

**CORFO**



CUENTA PÚBLICA  
**PARTICIPATIVA**  
2025

**Documento Borrador**  
Gestión 2024



## 1.- CORFO CONSTRUYE DESDE LAS REGIONES

En el año 2022, la Corporación de Fomento de la Producción, Corfo, emprendió una profunda transformación. Más que una reformulación institucional se planteó un acto de compromiso ante una sociedad y una economía marcadas por el fin de la pandemia y una crisis ambiental evidente. Corfo se alzó como un actor estratégico, dispuesto a mirar de frente los desafíos del presente y construir un futuro más justo, resiliente y sostenible. Junto a sus equipos regionales y el conocimiento de su estructura central, impulsó políticas públicas con sentido de urgencia y ejecutó iniciativas clave desde y para los territorios, escuchando y conectando con los anhelos y las necesidades reales de la ciudadanía.

Se trazó un camino claro y consistente para fortalecer el vínculo con el ecosistema de innovación y emprendimiento, las pymes, los gobiernos regionales –en ese entonces los gobernadores recién asumidos- la academia y los y las ciudadanas. Un universo de actores amplio y diverso que debían ser incorporados activamente en este proceso de transformación que proponía aprovechar el espíritu y la capacidad de empuje históricos de la institución para ponerlos al servicio de los desafíos del siglo XXI: los efectos del cambio climático y la búsqueda de soluciones sociales y ambientalmente sostenibles para mejorar el desempeño de las actividades productivas más relevantes de nuestra economía. Todo esto, con especial énfasis en la igualdad de oportunidades, la equidad de género, y en especial, un desarrollo territorial equitativo.

En esa línea, el trabajo en los territorios y la sostenibilidad se consolidaron como ejes fundamentales del proceso. Y aunque Corfo ya venía impulsando acciones relevantes en ambas dimensiones, fue en 2022 cuando se trazó una ruta clara y concreta para dar coherencia y dirección a los objetivos institucionales. Por un lado, el Ministerio de Economía lanzó el Programa de Desarrollo Productivo Sostenible (DPS), con el objetivo de alinear estratégicamente los esfuerzos públicos en torno a la incorporación de conocimiento, innovación y tecnología en las actividades productivas. Este programa, financiado por Corfo a través de recursos extraordinarios provenientes del precio del litio, ha permitido apoyar varias iniciativas mediante la batería de instrumentos disponibles. Cada uno de estos proyectos DPS pone foco en la descarbonización justa de los sectores productivos; la resiliencia de los sectores productivos ante la triple crisis ambiental (climática, biodiversidad y contaminación); y sofisticación y diversificación productiva sostenible.

Por otra parte, el Gobierno reafirmó su compromiso con el fortalecimiento de los gobiernos regionales, dotándolos de herramientas para planificar y gestionar un desarrollo pensado desde y para los territorios. Solo unos meses más tarde de este anuncio se daba un paso decisivo al poner en marcha cuatro Comités de Desarrollo Productivo Regional (CDPR) en Atacama, Valparaíso, O'Higgins y Los Lagos que se sumaban a los constituidos en 2015 en Antofagasta, Biobío y Los Ríos. Estos tres primeros CDPR dotaron a la institución de experiencia y resultados concretos para avanzar hacia un proceso más profundo y decisivo.

Los CDPR no solo representan instancias de coordinación estratégica, sino que son señales claras de un nuevo pacto con los territorios, donde las regiones asumen el poder de decidir sobre su propio destino productivo. A través de ellos, se delegan responsabilidades concretas y, lo más importante, recursos directos para impulsar desde cada región, la innovación, el emprendimiento y el desarrollo productivo, con un foco especial en las pequeñas y medianas empresas.

Este es un modelo que reconoce la riqueza de nuestra diversidad territorial a través de historias, identidades únicas y estructuras productivas propias que hoy tienen voz y voto sobre su desarrollo. El modelo contempla la participación de 14 integrantes permanentes, la mayoría de regiones, lo que permite una coordinación multinivel efectiva entre los Gobiernos Regionales, las instituciones de fomento y el ecosistema productivo regional. Sus miembros, provienen del sector público, privado, la academia y la sociedad civil, recogiendo elementos clave en coherencia con las Estrategias de Desarrollo Regional para abordar, en el mediano plazo, desafíos económicos mediante diversos instrumentos y apoyos. Así, un grupo de actores locales, que conocen muy bien el territorio, pueden debatir y decidir dónde están las mejores oportunidades para invertir en el desarrollo productivo, y con ello, contribuir al bienestar de sus habitantes. Cuando en Corfo se habla de impulsar el desarrollo para Chile, se piensa en mejorar el estándar de vida de las personas y, a través del trabajo y las herramientas de Corfo, atender sus necesidades.

En 2024, Corfo dio un paso clave en su proceso de descentralización con la creación de seis nuevos Comités de Desarrollo Productivo Regional en las regiones de Tarapacá, Metropolitana, Maule, Ñuble, La Araucanía y Aysén. Con esta expansión, el país alcanzó un total de 13 CDPR constituidos a nivel nacional, fortaleciendo así la capacidad de gestión territorial en materia de desarrollo productivo.

Durante 2023 y 2024, estos Comités abrieron convocatorias ajustadas a las realidades y prioridades de cada región. Algunos respondieron a situaciones de emergencia frente a las inundaciones, como ocurrió en O'Higgins, y ante los incendios, en Valparaíso; mientras que otros orientaron sus esfuerzos hacia sectores estratégicos, como la región de Los Lagos que centró sus iniciativas en la economía circular. En total, se respaldaron 1.360 iniciativas a nivel nacional, alcanzando a 2.540 beneficiarios y beneficiarias, de los cuales más de 2 mil correspondieron a pequeñas y medianas empresas.

## **DESTACADO**

*Solo en 2024, las transferencias a los CDPR ascendieron a \$26.066 millones. Esto permitió beneficiar a 1.520 actores del ecosistema productivo regional. Para el 2025 Corfo asignó \$32.000 millones a los Comités, lo que equivale al 30% del presupuesto de las gerencias de Innovación, Emprendimiento y Desarrollo Territorial.*



Entre marzo y abril de 2025 se constituyeron los últimos tres CDPR en Arica y Parinacota, Coquimbo y Magallanes y Antártica Chilena, completando así la cobertura nacional. Hoy, las 16 regiones del país cuentan con autonomía efectiva para impulsar un desarrollo productivo más pertinente, inclusivo y conectado con las realidades locales. La instancia ha sido ampliamente valorada por los Gobiernos Regionales, incluidas autoridades de distintas coaliciones, al constituirse como una herramienta efectiva para fortalecer el trabajo conjunto entre el nivel central y los territorios.

En el marco de este proceso, Corfo ha delegado 23 instrumentos a los CDPR, desplegando un modelo de trabajo colaborativo, eficaz y abierto al diálogo. La mayoría de estas herramientas están diseñadas para apoyar a las pymes regionales, respondiendo a sus principales desafíos según la etapa de desarrollo en la que se encuentren. Esto abarca desde el impulso inicial y el acceso a capital de trabajo, hasta la incorporación de innovación, tecnología, facilidades para la certificación, apertura a nuevos mercados, fortalecimiento de redes, internacionalización y formación, entre otros.

Esto también ha generado un cambio en la cultura organizacional que hoy moviliza una relación más estrecha entre las gerencias de negocios de Corfo central y las direcciones regionales, permitiendo un aprendizaje mutuo en torno a la coevaluación de proyectos y el reconocimiento de las particularidades territoriales. Un avance relevante en la instalación de capacidades que habilitan a las regiones a definir, con mayor autonomía y efectividad, sus propias trayectorias de desarrollo.

Los Comités, junto a las Direcciones Regionales, han definido sus ejes estratégicos e iniciativas emblemáticas, muchas de ellas centradas en la sostenibilidad y orientado a las Pymes. Durante 2024, las regiones de Atacama, Coquimbo y Valparaíso lanzaron tres programas regionales Transforma, financiados con recursos DPS, orientados a enfrentar los desafíos de distintas industrias mediante una gestión integral del agua basada en innovación y tecnología. Se trata de **Eficiencia Hídrica Sostenible Atacama**, **Transforma Hídrico Coquimbo** y **Gestión Hídrica Valparaíso**, iniciativas que cuentan con sólidas gobernanzas público, privadas y académicas. Estos programas ponen el foco en la innovación tecnológica, el desarrollo de capital humano y el fortalecimiento del tejido productivo local, especialmente en comunidades y pymes del sector agrícola.

Más al sur, en las regiones de Ñuble, Biobío y La Araucanía, uno de los ejes clave es el fortalecimiento de la cadena de valor de la construcción sustentable. Estas iniciativas buscan promover la industrialización del sector mediante el uso de materiales naturales, junto con mejorar la calidad, los plazos de ejecución, la circularidad y la carbono neutralidad en los procesos de edificación. Para ello, se han establecido mesas de trabajo con actores locales y nacionales, y se han impulsado iniciativas relevantes. Una de ellas es el Programa Estratégico Regional de Métodos Modernos de Construcción Sostenible en Madera, también conocido como PER Biobío Madera, que trabaja bajo una hoja de ruta definida que fomenta prácticas de construcción que minimizan el impacto ambiental y promueven la sostenibilidad, priorizando el uso de madera proveniente de bosques gestionados de manera sostenible en la región.

El impulso a la sostenibilidad ha sido un eje transversal en Corfo, y uno de los sectores donde se ha puesto foco es la industria de la construcción. En 2022 se lanzó la Hoja de Ruta 2.0 del Programa Transforma Construye2025, con un enfoque renovado en sostenibilidad. Esta hoja de ruta ha promovido diversas iniciativas orientadas a fomentar la economía circular en el sector, impulsar el desarrollo de nuevos materiales y sistemas constructivos, y habilitar plataformas de medición y reportabilidad, entre otros avances.

