dentro de sus ejes la importancia de la potencialidad competitiva de la región, cuya importancia, no solo se encuentra en el crecimiento del producto interno regional, sino además en un territorio en que los actores públicos y privados inviertan en investigación, desarrollo, áreas que han sido asumidas como estratégicas para la agregación de valor, a partir del fortalecimiento de las gobernanzas, capital técnico especializado, y el dinamismo innovador y emprendedor.

³ Objetivo general: Resultado esperado (meta final), expresado en términos de desarrollo económico al que se espera que el proyecto o programa contribuya. El objetivo del proyecto debe responder al qué y al para qué del proyecto.

⁴ Objetivos Específicos: Son los productos o componentes que se requieren para cumplir el objetivo general. Hay que recordar que los objetivos tienen que ver con identificar, desarrollar, validar, priorizar u otra línea de acción necesaria para el cumplimiento del objetivo. Por ejemplo: Identificar y priorizar la Cartera de Iniciativas de Inversión (Fomento productivo y habilitantes)

Entre los principales objetivos asociados a la competitividad empresarial de la región, se destacan:

- Fortalecer la competitividad y asociatividad de las empresas de menor tamaño en la región.
- Promover un ambiente colaborativo, estableciendo redes e incorporando actividades transversales que impulsen la competitividad. Impulsar una cultura innovadora, emprendedora y sustentable.
- Promover una economía regional con vocación internacional.
- Reforzar la institucionalidad regional para articular la innovación regional y la colaboración interregional.

Sumado a lo anterior, la estrategia, da cuenta de la necesidad de mejorar la incorporación de los actores locales en las dinámicas públicas y privadas de interés local y al mejoramiento y conexión progresiva entre el quehacer estatal y la ciudadanía planteando los siguientes ejes de trabajo:

- Diseñar y ejecutar planes integrados de desarrollo que articulen las demandas territoriales con la oferta pública, que incluyan participación ciudadana activa y responsable.
 - Desarrollar y actualizar los instrumentos de planificación estratégica y territorial en el marco de la transferencia de competencias desde el nivel central.
- **Estrategia Regional de Innovación Región Metropolitana de Santiago 2012 – 2016, en proceso de actualización (Nivel Regional):** señala en su punto 2.3 titulado “Potenciar la Base Productiva” que la Región Metropolitana cuenta con sectores emergentes como las TICs, el Diseño o la Biotecnología con capacidad para generar nuevas actividades y empresas. De este modo la integración de las TICs en la industria manufacturera, la minería o en el turismo, por ejemplo, ha contribuido a modernizar y a aumentar la productividad. En este contexto, y como parte de los ejes estratégicos se establecen las siguientes orientaciones:
- Promover las redes de colaboración entre empresas y entre estas y las entidades de I+D+I.
 - Apoyar la potenciación y diversificación de la base productiva hacia actividades con valor para competir en la economía global.
 - Apoyar la potenciación y diversificación de la base productiva hacia actividades con valor para competir en la economía global
 - La extensión del soporte a los procesos de innovación al conjunto del territorio
- **Estrategia municipal en economía social y cooperativas (Nivel Local):** El año 2022 se realizó un programa para el desarrollo de plan estratégico municipal en economía social y cooperativas. Este consistió en 8 sesiones de trabajo con funcionarios municipales y 4 sesiones de trabajo con cooperativas de la comuna, que permitieron generar una propuesta de programa basada en 4 ejes estratégicos: 1) Vinculación y articulación- 2) Fortalecimiento e innovación institucional- 3) Incubación y fomento- 4) Comunicación y difusión. Estos ejes pueden contribuir positivamente a la potenciación de otro tipo de proveedores en la cadena de valor, incorporando cooperativas y posibilitando la asociatividad de estos pequeños proveedores o circuitos de comercialización conjuntos para abarcar a más empresas de la comuna.
- **Corporación de Desarrollo Económico, Cultura y Deportes de Renca, Corporación La Fábrica (Nivel Local):** con el objetivo de consolidar una estrategia comunal de relacionamiento público privado. Uno de los focos del trabajo de este relacionamiento, es la dinamización de la economía local a través de la promoción del empleo local y del encadenamiento productivo entre empresas de menor y mayor tamaño. En este contexto, se contrató un estudio de Caracterización Empresarial y Encadenamiento Productivo que concluyó con un plan de acción para fortalecer las cadenas de valor de empresas presentes en la comuna y promover encadenamientos productivos verticales. También concluye, en base al análisis de información secundaria y al resultado de una encuesta que se aplicó a casi 200 empresas de la comuna, que los rubros de manufactura y logística son los más favorables para pilotear estrategias de encadenamiento.
- **Estrategia de transformación digital comunal (Nivel Local):** se encuentra alineada con el Plan Nacional Brecha Digital Cero 2022-2025, y tiene como objetivo disminuir las brechas de cobertura, acceso y uso de internet y tecnologías de la información. De esta manera se pretende generar las condiciones habilitantes que permitan que pequeñas y medianas empresas puedan adaptarse y crecer en la era digital.

b. Indique el nivel de desarrollo del sector y/o industria en el territorio:

Contexto Regional

La actividad económica de la Región Metropolitana (R.M), y en particular, el PIB regional para el año 2021 alcanzó los 82.787 mil millones de pesos, lo que representó el 41,3% del PIB nacional. Los sectores más importantes, en cuanto en su contribución a las actividades económicas en la RM. fueron: servicios financieros y empresariales (22.7%), comercio (15.2%), servicios personales (14.2%), transporte, información y telecomunicaciones (11.1%) y la industria manufacturera (10.5%)⁵.

En este contexto, y evidenciando que el comercio es el sector predominante a nivel regional, los sectores de logística y manufactura representaron en conjunto el 21.3 % de la actividad regional, lo que los transforma en parte fundamental de las oportunidades desarrollo económico de la región, debido al potencial de mejora en su productividad a partir de la obtención de mayor eficiencia de los procesos productivos y en el uso de las materias primas, aumento de la continuidad operacional, disminución de costos de almacenamiento, mayor exactitud en la distribución de productos y las posibilidades de encadenamientos horizontales, verticales, entre otros. Es por ello, que la comuna de Renca cobra relevancia producto de su vocación productiva orientada a dichos sectores.