Asimismo, se aprobó el primer Programa Tecnológico para el sector construcción, denominado ConstruyeZero, que tiene como objetivo desarrollar soluciones tecnológicas para enfrentar los desafíos del cambio climático y contribuir a la descarbonización de la industria. A través de esta iniciativa se han piloteado y monitoreado diferentes sistemas constructivos y materialidades, incluyendo la construcción en madera y el uso de métodos modernos de edificación.

Otro proyecto destacado, adjudicado en 2024, fue el Consorcio Tecnológico Ciudad Madera, que busca promover la construcción de edificios sustentables en madera. La iniciativa impulsa la colaboración entre los principales actores del sector y el desarrollo de proyectos icónicos que sirvan como referentes para la adopción de nuevas tecnologías. Su propósito es visibilizar una nueva forma de construir en altura, combinando madera con otras materialidades, en favor de una edificación más sostenible y del fortalecimiento de esta industria emergente.

A su vez, en enero de 2025, se firmó la Política Nacional Continua de Construcción Naval, que permitirá generar los planes de construcción naval continua y con ello, poder renovar las unidades tanto auxiliares como de superficie de la Armada, además de impulsar el desarrollo de esta industria para usos civiles. Para apoyar la implementación de esta política se creará prontamente un Comité Corfo, que impulsará el desarrollo tecnológico y encadenamientos productivos.

## **DESTACADO**

Durante el 2024 se entregaron subsidios por \$126.532 millones a pymes de todo el país, a través de instrumentos de las gerencias de Desarrollo Territorial, Innovación, Emprendimiento, Start-Up Chile, Capacidades Tecnológicas y los Comités de Desarrollo Productivo Regional.

GERENCIA	MICRO	PEQUEÑA	MEDIANA
Desarrollo Territorial	\$5.934.024.534	\$10.283.410.607	\$1.841.658.092
Emprendimiento	\$5.839.271.904	\$4.316.308.710	\$995.419.375
Start Up Chile	\$1.273.314.983	\$1.935.000.000	\$186.000.000
Capacidades Tecnológicas	\$2.551.878.686	\$5.033.360.057	\$2.671.604.726
Innova	\$12.550.823.997	\$11.879.233.126	\$3.970.736.770
Inversión y Financiamiento	\$10.330.439.388	\$16.090.791.361	\$9.690.040.638
Comités Regionales	\$7.693.106.604	\$8.522.778.946	\$2.943.539.027
<b>Totales</b>	<b>\$46.172.860.096</b>	<b>\$58.060.882.807</b>	<b>\$22.298.998.628</b>

Esta nueva forma de mirar y trabajar con las regiones impulsó importantes transformaciones en la estructura institucional. La creación de la **Gerencia de Desarrollo Territorial (GDT)** representa un punto de inflexión: una instancia diseñada para liderar con visión y estrategia el proceso de descentralización, articulando la acción entre el nivel central y las regiones, y fortaleciendo la inteligencia territorial como herramienta clave para el desarrollo. En este marco, la GDT creó la **Subdirección de Análisis Territorial**, encargada de generar datos y metodologías de frontera al servicio de las regiones. Sus reportes de análisis riguroso permiten tomar decisiones informadas, establecer prioridades y responder con agilidad a situaciones críticas, como lo ocurrido en la Región de Valparaíso tras los incendios de febrero de 2023; en O’Higgins y Maule frente a las inundaciones; y en Biobío, tras el cierre de la siderúrgica de Huachipato ocurrido el 2024, donde el apoyo estuvo dirigido a la recuperación productiva de las Pymes.

Este último es un ejemplo significativo. **El Plan de Fortalecimiento Industrial de Biobío**, se basa en información rigurosa, con enfoque en el territorio, y profundamente conectada con las realidades de sus comunidades y entorno productivo de la región. Contiene un conjunto 32 iniciativas categorizadas en cinco ejes temáticos para reimpulsar al sector productivo del Biobío, a través de la aceleración de inversiones privadas y públicas, la reorientación de recursos para el desarrollo de nuevas industrias, y la creación de nuevos espacios que estimulen la adaptación tecnológica y reconversión productiva. Corfo juega un rol relevante en la implementación de diversas iniciativas en el ámbito del desarrollo tecnológico, la innovación y el impulso de nuevas industrias.

En el Plan, Corfo es responsable o corresponsable en 10 de las 32 iniciativas que lo componen, entre ellas:

- Capacidades humanas y tecnológicas para la transición energética: Convocatoria con una inversión de US\$10 millones para la selección de un proyecto que tenga por objetivo la implementación de un Centro Tecnológico para la Transición Energética en el Biobío, el cual abordará, en colaboración con empresas y otras instituciones, la investigación y el

desarrollo tecnológico para el uso de energías renovables e hidrógeno verde en los procesos productivos y el desarrollo de capital humano.

- Promoción de Anillos Industriales para el impulso de la industria de H2V en Biobío: Convocatoria con una inversión de US\$10 millones, para impulsar al Biobío como polo industrial de hidrógeno, cofinanciando proyectos con el objetivo de fomentar el desarrollo productivo, el desarrollo de capacidades, la transferencia de tecnología, innovación, y otros procesos habilitantes para hidrógeno verde y sus derivados en el país. La convocatoria “Anillos industriales para el fomento a la demanda de hidrógeno verde y sus derivados, y encadenamiento productivo en la región del Biobío”, tiene por objetivo: acelerar la demanda de hidrógeno verde y sus derivados en sectores industriales estratégicos de la región, en procesos y aplicaciones comerciales e industriales; impulsar el encadenamiento productivo regional mediante la articulación de empresas, startups y proveedores locales; facilitar la creación de alianzas industriales y acuerdos comerciales entre empresas de la región; y promover el desarrollo productivo, la transferencia de tecnología y la innovación, en la industria del hidrógeno verde y sus derivados.
- Centro Tecnológico de Manufactura Avanzada e Industria 4.0: Próximamente se realizará una convocatoria, con una inversión de \$8.600 millones, para la selección de un proyecto que tenga por objetivo la implementación de un Centro Tecnológico de Manufactura Avanzada e Industrias 4.0. Se busca dinamizar el desarrollo productivo a partir de las capacidades científico-tecnológicas de la región y los actores industriales, tanto de sectores tractores (forestal, minería, acuicultura, construcción naval y otros), como de las pymes proveedoras de bienes y servicios. Este centro tendrá como misión catalizar el desarrollo de soluciones tecnológicas en manufactura, facilitando la transformación de la oferta manufacturera tradicional hacia una industria intensiva en el uso de tecnologías digitales, con capital humano calificado y con servicios de alto valor agregado.
- Desarrollo de Nueva Minería: Impulso de investigación y fomento para potenciar el encadenamiento productivo y el desarrollo de nuevas industrias para la elaboración de productos intermedios de nueva minería. Desde diciembre 2024 se encuentra en ejecución en la comuna de Penco, región del Bio Bío el proyecto denominado “Tecnología de análisis de imágenes espectrales en zonas con presencia de vegetación, para la exploración de depósitos de tierras raras hospedadas en suelo o regolito (arcillas iónicas)” de la empresa REE UNO SPA. Esta iniciativa posee una duración de 36 meses y es financiada a través del Programa de Desarrollo Productivo Sostenible, la que cuenta con un subsidio de \$644 millones y con \$235 millones de aporte privado.
- Programas de financiamiento e inversión para el acceso a nuevos clientes: Se realizó la convocatoria Activa Recuperación, la que buscó que los ex proveedores de la Siderúrgica Huachipato apostaran por nuevos negocios para recuperar su actividad económica vía cofinanciamiento de proyectos de inversión con tope de \$35 millones por proyecto.

Actualmente, se encuentran en desarrollo 59 proyectos adjudicados por un monto de \$1.883 millones.

- Adicionalmente, Corfo participó y apoyó la programación de la rueda de negocios en la Feria ASEM Biobío en noviembre de 2024, donde participaron 54 pymes. En el evento Innova Biobío participaron 24 empresas, 6 de ellas con stand, 11 en ruedas de networking y 7 empresas con reuniones corporativas.
- En el marco del desarrollo del Fortalece Pyme Plan Biobío, se han diagnosticado 72 pymes, 44 de las cuales han recibido 120 asistencias técnicas en distintas temáticas tales como presencia digital, optimización de procesos, capacitación en tecnologías entre otras.

Los datos y el análisis permiten dar foco y más certezas sobre los mecanismos adecuados con los que cuenta Corfo para avanzar hacia un desarrollo equilibrado, en línea con las vocaciones productivas, las necesidades, el potencial de crecimiento e innovación y generación de valor local. En esta lógica, existen varios programas regionales, dirigidos a pymes, que se complementan entre sí, pero que cumplen distintas funciones. Por un lado, están **los Programas Estratégicos Regionales y Mesoregionales**, también conocidos como PER y PEM, respectivamente, que bajo una gobernanza amplia reúne a empresas de un sector en ámbitos donde existe alto potencial de generación de valor o crecimiento, generando con ello un mejor entorno para el aumento de la productividad, la innovación y el emprendimiento.

En 2024 se lanzó el **Programa Mesoregional Ruta de los Parques de la Patagonia, Destino Mundial de Naturaleza y Conservación** que busca preparar, potenciar y articular una oferta turística sostenible en la macrozona austral, además de habilitar infraestructura para conectar los 17 parques nacionales que se encuentran en las regiones de Los Lagos, Aysén y Magallanes. A la fecha, están en funcionamiento 24 programas Transforma: tres mesoregionales y 21 regionales. Para su ejecución Corfo transfirió \$2.946 millones. Actualmente existen 24 de estos programas funcionando en las 16 regiones.

Se suman los **Programas Territoriales Integrados**, PTI, dirigidos específicamente a cadenas de valor desarrolladas en territorios que cuentan con actores claves que comparten una visión común sobre el tipo de negocio o escalamiento a promover, una mínima masa empresarial local comprometida con dicha iniciativa o apuesta, y un grupo de organismos públicos comprometidos con el programa y dispuestos a invertir en él; hoy existen 47 operando en todas las regiones del país. Durante 2024, 18 programas entraron al proceso de validación.

Se agrega la recién creada **Red de Fomento Sostenible**, programa que busca asistir a las pymes a través de servicios especializados de extensionismo tecnológico y contribuir a la modernización de sus procesos productivos para implementar programas de asistencia en sectores como Agricultura, Manufactura, Pesca y Acuicultura, Construcción y Turismo, con foco en temas de sostenibilidad. Los servicios que son provistos a las pymes por estos programas son diagnósticos, servicios de

extensionismo tecnológico y un paquete de servicios que estén orientadas a mejorar su desempeño productivo. En 2024 entraron en operación dos proyectos: el primero para dar soporte a empresas del sector agrícola de las regiones de Maule y Ñuble; y el segundo, para empresas del sector manufactura en la macrozona que comprende a las regiones de Biobío, La Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.

A este conjunto de acciones territoriales se acopla un instrumento que estuvo en pausa durante algunos años. Se trata de **Bienes Públicos**, financiado por el DPS, una herramienta que permite resolver fallas de mercado, siempre con el foco en los desafíos del desarrollo sostenible y las necesidades regionales. Entre el año 2023 y 2024 se adjudicaron 32 proyectos sobre escasez hídrica en territorios vulnerables, efectos del cambio climático en las actividades productivas locales y descarbonización de la matriz productiva, especialmente a través de la instalación de la industria del Hidrógeno Verde en regiones estratégicas como Magallanes y Biobío.

Otra línea de apoyo que busca facilitar inversiones tecnológicas y estratégicas, y reducir brechas de competitividad en sectores clave, es el **Iniciativas de Fomento Integradas** que en 2024 impulsó tres importantes iniciativas de impacto a nivel regional:

- Proyectos de Inversión Tecnológica- IFI Tecnológica: El programa “Fortalecimiento y atracción de inversiones productivas de base tecnológica, Región de Ñuble” es financiado por el Gobierno Regional de Ñuble y busca incrementar las inversiones productivas de bienes y servicios de base tecnológica, con impacto en el entorno local, que incidan positivamente en las decisiones de empresas privadas, nacionales o extranjeras para realizar sus inversiones en la región.
- Apoyo a Planes de Intervención para la Reactivación Productiva - IFI Emergencia: Nace a partir de los incendios forestales de 2023 y focalizó su implementación en dos iniciativas desplegadas entre las regiones de Ñuble, Biobío y La Araucanía:
  - ✓ Recuperación sostenible y resiliente de la actividad frutícola de la macrozona centro sur. Busca contribuir a la recuperación de la capacidad productiva sostenible del sector frutícola entre las regiones de Ñuble y de La Araucanía, con base en el uso de tecnologías y metodologías de vanguardia.
  - ✓ Itata, Valle de vinos de calidad. Tiene por propósito contribuir a la recuperación y reconversión de la capacidad productiva del sector vitivinícola de Valle del Itata, región de Ñuble, que permitan la diversificación, mejoramiento de su competitividad, productividad y mayor resiliencia.
- Apoyo a Inversiones Audiovisuales de Alto Impacto – IFI Audiovisual Este instrumento tiene como objetivo incentivar la realización de producciones audiovisuales de alto impacto mediante un subsidio que fomente la inversión en el sector y contribuya a posicionar la imagen de Chile en el ámbito internacional. Está dirigido a empresas extranjeras que

trabajen en alianza con una empresa chilena, bajo un esquema de co-ejecución. En 2024, se apoyaron cinco proyectos por un total de \$2.000 millones, lo que permitió generar más de 1.700 empleos directos y activar la contratación de bienes y servicios vinculados a etapas de preproducción, rodaje y postproducción.

## DESTACADO

### ***Recursos Extrapresupuestarios En Regiones***

*Varias iniciativas que se han gestionado y desarrollado desde regiones no solo han sido financiadas por la Corporación, sino que también han recibido recursos de los Gobiernos Regionales (Gores). Hay 29 convenios vigentes entre 15 Gores y Corfo, que comprometen la transferencia de \$114.462 millones a las direcciones regionales de Corfo.*

*Se trata de recursos destinados a financiar programas y proyectos, a través de instrumentos de Corfo, destinados al logro de un desarrollo productivo en los territorios, cumpliendo las directrices de la Estrategia Regional de Desarrollo, la Estrategia Regional de Innovación y las directrices de la Corporación.*

*Estos programas y proyectos son aprobados por los respectivos CORE, es decir, obedecen a las prioridades de intervención de los Gobiernos Regionales. Los recursos provienen en un 70% del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) y 30% del Fondo de Innovación y Competitividad Regional (FIC-R). El saldo por ejecutar, de los recursos comprometidos en los convenios, asciende a \$41.444 millones. Está planificado ejecutar esos dineros entre el 2025 y el 2027, según los detalles contemplados en cada convenio.*

Todo este trabajo que se ha realizado en los territorios va acompañado de diversas herramientas financieras diseñadas para incentivar la inversión privada, particularmente dirigidas a iniciativas que abordan nuevos desafíos productivos. Uno de ellos es el Crédito Verde que facilita el desarrollo de soluciones que mitíguen el cambio climático, mejoren la calidad de vida de las personas y contribuyan a una economía más limpia, resiliente y sostenible en las regiones.

El 2024 se financiaron 25 proyectos, varios de ellos en regiones:

- En la Metropolitana y O'Higgins ha permitido la renovación del parque vehicular de diversas empresas con camiones, minibuses y furgones eléctricos.
- En las regiones de Valparaíso y Metropolitana se financió una planta desaladora y acueducto que abastecerá operación minera y zonas agrícolas.
- En Los Lagos respalda la construcción de una planta de reciclaje y waste-to-energy diseñada para transformar residuos en energía y reducir el impacto ambiental.

## DESTACADO

### ***Crédito verde: apoyo a la electromovilidad***

*Este proyecto de electromovilidad, liderado por la Compañía Chilena de Transportes Intermodales S.A. (CCTI), fue financiado con recursos del Programa Crédito Verde y canalizado a través del Banco Internacional como intermediario financiero. Esta operación significó una inversión de \$1.146.918.530 destinados a la adquisición de tractocamiones 100% eléctricos.*

*Estos vehículos actualmente están operando en el servicio de transporte de carga para la empresa Walmart, consolidando un importante paso hacia la descarbonización del sector logístico, convirtiéndose en un ejemplo de cómo proyectos de electromovilidad puede promover el uso de tecnologías limpias y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.*

Otra herramienta clave, con fuerte presencia en las regiones, ha sido Fogain Mujeres, que en 2024 benefició a 5.289 Mipymes lideradas por mujeres a lo largo de las 16 regiones del país. Este instrumento ha permitido impulsar proyectos liderados por mujeres en distintas etapas de desarrollo, desde la etapa inicial hasta fases más avanzadas, entregando respaldo financiero para que puedan consolidar y hacer crecer sus negocios. Un ejemplo es el caso de Aromaten, una Mipyme de la región de Los Lagos liderada por Karla Monsalve, dedicada a la fabricación de cosméticos y cremas de cuidado personal. A través de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Bansur, accedió a un financiamiento de \$3.833.335, destinado a capital de trabajo para la adquisición de materias primas que permitirán iniciar la producción de nuevos productos.

Sin embargo, el paso más significativo lo marcará la creación de **AFIDE, la Agencia de Financiamiento e Inversión para el Desarrollo**. Esta nueva institución financiera pública ampliará lo que hoy hace Corfo, fortaleciendo la alianza público-privada y mejorando la escala, velocidad y flexibilidad del financiamiento. Con más recursos e instrumentos adecuados, AFIDE permitirá respaldar proyectos más innovadores y con mayor impacto. Si bien está en el Senado a la espera de su discusión y votación, hay consenso en que es una herramienta fundamental para avanzar el desarrollo productivo y territorial sostenible.

Desde 2016, y con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Corfo implementó el programa Crédito Corfo Mipyme con el objetivo de ampliar y mejorar la oferta de financiamiento para las micro, pequeñas y medianas empresas a lo largo de Chile. A diferencia de otros instrumentos de Corfo, este financiamiento opera a través de Intermediarios Financieros No Bancarios (IFNB), tales como sociedades, cooperativas, cajas de compensación y fundaciones, cuyo giro sea el otorgamiento de créditos, leasing y factoring.

Durante el año 2024, Corfo desembolsó recursos del Crédito Corfo Mipyme por \$10.150 millones a 2 IFNB. Con estos recursos, más los préstamos de los IFNB que se mantenían vigentes, se colocaron financiamientos en Mipymes por \$487.429 millones. En el mismo período, el programa benefició a

121.057 empresas, especialmente emprendedoras mujeres (71,9%). Se cursaron 318.176 operaciones, de las cuales un 83,1% fueron de crédito, 16,9% de factoring y las demás de leasing. El 47,9% de las operaciones del programa se concentró en la actividad de Comercio, seguida de la Agricultura con un 31,0% y de la Industria Alimenticia con un 9,6%.

El 68,7% de las empresas beneficiarias ese año están ubicadas en regiones diferentes a la Región Metropolitana. Asimismo, el Crédito Corfo Mipyme estuvo presente en el 97,1% de las 34 comunas rezagadas establecidas en el Decreto N°116/2014 del Ministerio del Interior, que las define como comunas que presentan una situación de atraso y brechas importantes en su nivel de desarrollo y bienestar respecto al promedio del resto del país.

## **2.- EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN: MÁS SOFISTICACIÓN, MÁS IMPACTO EN LOS TERRITORIOS**

La mirada descentralizadora radical, profunda e irreversible, marcó un antes y un después en la forma en que Corfo consolida su rol público. Las gerencias de Emprendimiento e Innovación orientaron sus esfuerzos hacia una mayor participación en los territorios con convocatorias más adecuadas a la realidad y necesidades de la región, especialmente de las pymes, con perspectiva de género y bajo una nueva mirada que no solo descentralizaba las decisiones, sino que activaba voces, reconocía realidades diversas, y permitía construir un diagnóstico de los ecosistemas visibilizando capacidades, necesidades y sectores productivos más activos de cada región.