Desde la perspectiva económica, el año 2021 la comuna de Renca contaba con 6.908 empresas, de las cuales 5.758, es decir un 83,4%, se encontraban activas⁶. Dicha cifra tuvo un incremento de un 7.3%, respecto al año 2020. En este mismo periodo, la creación de empresas en la comuna tuvo un alza de un 6.8 respecto al año 2020, equivalente a un aumento del 6.8%.

Tamaño de la empresa	N° de empresas en 2021
Grande	188
Mediana	258
Pequeña	1.247
Micro	4.065
Sin Ventas/ Sin Información	1.150
Total	6.908

Tabla N° 1: Cantidad de empresas totales por tamaño en la comuna de Renca 2010 – 2021 (fuente: UAT -Corfo)

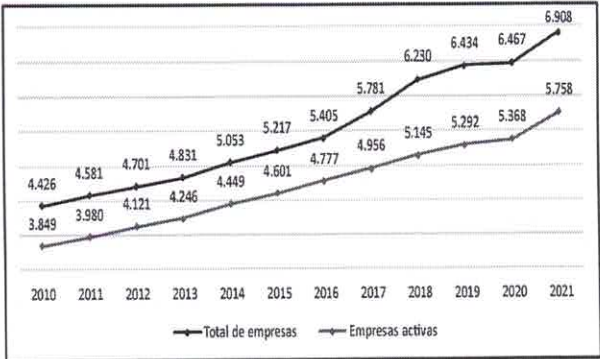


Gráfico N° 1: Cantidad de empresas totales y activas comuna de Renca 2010 – 2021 (fuente: UAT -Corfo)

En términos de la vocación productiva, según datos del año 2021, el 15% equivalente a 1.036 empresas, orientadas al rubro del transporte y almacenamiento, y el 10%, equivalentes a 690 empresas, realizaron su actividad económica en el sector de la manufactura.

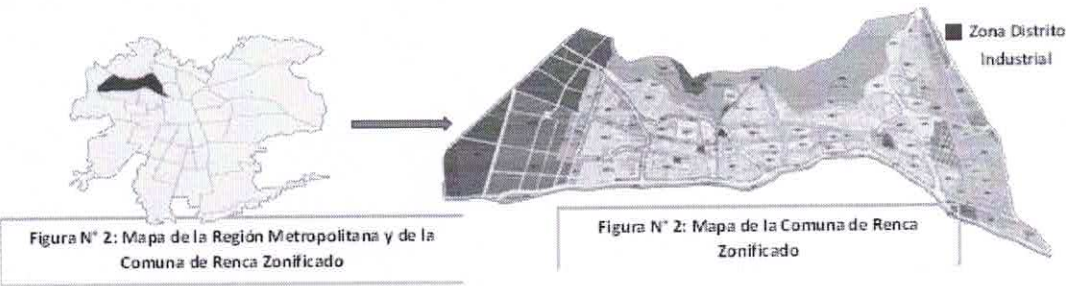


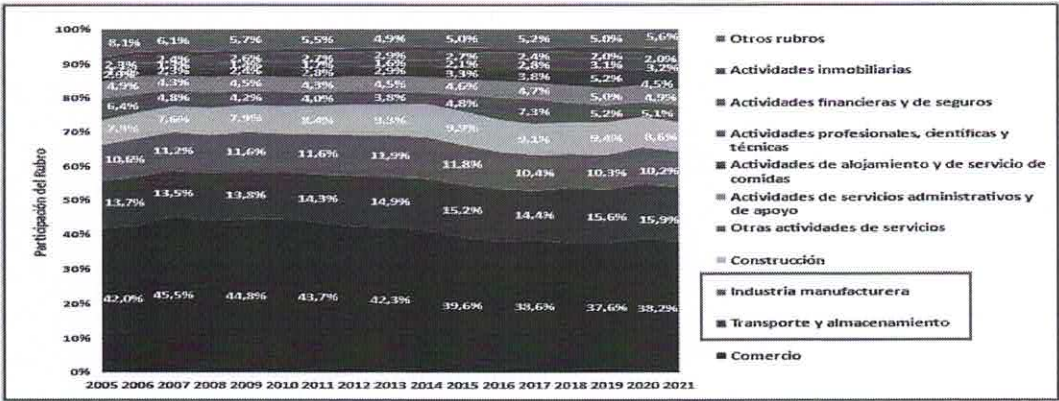
Figura N° 1: mapa de la comuna de renca por zonas industriales

⁵ Datos extraídos del informe Chile y sus Regiones en Datos Económicos Informe Económico para la Descentralización, Unidad de Análisis Territorial Gerencia de Redes y Territorios CORFO del año 2022.

⁶ Datos extraídos del informe de caracterización económica y empresarial de la comuna de Renca preparado por la Unidad de Análisis Territorial de la Gerencia de Redes y Territorios

Lo anterior, también tiene una base histórica de comparación dónde el principal incremento registrado entre los periodos 2005-2021, ocurre en el sector de la Transporte y Almacenamiento con un aumento de 2 puntos porcentuales mientras que el sector de Manufactura se mantiene relativamente estable con una variación de -0.2%.

Gráfico N° 2: “Porcentaje de las empresas por rubro evolución 2005-2021” (fuente: UAT -Corfo)



En el ámbito del empleo, los sectores antes mencionados han tenido un rol relevante en términos del trabajo dependiente generado. De hecho, el rubro transporte y almacenamiento generó el año 2021 el 7,1% de los trabajos dependientes de la comuna, y el 2,0% de las ventas anuales de las empresas de la comuna. En cuanto al rubro de manufactura, 15,5% de los trabajos dependientes de la comuna, y el 29,5% de las ventas anuales de las empresas de la comuna.⁸



Gráfico N° 3: Aporte del sector de la manufactura al número de empresas, trabajos dependientes y ventas, evolución 2005 – 2021 (fuente: UAT -Corfo)