Para profundizar el proceso, se robustecen los ecosistemas regionales de innovación y emprendimiento, más allá del apoyo individual de proyectos. Herramientas como Viraliza Eventos, Viraliza Formación, Corfo Conecta, y encuentros macrozonales han tejido una red dinámica de colaboración entre actores de todo Chile con temáticas de sostenibilidad y género como ejes transversales para forjar y ampliar el conocimiento sobre el Hidrógeno Verde, el emprendimiento sostenible, la gestión hídrica, la adaptación al cambio climático o la economía circular. Tópicos que fueron tratados en diferentes regiones del país con la participación de especialistas nacionales e internacionales, pero siempre acompañados por la experiencia y la identidad que otorgan los actores locales.

### **DESTACADO**

#### ***Encuentro Macrozonal de Emprendimiento En Valparaíso***

*Durante la semana de la pyme, celebrada en noviembre del año pasado, Corfo realizó un encuentro en Valparaíso reuniendo a actores de los ecosistemas regionales provenientes de las regiones de la macrozona centro, desde Coquimbo a Maule. En la actividad se presentaron casos de éxito, con ideas innovadoras que dan respuestas a importantes desafíos país como las emergencias y desastres naturales.*

*En este Encuentro Macrozonal Centro, se generó espacio para un Laboratorio de Ideas en que las y los asistentes se involucraron de manera directa en la identificación y resolución de problemáticas locales que podrían abordar de manera conjunta.*

*Además, se desarrolló un bloque de Speed Mentoring, actividad que permitió a emprendedores/as recibir orientación personalizada en áreas clave como marketing, propuesta de valor, desarrollo de estrategias sostenibles y financiamiento privado temprano, de la mano de profesionales la red de mentores de Corfo, 3IE y BCI.*

## **Emprendimiento**

Las cifras dan cuenta del compromiso sostenido por fortalecer el ecosistema de emprendimiento en el país. El 2024 cerró con cerca de \$20.000 millones destinados a diversos programas e iniciativas. Solo en los instrumentos que entregan subsidios directos a emprendedores y emprendedoras para poner en marcha su negocio o desarrollar o escalar sus ideas de negocio, se asignaron \$10.604 millones, a través de ocho convocatorias nacionales de los programas Inicia, Expande y Escalamiento.

Durante el año, 601 nuevos emprendimientos se incorporaron al portafolio de proyectos apoyados por Corfo mediante estas convocatorias. De ellos, un 63% fueron de regiones distintas a la Metropolitana, con mayor representación en Biobío, Los Lagos, Valparaíso y Coquimbo. Además, el 94% de las regiones del país contó con cobertura en servicios especializados orientados a fortalecer la actividad emprendedora, a través de programas de incubación, aceleración, acompañamiento y otras instancias clave para el crecimiento de nuevos negocios.

## **DESTACADO**

### ***IA al servicio de personas con discapacidad auditiva***

*Proyectos como MIVOS son un buen ejemplo del trabajo que se promueve. Fundada por las hermanas Camila y Paulina Quevedo, MIVOS es un sistema que permite traducir en forma automática y en tiempo real, a través de IA y procesamiento de imágenes, el lenguaje de señas generado por una persona sorda a un audio de voz, a través de la cámara de un celular o de computador. Permite así que las personas sordas pueden conversar con aquellos que no conocen la lengua de señas. Del mismo modo, este software escucha la respuesta por voz de una persona que habla y la traduce en lengua de señas.*

*La empresa estima que esta innovación chilena, apoyada por Corfo a través de un Expande Mujeres, podría ayudar a 800 mil personas sordas en el país y a 360 millones de personas que sufren pérdida auditiva en todo el mundo.*

*Con los recursos del programa Expande de Corfo, podrán realizar pilotos de un nuevo sistema de traducción bidireccional y de servicios de soporte de atención al cliente.*

Adicionalmente, en 2024 la Corporación fortaleció el ecosistema de apoyo al emprendimiento mediante seis convocatorias de los programas Viraliza y Potencia, orientadas a incubadoras, aceleradoras, redes ángeles, mentores y otras entidades clave. Estas iniciativas recibieron más de \$9.271 millones y se estima que beneficiarán directa e indirectamente a más de 11.000 emprendimientos a nivel nacional.

Se apoyó la realización de 280 proyectos Viraliza con programas formativos y espacios de difusión, de los cuales 93 fueron realizados en regiones, con Coquimbo y Biobío como principales territorios ejecutores. Además, 150 proyectos tuvieron foco en la sostenibilidad. Uno de ellos fue Runway Fashion Design Moda Circular y Sostenible, realizado en Tarapacá en mayo de 2024, donde más de 2.500 personas participaron en las jornadas desarrolladas en ZOFRI y la Oficina Salitrera de Humberstone. En esa ocasión, se presentaron colecciones elaboradas con ropa recogida de los micro vertederos del desierto de Atacama. El mismo evento se replicó en Santiago este 2025, mientras que para 2026, el proyecto ya está confirmado para realizarse en Valdivia, gracias al apoyo de Corfo Fomento Los Ríos. Esta iniciativa ha generado un impacto significativo, visibilizando tanto el potencial de la economía circular en las industrias creativas como el grave problema que enfrenta Chile por la importación de ropa de segunda mano y su impacto ambiental.

## DESTACADO

### ***Emprendimiento en cifras:***

*Un 94% de las iniciativas apoyadas en 2024 contaron con actividades ligadas a la sostenibilidad.*

*Dentro del portafolio de aceleradoras de negocios apoyadas por Corfo, siete instituciones integraron en su estrategia de trabajo la descarbonización, resiliencia y adaptación al cambio climático: Mujeres Empresarias, Socialab, Universidad Católica de Chile, Bluebox Chile, Quintil Valley, Fundación Chile y UDD Ventures.*

*Entre los programas formativos y espacios de difusión para el emprendimiento innovador, realizados en distintas regiones del país, 50 de estas iniciativas tuvieron foco especial en temáticas de género. Además, se abrieron cuatro convocatorias exclusivas para emprendimientos liderados por mujeres, sumando el apoyo a más de 247 proyectos femeninos.*

*Las cifras son aún mejores si se consideran todas las convocatorias -con y sin enfoque de género- ya que más del 50% del total de las iniciativas apoyadas por esta área de Corfo contaba con una mujer líder del negocio y el 61% contaba con presencia femenina dentro de su equipo.*

### **Emprendimientos científicos tecnológicos para Latam**

Uno de los anuncios más relevantes de 2024, con alto potencial para dinamizar los ecosistemas, fue la creación de StartupLabs, una nueva e innovadora política pública que busca posicionar a Chile como un referente en emprendimiento científico-tecnológico en América Latina. Esta ambiciosa iniciativa impulsa la creación de una red nacional de espacios físicos y digitales, y asume el desafío de convertir ideas visionarias en soluciones concretas: negocios sostenibles que generen impacto tanto a nivel nacional como global.

StartupLabs se apoya en varios ejes estratégicos: la creación de espacios colaborativos con infraestructura especializada, como laboratorios y talleres; la conexión activa de emprendedores con el mundo público, privado, académico y científico; una oferta de programas sólidos para acompañar cada etapa que recorre el emprendedor; el impulso a startups de base científica; y la formación de alianzas con referentes globales, para abrir nuevas puertas al conocimiento, la inversión y la cooperación internacional.

El primer paso ya está en marcha: startuplab.01 se instalará en el histórico edificio de Santa Rosa, en pleno centro de Santiago. Y no será el único. Pronto se sumarán nuevas sedes en tres regiones del país, con inversiones que podrían llegar a los US\$10 millones en cada una. Esto no solo marca un punto de partida: es una señal concreta del compromiso por llevar el emprendimiento de alto impacto a todos los territorios.

#### **DESTACADO**

##### ***StartupLabs en Regiones***

*En marzo de 2025, se anunció la apertura de la convocatoria para nuevos hubs en tres regiones diferentes, exceptuando la Región Metropolitana, los cuales contarán con laboratorios de pilotaje y escalamiento, cowork, espacios y programas necesarios para apoyar el escalamiento de startups de base científico-tecnológico.*

*A estos nuevos StartupLabs se han destinado hasta US\$10 millones para cada uno, por un plazo de cinco años. Además, los postulantes deberán proponer los focos de tecnologías habilitantes y sectores de implementación de las tecnologías que serán utilizadas.*

*StartupLabs busca atraer startups EBCTs, especialmente en áreas como Cleantech, DeepTech, biotech y tecnologías sostenibles, para enfrentar desafíos como crisis hídrica, cambio climático y polución.*

## Statup Chile, aportando a los emprendimientos nacionales y extranjeros

En febrero de 2024, a solo un año de su 15° aniversario, Start-Up Chile anunció a los 64 emprendimientos de base tecnológica que fueron seleccionados para ingresar a la generación BIG 9. De ellos, el 50% correspondió a startups nacionales, mientras que la otra mitad - un aumento en comparación con la generación pasada- provino de otros nueve países: Argentina, Colombia, Brasil, Uruguay, Estados Unidos, España, Italia, Nigeria y Uzbekistán. La mayoría de las startups seleccionadas fueron del área de Salud y Biotecnología (16%), seguido de Servicios Financieros (13%) y Recursos Humanos y Productividad (11%).

Los resultados de las convocatorias fueron los siguientes:

- En el programa para proyectos en etapa inicial, Build, fueron elegidas 18 startups que recibirán cofinanciamiento de \$15 millones de pesos. Entre ellas están Comuhack (Educación), Safeguard360 (Impacto Social) y Bioplastix (Salud y Biotecnología).
- En Ignite, dirigido a proyectos que ya cuentan con un producto funcional y están buscando alcanzar el product-market fit, se destinó un fondo de \$30 millones por proyecto. Dentro de las 29 iniciativas seleccionadas, se encuentran 2IT (Desarrollo y herramientas TI), Wmas y Mycorium Biotech (Salud y Biotecnología).
- Las startups más desarrolladas entran a Growth, que busca apoyarlas en su etapa de expansión, levantamiento de capital y crecimiento de equipos, a través de un cofinanciamiento de \$75 millones. En esta generación son 17 las startups escogidas, dentro de las cuales se encuentran ACOT Systems (Energía y Medio Ambiente), Prócer Tecnologías (Impacto Social) y Cheers (Legal).
- Durante 2024 se apoyaron 27 emprendimientos regionales, provenientes de 12 regiones.

Otra iniciativa relevante, impulsada por StartUp Chile, junto a Corfo y la Bolsa de Santiago, fue **ScaleX**, una plataforma de financiamiento colectivo que permite a empresas de alto potencial acceder al mercado de capitales sin necesidad de inscribirse en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), eliminando barreras regulatorias y abriendo nuevas posibilidades de capitalización a nivel local e internacional.

Desde su creación, ScaleX ha buscado posicionar a Chile como un hub de inversión regional, conectando a startups con inversionistas calificados, fondos de inversión y family offices, tanto locales como internacionales. Entre 2022 y 2024, cinco empresas ya se abrieron a Bolsa a través de este mecanismo y existen más de 20 en proceso para concretarse entre el 2025 y 2026.

Este proceso permite a estas empresas acceder a liquidez secundaria, facilitando la entrada de inversionistas institucionales, como AFPs, que ahora pueden invertir en este tipo de activos

mediante su portafolio estándar de acciones. De este modo, estas cinco empresas no sólo han conseguido financiamiento, sino también visibilidad pública, legitimidad en los mercados y una plataforma para futuros crecimientos, posicionándose en una ruta hacia oportunidades de expansión, tanto en Chile como en el extranjero.

## DESTACADO

### *Scalex en cifras*

*La entrada de cinco empresas al mercado ScaleX representa un hito para el ecosistema de emprendimiento en Chile. Este **segmento alternativo de la Bolsa de Santiago** está diseñado para facilitar que **empresas en etapa de crecimiento**, especialmente aquellas con visión tecnológica y alta escalabilidad, accedan a financiamiento mediante la **emisión de acciones o deuda**, en un proceso ágil que suele durar entre **3 y 6 meses**. A la fecha las aperturas y capital levantado son los siguientes:*

- 2022 - Osoji US\$ 2 millones
- 2023 - ZeroQ US\$3 millones
- 2023 - Pampa Camarones US\$5 millones
- 2024 - Fracción US\$1,7 millones
- 2024 - Ecometric US\$1 millón

## Venture Capital Chile

Durante el ChileDay en Londres en 2022, Corfo lanzó **Venture Capital Chile (VCC)**, una marca que busca posicionar a Chile como un referente en capital de riesgo a nivel internacional. Esta iniciativa funciona como una plataforma de entrada para administradoras e inversionistas, tanto nacionales como extranjeros, interesados en participar en fondos de capital de riesgo que se constituyen y operan en Chile con apoyo estatal. Su principal objetivo es aumentar la disponibilidad de financiamiento temprano para startups locales y potenciar su escalamiento.

Entre 1998 y 2024, la Corporación ha financiado 72 fondos de capital de riesgo, otorgando apoyo para inversiones evaluadas en US\$ 1.061 millones para un total de 497 empresas, de las cuales 73% son micro y pequeñas.

Cabe señalar que Corfo lleva más de 25 años apoyando este tipo de iniciativas. En este periodo se han buscado que los fondos de capital de riesgo tengan más foco, en particular, en temas relacionados a externalidades positivas dentro de la economía, como la descarbonización y el género, para que vayan más allá del fomento al emprendimiento e innovación. Esto una política pública donde Corfo tiene un rol muy importante para avanzar hacia el desarrollo que el país necesita.

Aumentar la vinculación y colaboración de las empresas con los distintos actores del ecosistema de innovación fue uno de los grandes desafíos de 2024, y en ese contexto, Corfo Conecta jugó un rol clave. Esta plataforma, desarrollada por InnovaChile, busca consolidar a Corfo como un aliado técnico en la aplicación de I+D+i. A través de la Academia Corfo Conecta, se impartieron cursos dictados por expertos, se publicaron contenidos periódicos sobre actividades de vinculación, y se ofreció la posibilidad de proponer o participar en desafíos de innovación abierta.

Gracias a estas acciones, se fortalecieron las redes de colaboración y se impulsó la transferencia de capacidades, reflejándose un aumento del 27% en el número de empresas participantes en actividades del ecosistema a nivel nacional. Además, la reformulación de la Academia permitió facilitar el acceso a herramientas e información clave para innovar, lo que tuvo un impacto directo en la postulación a instrumentos de InnovaChile: el 68% de las empresas que postularon en 2024 participaron previamente en alguna instancia de acompañamiento ofrecida por Corfo Conecta.

El Programa de Innovación Abierta es una instancia que también permite a Corfo conectar a empresas con necesidades que pueden ser resueltas con soluciones que llevan la I+D+i como insignia. Un ejemplo claro, durante 2024, fue el trabajo con Aguas Andinas, donde Polpaico desarrolló una solución doble para plásticos y hormigones que valoriza residuos industriales y promueve la sostenibilidad en la renovación de ductos. Este desafío, atrajo a más de 40 empresas de todos los tamaños.

Es imprescindible que el conocimiento esté en el centro de la estrategia de desarrollo, porque no basta con transferir competencias o recursos: se requiere construir capacidades locales, articular redes de ciencia, tecnología e innovación, y promover la inteligencia territorial para diseñar políticas públicas más pertinentes, eficaces y con sentido de futuro.

En ese marco, uno de los avances más significativos durante 2024 ha sido la creciente sofisticación de los proyectos apoyados por Corfo. Esta sofisticación se manifiesta en distintos ámbitos estratégicos, que dan cuenta de una economía en transición hacia modelos más intensivos en conocimiento e innovación. Algunas de las iniciativas e instrumental que han contribuido a instalar y aumentar las capacidades de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) empresarial son:

- En el último año Corfo lanzó el Programa de **Absorción Tecnológica Para la Innovación (PATI)** con el fin de impulsar y elevar el número de pymes innovadoras en el país y apoyar la absorción de mejores prácticas, conocimiento y/o tecnologías. Se aprobaron 11 proyectos con un subsidio total de más de \$2.570 millones, con presencia en 7 regiones del país, y un total de 88 empresas beneficiadas, principalmente, pymes. De ellos, 10 proyectos cuentan con presupuesto DPS.

- El **Programa Capital Humano para la Innovación** busca fortalecer las capacidades de I+D+i en empresas nacionales mediante estrategias de sistematización de las actividades de I+D+i a través de recursos humanos calificado, desde grado técnico a doctor. En 2024 se apoyaron 45 proyectos equivalentes a un subsidio de más de \$1.747 millones, levantando aportes desde el sector privado por \$607 millones. Lo anterior significa un aumento de cobertura del 55,2%, un aumento de recursos de Corfo del 59,8% y recursos privados del 131,2%, respecto de 2023.

## DESTACADO

### ***Vocación visionaria con sello chileno***

*La empresa Pewman Innovation, beneficiaria del programa Capital Humano para la Innovación de Corfo, destaca por la singularidad de sus productos biotecnológicos basados en nanotecnología para enfrentar un gran desafío agrícola: las heladas. Sus científicos han viajado hasta regiones extremas del planeta en busca de bacterias con propiedades extraordinarias, especialmente las extremófilas (microorganismos que viven y se desarrollan en ambientes extremos donde otras formas de vida no podrían sobrevivir fácilmente) de la Antártida. De estas bacterias han extraído proteínas recombinantes, materia prima esencial para sus innovadoras soluciones antiheladas que hoy protegen cultivos tanto en Chile como internacionalmente.*

*Gracias al apoyo de Corfo, esta empresa chilena ha podido consolidar capacidades científicas de última generación y perfeccionar sus tecnologías únicas en el mercado, estableciendo así nuevos estándares de protección agrícola ante bajas temperaturas. Este respaldo también ha abierto caminos adicionales para el desarrollo de nuevos proyectos de investigación, desarrollo e innovación dentro de la empresa, ratificando su vocación visionaria y su sello chileno de innovación de clase mundial.*

- El instrumento **Innova Región** tiene como objetivo promover la innovación alineada con la vocación productiva de cada territorio. En su versión 2024, se enfocó en convocatorias con un fuerte énfasis en la sostenibilidad, adjudicando 26 proyectos por un total de \$2.400 millones. Asimismo, destinó \$1.600 millones para apoyar 37 proyectos liderados por mujeres. Estas iniciativas no solo impulsan la incorporación de innovación con impacto en la sostenibilidad territorial, sino que también contribuyen a aumentar la participación femenina en el liderazgo de proyectos innovadores a nivel nacional.

## DESTACADO

### ***Innova Región: el futuro de la salud acuícola***

*Vehice, empresa biotecnológica de la Región de Los Lagos, liderada por una mujer y especializada en salud animal, está desarrollando un innovador sistema de diagnóstico asistido por inteligencia artificial para identificar y cuantificar alteraciones en la columna vertebral de salmónidos.*

*Gracias al subsidio Innova Región de Corfo, la solución tecnológica creada por Vehice permite diagnosticar tempranamente hasta 20 tipos de alteraciones vertebrales mediante radiología, histología e imágenes de alta definición integradas en un modelo basado en machine learning. Esto no solo mejorará sustancialmente la precisión diagnóstica y reducirá los tiempos de respuesta, sino que ofrecerá a la industria información confiable para prevenir deformaciones severas y reducir significativamente pérdidas económicas y ambientales.*

*Con este avance, Vehice fortalece su presencia internacional y potencia sus servicios en mercados estratégicos como Canadá, Reino Unido, Estados Unidos y Noruega, lo que podría duplicar sus ventas en el corto plazo.*

Con el fin de apoyar innovaciones intensivas en I+D, que enfrentan alta incertidumbre tecnológica pero que apuntan a escalamientos de alto potencial de comercialización nacional o global, durante 2024, el programa **Innova Alta tecnología** incrementó el cofinanciamiento máximo, desde \$600 millones a \$1.000 millones, con el objetivo de apoyar proyectos de innovación tecnológica más costosos, de mayor complejidad e incertidumbre, y más intensivos en I+D.