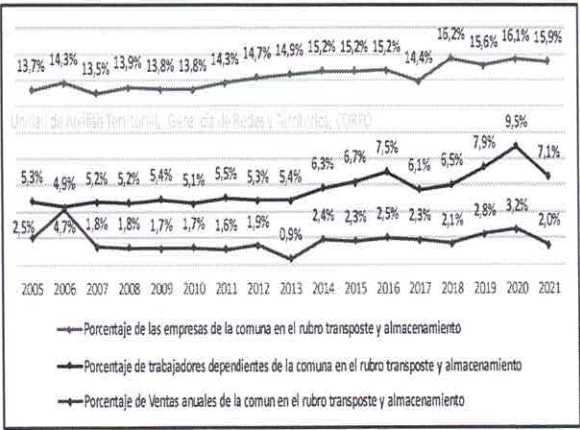


Gráfico N° 4: Aporte del sector de la logística al número de empresas, trabajos dependientes y ventas, evolución 2005 – 2021 (fuente: UAT -Corfo)

En cuanto a la caracterización del tejido empresarial de la comuna de Renca, es posible destacar la localización, tal como se muestra en la figura N° 2⁹, de empresas reconocidas en el mercado nacional tanto de los rubros de logística y almacenamiento, como de los rubros de manufactura; como es el caso de Mercado Libre y su centro de distribución. Sumado a lo anterior, el “estudio de la caracterización empresarial y propuesta de encadenamiento productivo para la comuna de Renca” realizado el año 2020 por el Centro de Sistemas públicos de la Universidad de Chile, constata que en la comuna también se localizan empresas tales como: Sodimac, Prodalam, Dimerc, Finning CAT, Linde High Lift, Red Megacentro y Work Center Miraflores y Costanera, así como una importante presencia de empresas de transporte de carga y pasajeros.

⁷ Plano Regulador Actualizado Municipalidad de Renca

⁸ Informe elaborado por la unidad de análisis territorial de la gerencia de Redes y Territorio de Corfo enero del 2023

⁹ Georreferenciación Polígono Distrito Industrial. Información elaborada por la Municipalidad de Renca

En materias asociadas al rubro de la manufactura, la masa empresarial posee un abanico diverso de actividades comerciales entre las que destacan empresas dedicadas a metalmecánicas como AZA y Tehmcorp, embotelladoras de bebidas, laboratorios químicos, entre otras actividades. Sin embargo, a pesar de la masa empresarial, el mismo estudio no se evidencia actividad asociativa relevante que articule a los diversos actores de los rubros antes señalados, y que posibilite el establecimiento de relaciones integradoras entre distintas cadenas de valor antes mencionados.

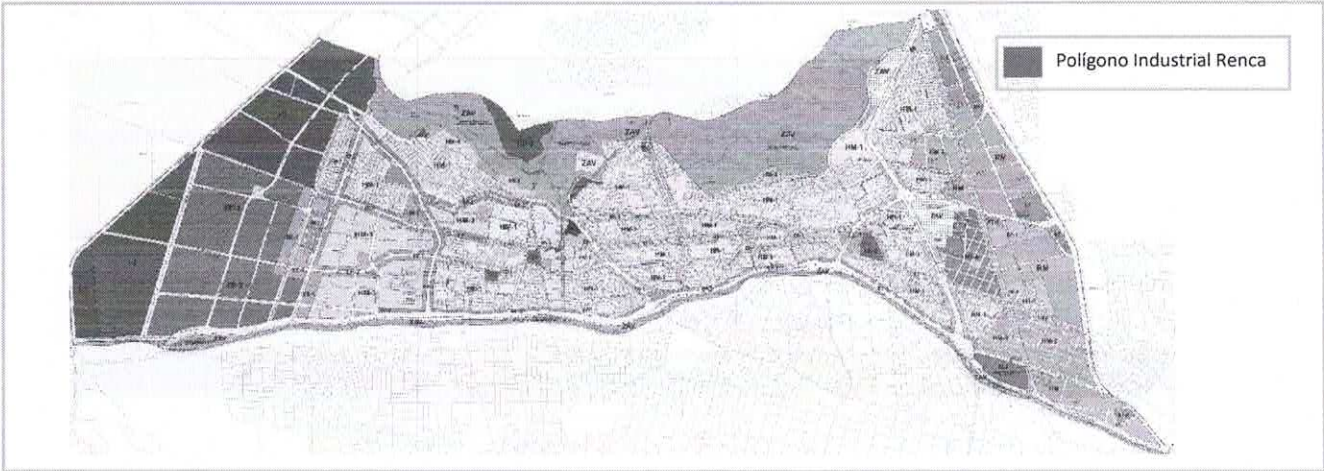


Figura N° 2: Polígono Distrito industrial de Renca
Fuente: Plano Regulador Vigente

2. DESARROLLO DE LA CADENA DE VALOR

Describe las características de la o las cadenas de valor en el territorio, de los procesos productivos relevantes en la agregación de valor, señalando:

- a. Caracterice e diagnostique la cadena de valor en la que incidirá el PTI, señalando donde el proyecto puede agregar valor en su ejecución:

En general, las áreas de desarrollo industrial poseen actividades y dinámicas productivas similares a las que se pueden visualizar en la figura N° 3. En el caso de la comuna de Renca y su área industrial, en estas dinámicas predominan sub rubros asociados a los sectores de la logística y manufactura, como por ejemplo: empresas metalmecánica, embotelladoras de bebidas, laboratorios, producción de químicos, producción de alimentos, transporte de carga, almacenaje/bodegaje y transporte logístico.



Figura N° 3: Cadena caracterización de las relaciones productivas en entornos industriales.

En este contexto, las cadenas de valor presentes en Renca comparten las siguientes brechas¹⁰

- 1. **Limitado desarrollo de redes y encadenamientos productivos:** Baja tendencia de las grandes empresas a desarrollar redes de colaboración y encadenamiento productivo en la comuna, lo que limita la capacidad de éstas para generar asociatividad, empleo y desarrollo económico local".
- 2. **Barreras comerciales para empresas lideradas por mujeres:** Se evidencian dificultades de empresas locales de menor tamaño, y en particular de aquellas que son lideradas por mujeres, para insertarse de manera asociativa en cadenas de valor emergentes y de alto potencial económico debido a las exigencias de las respectivas industrias respecto del cumplimiento de estándares de operación, lo que crea barreras de entrada para acceder a nuevas oportunidades de negocio sofisticadas y/o mejores oportunidades de encadenamiento productivo.

¹⁰ Estudio de encadenamiento productivo elaborado por la Universidad de Chile (Centro de Sistemas Públicos) año 2020.