En 2024 se alcanzó un récord histórico de adjudicaciones del programa, con 23 iniciativas apoyadas, otorgando un financiamiento público que asciende a más de \$19.000 millones, y apalancando recursos privados por más de \$10.000 millones, inversión público-privada que se ejecutará durante 41 meses, en promedio, en áreas que van desde la inteligencia artificial hasta la manufactura avanzada y la nanotecnología. De estos proyectos, 19 son ejecutados por Mipymes innovadoras y 4 de ellas son liderados por mujeres.

## **DESTACADO**

### ***Tecnología Avanzada para la minería***

*Ana María Rojo, ingeniera química antofagastina y gerente general de la empresa chilena Integral Solutions (ISMP), lidera un proyecto que desarrolla una tecnología avanzada para controlar el contenido de pirita en concentrados de cobre. Respaldado por el programa Innova Alta Tecnología de Corfo en 2023, este proyecto tiene como objetivo ajustar con precisión la cantidad de pirita para optimizar la calidad y el valor comercial del cobre obtenido, cumpliendo así con exigentes estándares técnicos internacionales.*

*Esta iniciativa, implementada en un contexto donde cerca del 35% de las plantas de concentrado en la mediana y gran minería chilena presentan exceso de pirita, podría generar beneficios económicos muy significativos para el país, fortaleciendo la competitividad del sector minero nacional en importantes faenas como Las Tórtolas, Escondida, Chuquicamata y El Salvador, y posicionando a Ana María Rojo como referente femenino en una industria tradicionalmente masculina.*

*En Chile, ya se realizan prospecciones con minas como El Teniente, Los Pelambres y Ministro Hales, todas con minerales base con alta pirita, consolidando el país como mercado objetivo prioritario. ISMP aspira a escalar la tecnología en 94 plantas de Chile y Perú.*

Por otra parte, los **Desafíos de I+D** atendió esfuerzos importantes en incentivar a empresas, desarrolladores tecnológicos, universidades y centros de investigación para que desarrollen soluciones a problemas y/o desafíos productivos surgidos desde la industria. En este marco, se adjudicaron más de US\$40 millones en 2024 para el Desarrollo de tecnologías para la producción de litio metálico en Chile, Reutilización de baterías de vehículos eléctricos para la acumulación de energías renovables y el Desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para la reducción de emisiones en el procesamiento de concentrados de cobre.

Además, Corfo lanzó llamados sobre Diseño de una plataforma de pilotaje de tecnologías de Extracción Directa de Litio (EDL) y para investigar Procesos de reinyección de salmuera a partir de tecnologías de EDL”, con US\$7 millones destinados a ambos instrumentos.

Otro desafío convocado es la Recuperación de valor a través del desarrollo de procesos limpios para la separación de cobalto desde residuos mineros a través de minería secundaria, instrumento con US\$3 millones de financiamiento y Desarrollo de tecnologías para la recuperación sustentable de elementos denominados mundialmente como tierras raras desde fuentes secundarias que cuenta con un fondo de US\$4 millones.

## DESTACADO

### ***Programas Estratégicos Transforma Nacional***

*En 2024 se sumó una nueva iniciativa nacional denominada “Transforma Innovación en Salud” que tiene por objeto transformar al sector desde la perspectiva de la adopción y la generación de nuevas innovaciones, para lograr un desarrollo nacional con equidad social, económica y medioambiental; complementando la política sanitaria. La iniciativa permitirá impulsar una hoja de ruta ambiciosa que busca aumentar la inversión anual en I+D+i en el sector, potenciar el ecosistema aumentando las empresas de base científico tecnológico en salud, aumentar la adopción de desarrollos tecnológicos por parte del ecosistema, generando las condiciones habilitantes para que estos cambios se produzcan.*

*De forma paralela, el Programa Nacional Transforma Territorio Circular realizó un proceso colaborativo que culminó en una nueva Hoja de Ruta que busca apoyar y acelerar la transición hacia la economía circular en sectores estratégicos de nuestro país -minería (macrozona norte), agroindustria (macrozona centro) y acuicultura (macrozona sur-austral). El nuevo enfoque pone énfasis en la generación de condiciones habilitantes, la innovación circular y la simbiosis industrial.*

En materia de cooperación internacional, se profundizó la estrategia de vinculación con el ecosistema global de innovación, con especial énfasis en fomentar proyectos colaborativos de I+D+i entre empresas chilenas y extranjeras. En este contexto, destaca la participación de Corfo en la **Red Eureka** -iniciativa que agrupa a países de Europa y otras regiones del mundo para promover

proyectos conjuntos entre empresas, centros tecnológicos y universidades-, así como el acuerdo bilateral con el Programa Central de Innovación para Pymes de Alemania - ZIM, por su sigla en alemán, *Zentrales Innovationsprogramm Mittelstand*-. Ambas alianzas permitieron fortalecer la conexión presencial de empresas nacionales con sus contrapartes internacionales a través de misiones y prospecciones tecnológicas.

A través de la Red Eureka se realizaron colaboraciones con países como Alemania, Bélgica, Canadá, España, Polonia y Francia, con 24 proyectos postulados a las distintas convocatorias. Un logro fue adjudicar un proyecto en el clúster Eurogia 2030 de la Red –relacionado con descarbonización, uno de los desafíos DPS– entregando un subsidio cercano a los \$300 millones.

### **3.-UNA NUEVA POLÍTICA INDUSTRIAL: SOSTENIBILIDAD E IMPACTO PRODUCTIVO**

La Nueva Política Industrial de Corfo subraya la urgencia de impulsar una estrategia de desarrollo productivo moderna, capaz de enfrentar los desafíos del siglo XXI. Esta nueva mirada busca mejorar la competitividad de sectores estratégicos, avanzar en sostenibilidad y promover actividades productivas intensivas en conocimiento, tecnología e innovación, en línea con las tendencias globales y las necesidades del país.

Para concretar esta visión, se han diseñado e implementado nuevos instrumentos de fomento, al mismo tiempo que se han fortalecido programas estratégicos existentes, orientando el apoyo público hacia el desarrollo tecnológico, la diversificación productiva, el encadenamiento industrial y la generación de valor en los territorios. Junto con ello, se han potenciado las capacidades técnicas de Corfo en áreas económico-tecnológicas, sociales y ambientales, lo que permite un análisis más integral y sofisticado de los proyectos de escalamiento productivo.

#### **Desarrollo Productivo Sostenible**

Muchas de las iniciativas mencionadas han sido financiadas por el Programa de Desarrollo Productivo Sostenible, iniciativa que busca impulsar un desarrollo productivo del país para que sea sostenible en términos sociales y ambientales. Su meta es clara: transformar la forma en que producimos en Chile, incorporando más conocimiento y tecnología, con visión de largo plazo y foco en los territorios.

Financiado por Corfo con recursos provenientes de los contratos de litio en el Salar de Atacama, el programa contó con un presupuesto de \$102.000 millones. De ellos, cerca de \$51.000 millones fueron ejecutados por diversos ministerios y agencias coordinados por el Ministerio de Economía. Corfo ejecutó más de \$51.000 millones, destinando \$20.000 millones al financiamiento de proyectos focalizados en los objetivos DPS y \$30.000 millones a la entrega de créditos para el financiamiento de proyectos con foco en sostenibilidad.

## DESTACADO

### *DPS en cifras*

*En materia de emprendimiento, se destinaron más de \$1.530 millones para financiar cinco aceleradoras de negocios con foco en sostenibilidad, cambio climático y descarbonización justa. Además, se respaldaron 20 programas Viraliza de formación, los cuales abordaron temáticas como adaptación al cambio climático, aplicaciones del hidrógeno verde y servicios auxiliares vinculados a la cadena de valor de la descarbonización. Del total de recursos destinados al emprendimiento, cerca de \$500 millones se enfocaron específicamente en descarbonización, mediante el financiamiento de dos fondos de escalamiento orientados a este objetivo.*

*Además, en 2024 se apoyó el desarrollo de 23 bienes públicos vinculados a temáticas de hidrógeno verde, hídricos, cambio climático, entre otros. Se financió la operación del Comité de Hidrogeno Verde y del recientemente creado Comité de Litio y Salares.*

*Se financiaron 37 operaciones de crédito por alrededor de \$30.000 millones asociados, en su gran mayoría, al financiamiento de proyectos de electromovilidad, impulsando sistemas de movilidad sostenibles que contribuyan a la descarbonización.*

A través de los **Programas Tecnológicos, PTEC**, se ejecutaron recursos por \$7.789 millones durante 2024, destacando iniciativas vinculadas al desarrollo de cadenas productivas asociadas al hidrógeno y sus aplicaciones industriales. Uno de los casos más relevantes es el proyecto liderado por **COMASA**, en la región de La Araucanía, que busca producir combustibles sintéticos de bajas emisiones, con una destacada proyección de atracción de inversión privada.

De los 10 programas adjudicados este año, seis se enfocan en impulsar el uso y habilitación de la industria del hidrógeno en Chile, por un total de \$24.917 millones, considerando tanto el subsidio Corfo como el aporte de privados. Si se suma el único programa adjudicado en 2023, por \$5.982 millones, se configura el mayor esfuerzo público-privado hasta la fecha en materia de desarrollo tecnológico en esta industria emergente. Los otros cuatro programas, que suman \$21.481 millones, con un subsidio Corfo de \$10.963 millones y aportes privados por \$7.525 millones, se orientan por primera vez, de manera directa, a la valorización de residuos con un enfoque sectorial. En conjunto, los 10 programas responden a nuevos desafíos y oportunidades para fortalecer la economía nacional desde la innovación.