- 3. **Bajo desarrollo del mercado del trabajo local:** Existe un bajo grado de conexión entre la demanda de trabajadores y el mercado laboral local, debido a que la mayoría de las oportunidades laborales son ocupadas por trabajadores provenientes de otras comunas de la Región Metropolitana. Esto limita la capacidad de la comunidad local para acceder a empleos y desarrollar su economía.
- 4. **Diversificación y sofisticación productiva:** Existe un bajo grado de diversificación y sofisticación de productos y servicios en las PYMES del polígono industrial, lo que limita su capacidad para competir en mercados más amplios y con estándares más elevados
- 5. **Desarrollo de Estructuras formales de cooperación:** Se evidencia una escasez de estructuras organizativas activas y la falta de capacidad del tejido empresarial para generar estructuras asociativas y sostenibles a largo plazo, esto limita la capacidad de canalizar y abordar las problemáticas comunes y dificultan la generación de capital social en el ámbito de generar encadenamientos productivos.
- 6. **Barreras financieras:** Existe un bajo acceso a créditos destinados a capital de trabajo e inversión por parte de las empresas del territorio, lo que limita su capacidad para financiar sus operaciones y proyectos de crecimiento. Esto afecta su competitividad y su capacidad para generar empleo y desarrollo económico.
- 7. **Capacidades de innovación:** El sector tiene bajos índices de actividad en investigación y desarrollo, lo que limita su capacidad para innovar y mejorar la calidad de sus productos y servicios. Esta situación afecta su competitividad y capacidad para responder a las demandas del mercado, y limita su crecimiento y desarrollo a largo plazo.
- 8. **Capacidad de absorción de capital Humano:** Se advierte que las empresas enfrentan limitantes para incorporar nuevo conocimiento, debido a las dificultades de acceso a capital humano especializado que les permita competir en entornos altamente competitivos y mejorar su oferta productiva. Dicho fenómeno, se amplifica con las dificultades de acceso por parte de las mujeres de la comuna a niveles de especialización de postgrado.
- 9. **Dificultades para la adopción tecnológica:** Se observa que las empresas locales presentan un bajo nivel de adopción de tecnologías, conocimientos, técnicas y herramientas necesarias para aumentar la eficiencia en los procesos productivos, lo que aumenta las dificultades para el diseño y ejecución de ofertas productivas eficientes, sustentables y de mayor sofisticación.
- 10. **Fallas de mercado asociada a la información:** Existe una alta asimetría de información asociada a la demanda de nuevos o mejorados productos y servicios especializados, lo que dificulta la capacidad de las empresas para comprender y satisfacer las necesidades de los consumidores, lo que limita el desarrollo de nuevas propuestas de valor y adaptarse a las exigencias de mercados emergentes.

Sin embargo, a pesar de la especificidad de los rubros y tal como se señala en las brechas identificadas, las empresas del área industrial de Renca comparten aspectos, procesos y brechas comunes. Por lo anterior, y en consideración a que el objetivo del presente Programa Territorial Integrado es potenciar y dinamizar el distrito industrial de la comuna de Renca partir de una estrategia de articulación productiva y de agregación de valor territorial en los sectores de logística y manufactura, es que los ámbitos de intervención preliminares que conforman la hipótesis de valor son los siguientes: capital Humano, género, asociatividad, diversificación sofisticación e integración productiva, además de la difusión y absorción de tecnologías.

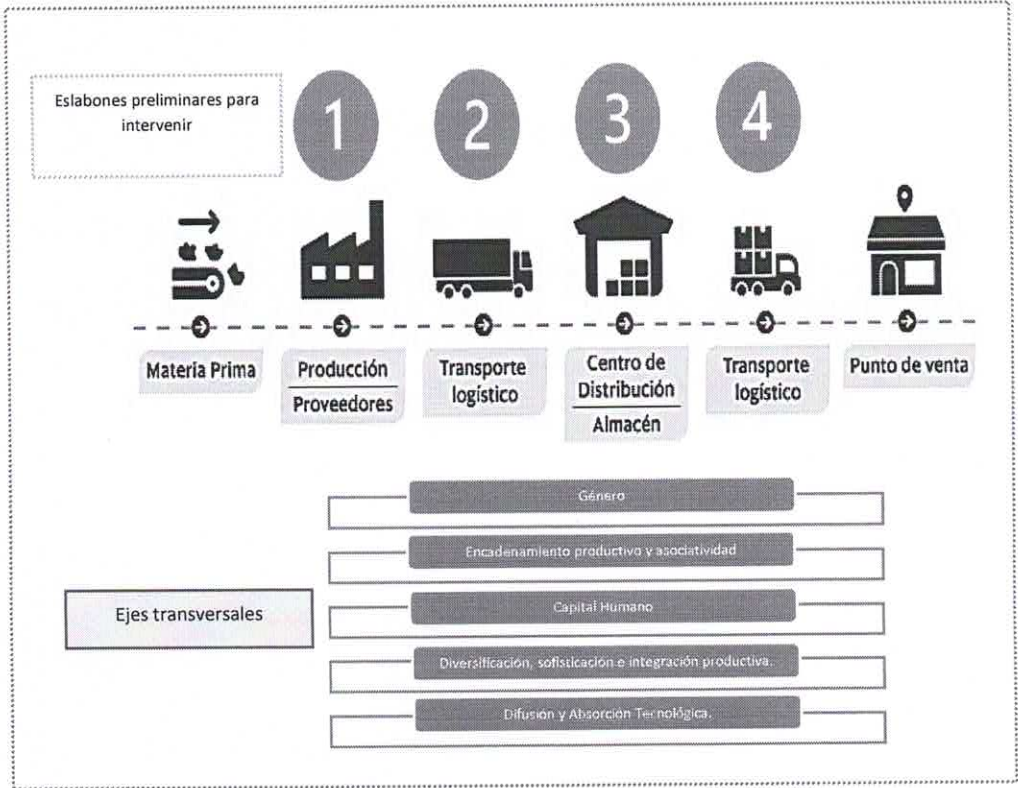


Figura N°4: Ámbitos de Intervención preliminares del distrito

- b. Refiérase en particular a los siguientes temas y especifique si el proyecto pudiera focalizar su accionar en ellos:

- **Posibles encadenamientos productivos:**

El desarrollo y fortalecimiento del distrito industrial inserto en la comuna de Renca, y en particular sus actividades económicas asociadas a la logística y la manufactura, requiere de mejoras en las dinámicas de colaboración y asociatividad presentes hoy en las diversas del territorio. En este sentido, el presente programa busca accionar los siguientes tipos de encadenamientos productivos en las empresas del territorio los que se detallan a continuación:

- **Red de encadenamientos verticales:** Identificar y articular una red de encadenamiento productivo entre empresas de menor tamaño y grandes empresas, de los sectores de logística y manufactura, a partir del desarrollo proveedores locales. Con ello se espera, por una parte, aprovechar el efecto dinamizador de las grandes empresas en el territorio a partir de la demanda de productos y servicios necesarios para sus respectivas actividades productivas, y por otra, beneficiar a las PYMES de mejores condiciones comerciales al acceder a modelos de negocios B2B tanto de empresas tradicionales, como de pymes lideradas por mujeres.
- **Red de encadenamientos horizontales:** Identificar y articular una red de encadenamiento productivo entre empresas de menor tamaño, de los rubros de la logística o manufactura, con propuestas de valor similares, con el objetivo de generar dinámicas asociativas que les permitan en su conjunto acceder a mayores y mejores oportunidades comerciales, nuevos mercados, y/o la generación de nuevos productos/servicios y aprovechar oportunidades de economías de escala. Dentro de las principales fórmulas para materializar este tipo de encadenamientos se encuentran las asociaciones gremiales cooperativas, entre otros.

- **Cartera de productos/servicios:**

El desarrollo y fortalecimiento del sector industrial de la comuna de Renca considera trabajar con las empresas de manera asociativa, para desarrollar una oferta de productos y servicios que permita sustentar las oportunidades de encadenamiento productivo de valor local, ya sea través de la agregación de la oferta de productos/servicios para conseguir el volumen necesario para la comercialización, como también la generación de espacios de asociatividad, donde el foco se encuentre en la oferta de productos/complementarios. Lo anterior, también implica generar las condiciones de base que permitan la diversificación de los emprendimientos liderados por mujeres.

- **Oportunidades de mercado:**

Respecto de las oportunidades de desarrollo económico local, el estudio de encadenamiento productivo realizado en la Comuna de Renca por la Universidad de Chile da cuenta de la disposición de las empresas, principalmente aquellas de gran tamaño, para contratar proveedores de servicios locales a partir de dinámicas de encadenamiento vertical; cautelando variables de calidad, seguridad y capacidad de los servicios antes mencionados.

En este contexto, en el ámbito de la proveeduría local asociado al rubro logístico, el estudio de encadenamiento antes mencionado destaca que el 60% de las empresas grandes y el 46% de las empresas medianas, estarían disponibles para externalizar a proveedores locales los servicios de transporte y logística.

Respecto del abastecimiento de insumos o materias primas asociada a las empresas del rubro de la manufactura, el 54% de las empresas indican que en la comuna pueden obtener menos de un 25% de sus insumos o materias primas para su empresa o negocio, cifra que podría aumentar en la medida de encontrar proveedores que garanticen estándares de seguridad y continuidad operacional. Sumado a lo anterior, en el ámbito de la comercialización de las empresas de manufactura, solamente 59% vende en el comercio minorista debido a las dificultades de generar encadenamiento con empresas de mayor tamaño.

El desarrollo del distrito industrial de Renca representa también otras oportunidades de encadenamiento. Por ejemplo, dentro de los principales servicios con mayor probabilidad de contratación en el mercado local, son alimentación, aseo, seguridad, transporte y logística, soporte técnico.



Gráfico N°5: Contratación de servicios a empresas locales

Fuente: Estudio de encadenamiento productivo elaborado por la Universidad de Chile (Centro de Sistemas Públicos) año 2020.

En consecuencia, es posible identificar que, en la medida en que se aseguren los estándares de los productos y servicios ofrecidos en el mercado local, se podrían generar dinámicas de encadenamiento productivo a partir del fortalecimiento de los proveedores locales, con la finalidad de aprovechar el efecto dinamizador de las grandes empresas respecto de la demanda de productos y servicios.

- **Oportunidades de incorporación de tecnologías:**

El sector industrial en la comuna de Renca posee un alto potencial de mejora de sus índices de actividad en investigación, desarrollo y absorción de tecnologías. Lo anterior se traduce en la oportunidad de:

- Accionar procesos de absorción de tecnologías en las empresas del distrito industrial de Renca, en particular, de los sectores de manufactura; incorporando herramientas para el mantenimiento y la gestión industrial como por ejemplo: Software y aplicaciones de control de procesos, manufactura aditiva, procesamiento/visualización de datos, IoT. Redes de nueva generación (5G).
- Accionar procesos de absorción de tecnologías en las empresas del distrito industrial de Renca, en particular, de los sectores de logística; incorporando herramientas Software y aplicaciones como por ejemplo: IoT, blockChain, realidad aumentada para la automatización de la gestión de operaciones logísticas, optimización de tiempos y costos en las operaciones logísticas, mejoras de la trazabilidad y puntualidad de los servicios de recolección y entrega.

En este contexto, el estudio de encadenamiento productivo realizado en la comuna de Renca, entrega elementos asociados al potencial de las empresas del territorio, respecto de adopción de tecnologías, conocimientos, técnicas y herramientas necesarias para aumentar la eficiencia en los procesos productivos, lo que aumentaría las oportunidades para el diseño y ejecución de ofertas productivas eficientes, sustentables y de mayor sofisticación e integración. Para ello, el estudio también señala que es fundamental avanzar en el desarrollo de capital humano habilitado para el uso de las tecnologías antes mencionadas.

- **Oportunidades de escalamiento competitivo de carácter productivo y/o habilitante:**

Si bien, las empresas locales de menor tamaño del distrito industrial de Renca poseen dificultades para insertarse de manera asociativa en cadenas de valor en el territorio, ello contrasta con la predisposición de las empresas, en particular de las grandes y medianas, para contratar proveedores locales. Lo anterior, se explica porque las empresas de mayor tamaño poseen elevadas exigencias en el cumplimiento de estándares de productos y servicios, que son difíciles de cumplir para las pequeñas empresas. Lo anterior, genera barreras de entrada para acceder a nuevas oportunidades de negocio sofisticadas y/o mejores oportunidades de encadenamiento productivo de las pymes locales.