En este marco, los PTEC también se han abierto camino en sectores como la acuicultura. Un ejemplo es el Programa Tecnológico para el desarrollo y escalamiento sustentable del cultivo del recurso Ostra Japonesa, ejecutado por la Facultad de Ciencias del Mar de la Universidad Católica del Norte, con financiamiento de Corfo. En él participan, entre otros actores, la cooperativa Acuipesca Tongoy

Mujeres, la primera organización de ostras integrada exclusivamente por mujeres en esa localidad.

El cambio climático es un eje prioritario dentro de la nueva política industrial, y los instrumentos de Corfo han tenido un rol clave en promover soluciones tecnológicas orientadas a fortalecer la resiliencia y sostenibilidad de los territorios. A través del Programa Tecnológico de Transformación Productiva ante el Cambio Climático, se destinaron US\$5 millones a iniciativas de adaptación, lo que permitió apalancar una inversión privada cercana a US\$14 millones. Entre los proyectos apoyados, destaca el desarrollo de biochar o biocarbón, un material obtenido mediante pirólisis de biomasa vegetal, con alto potencial para la captura y almacenamiento estable de carbono, aportando así a la mitigación del calentamiento global.

Además, durante el 2024 se aprobaron cuatro nuevos programas orientados a la recuperación de pasivos ambientales, con foco en sectores como la minería secundaria, residuos mineros, energía, transporte, industria manufacturera y servicios. Estas iniciativas representan una inversión total de \$10.000 millones, consolidando el compromiso de avanzar hacia una transición productiva más limpia, responsable y alineada con los principios de la economía circular.

#### **DESTACADO**

##### ***Programas Tecnológicos financiados por el DPS***

*Con arrastre del año 2023 con cuota el año 2024:*

- *HidroHaul: Hidrógeno para un transporte cero emisiones. Beneficiarios Ingeniería Eléctrica IEE Limitada.- Comasa H2V: Desarrollo y producción de fertilizantes a base de hidrógeno verde, captura de dióxido de carbono (CO2) y bio-ceniza. Beneficiario Comasa S.A.*
- *Desarrollo y aplicación de hidrógeno verde en aplicaciones de movilidad y blending. Beneficiario Abastible S.A.*
- *H2V para cable de cobre verde. Beneficiarios Cobre y Metales S.A.*
- *H2V-TRANSDRIVE. Beneficiario Centro Premio Nobel Mario Molina Para Estudios Estratégicos Sobre Energía y Medio Ambiente Chile SPA.*

*Proyectos aprobados el año 2024 con cuota el año 2024:*

- *Escalamiento e implementación de tecnología para el desarrollo de una Economía Circular en la Industria de Manufactura y Empresas de Servicio. Beneficiario: Universidad de Concepción*
- *Synfuels Biobío. Beneficiarios Investigaciones Forestales Bioforest SPA*
- *HydroTech Industries. Beneficiarios Centro Premio Nobel Mario Molina*
- *Nfu-Evolución: Neumáticos Fuera de Uso para Productos de alto valor comercial. Beneficiario Corporación Centro Tecnológico de Economía Circular.*

En tanto, los Retos de Innovación, que buscan resolver desafíos tecnológicos estratégicos mediante la articulación entre empresas, entidades públicas o privadas y oferentes de soluciones innovadoras, ha promovido que éstas definan un problema desafiante, que sea productivo o tecnológico concreto, para que empresas, startups, universidades o centros tecnológicos postulen con propuestas que den respuesta a dicho reto. Es un mecanismo novedoso que impulsa la I+D+i desde la demanda.

Durante 2023 y 2024, el Programa DPS ha potenciado el desarrollo de tecnologías aplicadas al sector marítimo a través del instrumento Retos de Innovación de Corfo. En 2024, se aprobaron tres nuevos proyectos para las regiones de Valparaíso, Metropolitana y Los Lagos, con una inversión total que supera los \$516 millones. Cada iniciativa recibió una primera transferencia de \$60 millones al cierre del año, con el objetivo de impulsar soluciones vinculadas a navegación inteligente, monitoreo marítimo y señalización costera.

## **Estrategia de Hidrógeno Verde**

El foco en el Desarrollo Productivo Sostenible ha sido fundamental para posicionar a Chile como un actor estratégico en la industria emergente del hidrógeno verde, impulsando su desarrollo como una solución clave para descarbonizar sectores productivos intensivos en emisiones y acelerar la transición energética. Desde esta perspectiva, el DPS orienta los esfuerzos del Estado para articular capacidades tecnológicas, atraer inversión, generar encadenamientos productivos locales y promover la sostenibilidad ambiental y social del desarrollo industrial.

Corfo ha puesto énfasis en el despliegue territorial de la industria, la formación de capital humano especializado, el fortalecimiento de proveedores locales, la inversión en I+D aplicada y la gestión de impactos ambientales y sociales. Así, el DPS aporta una mirada sistémica que busca asegurar que esta nueva industria se traduzca en mayor diversificación económica, generación de valor local y beneficios concretos para los territorios donde se desarrollará.

A través de diversos instrumentos la Corporación ha impulsado su uso y adopción en distintos procesos productivos a nivel nacional para fortalecer toda la cadena de valor y promover el desarrollo de capacidades locales de manufactura de piezas, partes y componentes necesarios para producir este energético y sus derivados en Chile.

En este marco, el 2024 se adjudicó un proyecto para la creación de un Centro Tecnológico para la Innovación en **Hidrógeno Verde en Magallanes**, con una inversión pública total de \$6.000 millones, que serán entregados en cuotas anuales entre el 2024 y el 2029, más un apalancamiento de los participantes del proyecto por \$9.400 millones, entre aportes pecuniarios y valorizados, con el objetivo de crear y fortalecer infraestructura tecnológica, equipamiento y capital humano que permita catalizar, activar y responder a la demanda de innovación tecnológica de las empresas asociadas a la industria de hidrógeno verde y su cadena de valor en la región de Magallanes y la Antártica Chilena, de manera de generar nuevos productos y servicios innovadores, facilitando la

cooperación entre la industria y las organizaciones públicas y privadas, aportando al desarrollo sostenible de la región y su comunidad.

Liderado por Fundación Chile y con la participación de universidades, Centros Tecnológicos internacionales y grandes empresas del sector energético, el Centro ya ha iniciado su etapa de instalación y gobernanza transitoria, con una primera transferencia de \$1.000 millones ejecutada a la fecha. El proyecto contempla una implementación progresiva en tres fases: instalación (años 1-3), consolidación (años 4-5) y escalamiento (año 6 en adelante), incorporando servicios tecnológicos, certificaciones, desarrollo de propiedad intelectual y alianzas internacionales. El Programa cuenta con el apoyo del programa DPS desde 2023 y ha fortalecido su hoja de ruta a través de cinco ejes estratégicos y nueve iniciativas prioritarias, entre ellas: gobernanza, infraestructura habilitante, capital humano, I+D, regulación y sostenibilidad ambiental.

Tal como se señaló anteriormente, en el marco de este programa, se impulsó la creación del Centro Tecnológico para la Innovación en Hidrógeno Verde, una iniciativa de Corfo que contempla un presupuesto total de \$15.400 millones, de los cuales \$6.000 millones son aportados por la Corporación a través del DPS.

Otro componente clave del trabajo impulsado por Corfo fue la adjudicación, por un total de US\$25,6 millones, a tres consorcios empresariales de Chile, España y China, en el marco de la convocatoria para la fabricación y/o ensamblaje de electrolizadores y sus componentes en Chile. Esta iniciativa permitirá al país contar, en los próximos años, con sus primeras fábricas de electrolizadores destinados a la producción de hidrógeno verde.

Esta convocatoria se originó a partir de un requerimiento de información al mercado (RFI) realizado por Corfo en 2023 y se financia con recursos provenientes de los contratos de explotación del litio en el Salar de Atacama. Su objetivo es desarrollar una oferta local de electrolizadores orientados a usos industriales vinculados al hidrógeno verde y sus derivados, reduciendo los plazos de respuesta frente a la creciente demanda de plantas de distinta escala que se instalarán en el país en el mediano y largo plazo. Además, contempla la formación de capital humano calificado para labores de mantenimiento de estos equipos dentro del territorio nacional.

Este impulso permitirá a Chile desempeñar un rol estratégico en una industria de manufactura de ingeniería avanzada, generando encadenamientos productivos locales en torno al hidrógeno verde. Se trata de producción con alto valor agregado en suelo nacional, algo que aún no es habitual y que representa un paso significativo en la sofisticación de nuestra matriz productiva.

Las tres empresas seleccionadas entre las diez postulantes fueron:

- Beijing SinoHy Energy Co., Ltd. (China), con su proyecto Hygreen Biobío H2V, que se instalará en el polo industrial de la Región del Biobío.
- Fastpack S.A. (Chile), con el proyecto Hypack Chile: Planta de Ensamblaje de Electrolizadores en Chile, proyectado para la Región Metropolitana.

- Joltech Solutions (España), con el proyecto Desarrollo, construcción y puesta en operación de la primera planta de electrolizadores de 100 kW a 1 MW, que también se ubicará en la Región del Biobío.

En conjunto, estas iniciativas contemplan una inversión superior a los US\$50 millones.

## **Comité de Desarrollo de la Industria de Hidrógeno Verde**

El objetivo del Comité, creado el 2022, es acelerar el desarrollo sostenible de la industria del hidrógeno verde y sus derivados en Chile. Entre sus funciones se encuentra la promoción de esta industria como herramienta clave para avanzar en la descarbonización de la economía nacional; impulsar una transformación energética justa; fomentar nuevos encadenamientos productivos y el surgimiento de actividades económicas basadas en este energético, contribuyendo así al desarrollo productivo sostenible y a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2024, el Comité ha desarrollado diversas acciones, entre las que destacan: el lanzamiento de un llamado a financiamiento por US\$50 millones para la instalación de la primera planta de producción de hidrógeno verde en el país; la elaboración de estudios especializados; la firma de convenios de colaboración con actores nacionales e internacionales; y la implementación de actividades de difusión, generación de redes y transferencia de conocimiento, con foco en formación de capital humano y equidad de género. Asimismo, se participó activamente en eventos vinculados al hidrógeno verde organizados por Corfo, los cuales fueron liderados por las direcciones regionales de Magallanes, Aysén, Biobío y La Araucanía. En este marco, el 6º Green Hydrogen Summit se llevó a cabo los días 22 y 23 de abril de 2025 en la ciudad de Concepción.