3. ACTORES DEL TERRITORIO

Identifique los actores que están vinculados al territorio y a la cadena de valor objeto de análisis, señalando:

- c. **Detalle las empresas que participan de la o las cadenas de valor que serán intervenidas por el PTI, diferenciando entre el potencial (universo de empresas) y posibles participantes del proyecto:**

En términos de la vocación productiva, según datos del año 2021, el 15% equivalente a 1.101 empresas, orientadas al rubro del transporte y almacenamiento, y el 10%, equivalentes a 707 empresas, realizaron su actividad económica en el sector de la manufactura.

El universo de Empresas participantes que se esperan para la presente iniciativa corresponde a un total de 82 empresas de las cuales 16 son de tamaño grande y 66 son de menor tamaño. A continuación, se presenta el detalle de las empresas participantes:

➤ **Grandes Empresas del sector manufactura con domicilio en la comuna de Renca (10).**

TEXTIL	TRANSPORTE DE CARGA Y BODEGAJE	METALMECÁNICA	PAPELERA	ALIMENTOS Y BEBESTIBLES
☐ FABRICA DE CALZADOS GINO S.A.	☐ LABORATORIO SAVAL S.A.	☐ GERDAU AZA S.A.	☐ MAYR-MELNHOF PACKAGING MARINETTI LIMITADA	☐ PRODUCTOS FERNANDEZ S.A.
	☐ AJAY-SQM CHILE S.A.			☐ SOPROLE S.A.
	☐ CONTITECH CHILE S.A.			☐ EMBOTELLADORA ANDINA S.A.
				☐ EMBOTELLADORAS CHILENAS UNIDAS

➤ **Grandes Empresas del sector de Logística con domicilio en la comuna de Renca (6).**

ALMACENAMIENTO Y BODEGA	TRANSPORTE DE CARGA Y BODEGAJE
☐ LOGISTICA Y DISTRIBUIDORA ALMACENES PARIS LTDA.	☐ EMPRESA DE CORREOS DE CHILE
☐ DIMERC S.A.	☐ TRANSPORTES CCU LTDA.
☐ SODIMAC S.A. CENCOSUD RETAIL S.A.	
☐ CENCOSUD RETAIL S.A.	

➤ **Empresas de menor tamaño del rubro de la Logística con domicilio en la comuna de Renca (32).**

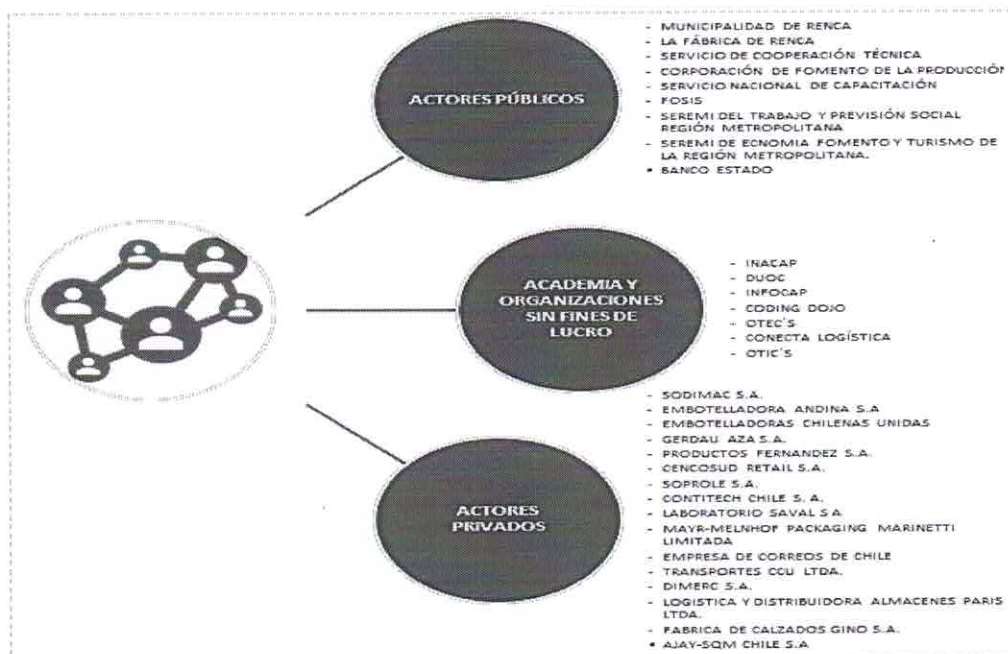
TRANSPORTE DE PERSONAS	TRANSPORTE Y BODEGAJE DE CARGA	TRANSPORTE DE CARGA	ASESORÍA EN TRANSPORTE	ALMACENAJE
☐ SOCIEDAD DE INVERSIONES VIVE SPA	☐ BARRAZA GONZALEZ ROBERTO ANTONIO	☐ A.L.E. HEAVY LIFT CHILE SPA	☐ WES SPA	☐ EASYSUPPLY COMERCIAL LIMITADA
☐ TRANSPORTES DINKA CIKUTOVIC MADARIAGA E.I.R.L.	☐ DISTRIBUCION Y LOGISTICA TOUCH SPA	☐ ANDES NORTE TRANSPORTES LTDA.		☐ OFIMARKET S.A.
☐ TRANSPORTES DUSAN CIKUTOVIC MADARIAGA E.I.R.L.	☐ LOGISTIC CHILE LTDA.	☐ CABRERA NUÑEZ JORGE ANTONIO		
☐ TRANSPORTES HUGO CIKUTOVIC MADARIAGA E.I.R.L.		☐ EDUARDO HUGUAT VERGARA Y CIA LTDA.		
☐ TRANSPORTES ISKRA SPA		☐ INLAND TRANSPORTES CHILE S.A.		
		☐ LOGINSA COLD FROZEN LIMITADA		
		☐ LOGISTICA TRANS UNION E.I.R.L.		
		☐ RAPID CARGO S.A.		
		☐ SOC. DE TRANSPORTES FERRY TRUCK LTDA.		
		☐ SOCIEDAD DE TRANSPORTES DOS SUR LIMITADA		
		☐ OCIEDAD DE TRANSPORTES SAN ISIDRO LTDA.		
		☐ SOCIEDAD DE TRANSPORTES NELSON PARRA LIMITADA		
		☐ SOCIEDAD NORTH LOGISTICS SPA		
		☐ STONEGATE SHIPPING LTDA		
		☐ TRANSCARGO ORTIZ ARTEAGA LIMITADA		
		☐ TRANSPORTES ANDRADE LIMITADA		
		☐ TRANSPORTES CINCO LTDA.		
		☐ TRANSPORTES DELGADO LTDA.		
		☐ TRANSPORTES GARICH LTDA.		
		☐ TRANSPORTES PRIME EXPRESS LTDA.		
		☐ TRANSPORTES TRANSMATIC LTDA.		

➤ **Empresas de menor tamaño del rubro de la manufactura con domicilio en la comuna de Renca (34).**

TEXTIL	PRODUCTOS QUÍMICOS, PLÁSTICOS Y MINERALES FARMACÉUTICOS	PAPELERA E IMPRENTA	MUEBLES	METALURGIA METALMECÁNICA Y MAQUINARIA	CONSTRUCCIÓN	ALIMENTOS
☐ CIA. DE TEJIDOS PRIMATEX S.A.	☐ QUIMICA COSALIT S.A.	☐ COLOWALL DISEÑO LTDA.	☐ MUEBLES OLGA VELUZ Y CIA LTDA.	☐ MAESTRANZA LASZLO GODOB S.A.	☐ COM. E INDUSTRIAL PRISMA LTDA.	☐ ALIMENTOS KAWESQAR SPA
☐ LANAS MAGALLANES S.A.	☐ SOCIEDAD RIBBA INGENIEROS LIMITADA	☐ GRAFICA CEBE LTDA.		☐ OLAVE FAUNDEZ JOSE ARDON	☐ TERMOPANELES VIDROPAR LTDA.	☐ COMERCIAL LUCAS PAN LTDA.
☐ TEXTIL CASALE LTDA.	☐ COMERCIAL GAETE Y CIA LTDA.			☐ GIGUO Y CIA. LTDA.		☐ DISTRIBUIDORA ECOLOGIC SPA
	☐ EXPFIBRO LTDA			☐ LUIS MORALES E HUOS LIMITADA		☐ EUROFOOD S.A.
	☐ OUPERSCIENCE SPA			☐ TELLO-ASTUDILLO ASOCIADOS LIMITADA		☐ LABORATORIO NATURAL FUENSLICHER LTDA.
	☐ LABORATORIO BELLICOS LTDA.			☐ TITAN INO. TECNOLOG. DE DES. PROV. DE INGENIERIA LTDA.		☐ PANIFICADORA LA PLAZA LTDA
				☐ LABTECH HEBRO LTDA.		☐ PROCESADORA Y EXTRUSORA DE ALIMENTOS S.A.
				☐ BOMBAS DE POZO PROFUNDO AQUAMATIC S		☐ N-ACTIVE SPA
				☐ BRASCOPPER CHILE S.A.		☐ SALUDABLE Y NUTRITIVO SPA
				☐ POWER PANEL S.A		

d. Señale las instituciones públicas y/o privadas que deberían participar de esta iniciativa:

La presente iniciativa, contempla un conjunto de entidades participantes distribuidas en actores públicos, privados, organizaciones sin fines de lucro y entidades académicas:



e. Indique los distintos niveles de relaciones entre ellos y sus fallas de coordinación existentes:

Actualmente, el sector industrial de la comuna de Renca presenta niveles incipientes de coordinación entre sus actores. En este contexto, el gobierno local ha sido uno de los principales promotores en la generación de alternativas de coordinación para convocar a la nutrida masa empresarial que se encuentra en la comuna, con la finalidad de socializar una visión de desarrollo territorial compartida entre los actores del distrito industrial, cuyo despliegue requiere abordar de forma sistémica de las fallas de coordinación todavía existentes entre los actores del territorio identificadas en el estudio de encadenamiento productivo realizado por la Universidad de Chile.

- Costos de transacción en el distrito industrial:** actualmente el sector industrial de la comuna de Renca presenta problemas asociados a los costos de transacción, tanto en proveeduría como en el mercado del trabajo, toda vez que los proveedores locales carecen de estándares de confiabilidad y calidad, sumado a que los trabajadores locales poseen bajos niveles de escolaridad. En consecuencia, las empresas deben incurrir, por ejemplo, en costos de búsqueda selección de empresas y trabajadores provenientes en otras comunas.
- Problemas de acción colectiva en el distrito industrial:** actualmente las empresas del distrito forman parte de estructuras asociativas externas al distrito industrial de Renca. En este contexto, las empresas carecen de estructuras asociativas que permita la coordinación de acciones y medidas tendientes a mejorar problemas económicos, como, por ejemplo, la baja calificación del capital humano, la generación de acuerdos de encadenamiento horizontal y el limitado acceso a redes empresariales de las empresas lideradas por mujeres y la baja diversificación en cuanto a los rubros en que tradicionalmente se desarrollar. En este contexto, el estudio de encadenamiento productivo realizado en la comuna de Renca, señala que del total de emprendedores atendidos por Sercotec Quilicura el año 2020, solo el 6% lo hace en rubros asociados a la manufactura o logística; centrándose principalmente en el sector comercio.
- Falta de Coordinación espacial presente en el territorio:** lo anterior se refiere al bajo grado de coordinación e interacción de los agentes económicos, en particular de las empresas con el sistema de educación superior en el distrito industrial, dada la necesidad no satisfecha de contratar capital humano local y, al mismo tiempo, la baja capacidad de formación de este por parte de las entidades educacionales de la comuna. Actualmente, Inacap sede Renca, completa su matrícula principalmente con estudiantes de comunas aledañas y realiza un bajo número de acciones de prospección de matrícula en el territorio. En este contexto, y debido a los obstáculos o barreras funcionales asociadas a la disponibilidad de tiempo, es que las mujeres tienen un nivel de estudios que los hombres, al comparar datos asociados a los niveles de estudios. Esta diferencia se hace aún más visible toda vez que del total de encuestados que declara tener estudios de postgrado, solo un 33% de las mujeres cuenta con estudios de postgrado, respecto del 67% de los hombres.

4. INICIATIVAS COMPLEMENTARIAS AL PTI

Complete la siguiente tabla con las acciones y/o programas complementarios al PTI, que se encuentren en ejecución o serán ejecutados en el territorio:

NOMBRE ACCIONES/ PROGRAMAS	BREVE DESCRIPCIÓN	EJECUTOR	ESTADO	CONTRIBUCIÓN DEL PTI PARA COORDINAR Y/O IMPULSAR ACTIVIDADES EN ESTE ÁMBITO
Línea 7 de Metro	Nueva línea 7 del Metro conectará Vitacura con Renca. En Renca tendrá 2 estaciones en el sector poniente de la comuna.	PúblicoElija un elemento.	Elija un elemento. En ejecución (finaliza 2027)	El programa territorial integrado buscará desarrollar actividades que posibiliten identificar, por ejemplo, los beneficios para los rubros de la logística en la descongestión de las principales vías de conexión del territorio y promover la contratación de proveedores locales.
Construcción ciclovía ruta La Chimba, Renca	Consiste en la construcción de una ciclovía de 8 km de longitud que conecta las comunas de Renca, Independencia y Recoleta.	Público	Elija un elemento.En planificación (evaluación de aspectos técnicos)	La contribución del PTI, estará dada por la generación de información y casos de uso para el desarrollo de la logística de última milla además de nuevas alternativas de conexión. Adicionalmente se buscará promover la participación de proveedores locales asociados a los rubros de manufactura.
Casa de la mujer emprendedora de Huamachuco Renca	Es una inversión de recursos que corresponde a un aumento presupuestario destinado a reparar fallencias estructurales no identificadas previamente a su intervención.	Público	En ejecución	La contribución del programa PTI estará dada en la identificación y fortalecimiento de habilidades emprendedoras, que faciliten insertar a mujeres en cadenas de valor locales asociadas a los rubros de la logística y manufactura.
Construcción salas cuna y jardines infantiles, Caupolicán y Buclemu, Renca	Construcción de dos jardines infantiles aumentando la capacidad a 80 cupos en sala cuna y 104 cupos en nivel medio.	Elija un elemento. Público	Elija un elemento. 1 Ejecutado y 1 en proceso	La contribución del PTI estará dada por la articulación de una red de potenciales trabajadoras que, utilizando los servicios de jardines infantiles, se encuentren en condiciones de ser insertadas al mercado laboral, y con ello logrando incrementar la demanda de trabajo en Renca.
Tren Santiago-Batuco	Tren de carga y pasajeros que concertará Quinta Normal con sector industrial, Colina y Batuco, pasando por el sector oriente de Renca	Público	Elija un elemento. Diseñado, sin financiamiento	El programa territorial integrado buscará desarrollar actividades que permitan promover proveedores locales, información respecto de volúmenes de carga y del desarrollo de alianzas público-privadas para que las empresas del territorio tengan mayor acceso para el transporte de sus mercaderías.
Patio Panal	Patio Panal recuperará patrimonialmente la infraestructura de la ex Fábrica Hirmas (conocida como Panamericana de Algodones, Panal), para convertirla en un centro de negocios y logística. 26.500 m2	Privado	En ejecución	Contribuirá a la identificación y desarrollo de posibles alianzas internas, entre las empresas usuarias del espacio aprovechando la cercanía entre ellas, además de alianzas con otras empresas ubicadas en el territorio de Renca.
Banco de Ideas para el Desarrollo Comunal 2023	Proyectos que fomenten la innovación, la corresponsabilidad y la participación de la comunidad en los desafíos de sustentabilidad medio ambiental que nos exigen los tiempos actuales y que se implementen en espacios públicos para la comunidad. Esta iniciativa es	Público-Privado	En ejecución	Identificar y conectar a empresas renquinas de los rubros de la logística y manufactura, para la presentación soluciones innovadoras

	ejecutada junto a Amazon Web Service			
--	--------------------------------------	--	--	--

IV. PLAN DE ACTIVIDADES

Detalle las actividades asociadas al servicio de consultoría experta, cuyo medio de verificación es la entrega de un informe particularizado de acuerdo con las fases y contenidos indicados en los TDR, tanto en resultados como en metodología. Seleccione el mes en que se ejecuta la actividad.

ACTIVIDADES DE LA CONSULTORÍA EXPERTA	MES DE EJECUCIÓN
1. Validación de información Secundaria y Primaria con actores de las cadenas de valor incorporando perspectiva de género.	Mes 1
2. Determinación y priorización de las principales Brechas incorporando perspectiva de género.	Mes 1
3. Caracterización y validación de la cadena de valor en el territorio.	mes 2
4. Búsqueda, selección y compromiso de socios estratégicos de nivel regional y nacional del PTI	mes 2
5. Indicadores asociados a las metas a alcanzar en tres años.	Mes 3
6. Identificación, valorización y validación de la cartera de iniciativas de escalamiento competitivo .	Mes 3
7. Validación de hipótesis realizada por la dirección regional de Corfo con los actores relevantes del programa.	Mes 3
8. Diseño de la propuesta de modelo de gestión territorial	Mes 3
	Elija un elemento.
	Elija un elemento.

V. PRESUPUESTO

Indique los recursos económicos necesarios para la realización del proyecto. Considere que el financiamiento total de Corfo para la etapa no puede exceder de \$20.000.000 para la contratación de la consultoría y hasta 15% de OH¹¹:

ÍTEM	CUENTAS PRESUPUESTARIAS	PRESUPUESTO CORFO/CDPR \$
02	GASTOS DE OPERACIÓN	20.000.000.
	Consultorías expertas de validación	20.000.000.
03	OVERHEAD ¹²	3.000.000
	Overhead (hasta 15%)	3.000.000
PRESUPUESTO TOTAL (operación + overhead)		23.000.000.-


GLORIA MOYA COLOMA
DIRECTORA REGIONAL METROPOLITANA



¹¹ Resolución (A) N° 88, de 2017. Modificada por las Resoluciones (A) N° 31 y 52, de 2019.

¹² Se debe presupuestar en esta cuenta los montos que Corfo pague al AOI por concepto de supervisión, seguimiento y/o administración de proyectos (Res. 443, Corfo, Manual de Rendiciones y Seguimiento financiero).