## **Capital Humano**

Cada una de estas iniciativas difícilmente lleguen a cumplir sus propósitos sin que, de forma paralela, se implementen iniciativas de Capital Humano para fortalecer el ecosistema de innovación, la competitividad territorial y la sostenibilidad del crecimiento económico. Se ha impulsado una agenda de formación orientada a preparar a las personas para sean el centro del desarrollo productivo, garantizando que nadie quede atrás en el camino hacia una nueva matriz productiva más inclusiva y sustentable. Algunos de estos programas son:

- El programa Capital Humano para la Innovación apoya a empresas chilenas en la contratación de profesionales y técnicos/as nivel superior, altamente calificados/as, para resolver sus desafíos de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), logrando así aumentar su productividad y competitividad. Los resultados son positivos: entre 2023 y 2024 la Corporación ha financiado 72 proyectos, con un subsidio total que bordea los \$2.800 millones, en su mayoría provenientes del programa DPS (76% del total), a los que se suman los \$820 millones invertidos por parte de los privados.

- Además, se apoyó a entidades expertas para capacitar a emprendimientos de todo el país en distintas materias de formación para consolidar sus negocios. En esa línea, Viraliza apoyó 225 proyectos en 2024, incluyendo sus dos categorías: Formación y Difusión (Eventos o Medios). De ese total, 124 proyectos corresponden fueron parte de convocatorias realizadas por la Gerencia de Emprendimiento, mientras que los 101 proyectos adicionales, corresponden a convocatorias regionales de los Comités de Desarrollo Productivo Regional.
- El Programa de Formación para la Competitividad (PFC) financiado con recursos del programa DPS, implementó una serie de programas formativos - que no existen o existen escasamente en la oferta de formación a nivel nacional- considerando diversos factores para garantizar su efectividad: surgimiento de nuevas industrias o sectores económicos, transformaciones tecnológicas significativas, transición hacia una economía verde y Anticipar las necesidades del mercado laboral. En 2024 se aprobaron seis proyectos con un subsidio total de \$2.336 millones y 1.692 cupos de becarios. El total de becarios fue de 1.636 en los siguientes programas.

#### **DESTACADO**

##### ***Programa de Formación para la Competitividad***

*Durante el 2024 el Programa Becas Capital Humano otorgó becas a 1.636 profesionales y técnicos para cursar programas de formación en:*

- *Gestión sostenible y medición de la huella del agua*
- *Líneas Base Ambientales y Cambio Climático para la evaluación ambiental de proyectos de Hidrógeno Verde*
- *Herramientas digitales para la Gestión Hídrica en la Agricultura*
- *Verificadores(as) de cuantificación y de reducción de emisiones GEI y emisiones afectas a impuesto*
- *Gestores para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático en el Sector Silvoagropecuario*
- *Tecnologías de la Información*

*Además, en 2024 finalizaron los siete cursos aprobados en 2023, por un subsidio total de \$1.570 millones y 1.302 cupos de becarios. El DPS financió los primeros 5 programas vinculados a H2v y Cambio Climático.*

- Respecto del Programa IP-CFT 2030, con el que Corfo busca fortalecer a los Institutos Profesionales (IP) y Centros de Formación Técnica (CFT), en las primeras etapas, se obtuvieron 27 estrategias de innovación y transferencia tecnológica (ITT), se cofinanciaron planes estratégicos para 26 entidades, 18 iniciativas de rápida implementación,

capacitación para 1.600 docentes, 12 planes priorizados de innovación y transferencia tecnológica en 16 instituciones de educación superior técnico profesional, entre otros.

## Centros Tecnológicos

En este periodo, los **Centros Tecnológicos** han permitido capacitar a más de 11 mil personas y generar ahorros en el ecosistema de pilotaje y prueba para las pymes por más de \$4.400 millones. Más de 1.500 empresas de menor tamaño y startups han podido desarrollar productos y validar innovaciones tecnológicas en entornos reales y a la fecha, se han registrado más de 29 mil asistentes a actividades de vinculación tecnológica. La acción conjunta de estos centros ha posibilitado la entrega de más de 2.700 servicios tecnológicos, atendiendo a más de 1.600 entidades.

Más del 65% de los beneficiarios del programa de **Centros Tecnológicos** de Corfo son micro, pequeñas y medianas empresas y más del 45% provienen de regiones. De igual forma, gran parte de la infraestructura tecnológica de estos centros ha sido financiada con fondos públicos y se encuentra actualmente en completa operación al servicio de las empresas.

El aporte público para la operación de los CT asciende a más de \$200 mil millones que a su vez irán a generar una inversión privada de más \$169 mil millones que se expresarán principalmente en regiones. En todo el territorio nacional hay más de 52 sitios de prueba con una superficie que supera los 18.000 m<sup>2</sup> en infraestructura tecnológica instalada y una valorización de equipamiento por más de \$5.500 millones.

- CeTA (Centro Tecnológico para la Innovación Alimentaria) ha atendido a más de 770 empresas y emprendedores. En 2024 generó \$1.300 millones en ahorros para el ecosistema alimentario.
- CRTIC, Centro para la Revolución Tecnológica en Industrias Creativas, con más de 880 empresas atendidas, 4.186 personas en eventos de vinculación y \$1.007 millones en ahorros anuales por servicios de capacitación y certificaciones tecnológicas.
- CTEC, Centro Tecnológico para la Construcción, cuenta con más de 700 pymes beneficiadas, 8.500 personas capacitadas y \$500 millones en ahorro durante 2024 por servicios gratuitos.
- CIPTMIN, Centro Integrado de Pilotaje de Tecnologías Mineras, ha trabajado con más de 200 empresas y se estima que con cada pilotaje se ha generado un ahorro estimado de \$250 millones para las pymes.
- CNP, Centro Nacional de Pilotaje, ha generado ahorros acumulados de \$5.000 millones a través de servicios de pilotaje y networking especializado.
- Centro Tecnológico para la Innovación en H2V creado en el marco del programa Transforma Hidrógeno Verde Magallanes, cuenta con un presupuesto total de \$15.400 millones, de los

cuales Corfo aporta \$6.000 millones a través de DPS. Esta iniciativa es clave para posicionar a Magallanes como polo de innovación en hidrógeno verde, articulando capacidades públicas y privadas en torno a un desarrollo sostenible, tecnológico y territorial.

- Junto con ellos se suman el Centro Tecnológico 5G y el Instituto de Tecnologías Limpias (ITL), que fueron aprobados en 2024 y que entra en operaciones próximamente.

Entre los anuncios realizados en 2024 está la implementación de un Centro Tecnológico de Biotecnología en los Ríos. La instancia tiene por objetivo fomentar la innovación en industrias locales, mejorando la competitividad de las empresas y promoviendo la diversificación productiva, lo que también permitirá la creación de empleos altamente calificados y retener talento local. Este tipo de lugares también facilita la colaboración entre el sector público, privado y la investigación, generando ecosistemas de innovación robustos y sobre todo sostenibles, que es uno de los focos de Corfo Fomento Los Ríos.

Además, Corfo lanzó una convocatoria para el Desarrollo y gestión de una infraestructura nacional de supercómputos especializada en Inteligencia Artificial (IA) que entregará hasta US\$7 millones como aporte para la instalación de un centro avanzado en el país que permita procesar y analizar grandes volúmenes de datos, desarrollando soluciones innovadoras para sectores estratégicos como minería, agricultura, energía, manufactura y servicios.

#### **4.- LAS CLAVES DE LA MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL**

La modernización de la gestión institucional ha sido una prioridad transversal, orientada a fortalecer el rol estratégico de Corfo como articulador del desarrollo productivo sostenible en el país, con una mirada que promueve la equidad territorial y potencia las capacidades regionales. Este proceso ha implicado avanzar en distintos frentes: desde una administración más eficiente y proactiva de los recursos provenientes del litio, hasta la consolidación de incentivos como la Ley I+D, que promueven una cultura de innovación en el sector privado.

Al mismo tiempo, se han impulsado mejoras internas en el organigrama institucional, en la gestión de personas, incorporando modalidades de trabajo más flexibles, como el teletrabajo, y fortaleciendo las capacidades técnicas del equipo institucional mediante planes de formación. En conjunto, estas acciones reflejan una visión integrada que vincula eficiencia, sostenibilidad, innovación y talento humano como pilares de una gestión pública moderna, ágil y orientada al impacto.

Acorde a estas prioridades se realizaron cambios al organigrama institucional que contempló la creación de dos áreas clave. Una de ellas es la Gerencia de Desarrollo Territorial, que nace como respuesta a la necesidad de una gestión más cercana a las realidades regionales. Su misión es conectar de forma dinámica al nivel central con las regiones, marcando un paso concreto en su proceso de descentralización institucional.

El objetivo de esta área es fortalecer vínculos entre Corfo central, las direcciones regionales y los Comités de Desarrollo Productivo Regional, los que cuentan con autonomía real para definir la asignación de fondos y promover iniciativas productivas más acordes a las necesidades regionales. La Gerencia actúa como un puente estratégico, lo que permite una respuesta más ágil, contextualizada y con mayor pertinencia local. Asimismo, cuenta con herramientas como la nueva plataforma [dataterritorios.cl](http://dataterritorios.cl), que alimenta este trabajo con datos relevantes para identificar polos productivos y diseñar políticas públicas más eficaces.

De forma paralela, se crea la **Dirección de Activos y Contratos Mineros**, dependiente de la Gerencia de Asuntos Estratégicos, para fortalecer la gestión y evaluación para la toma de decisiones a nivel corporativo sobre activos mineros de propiedad de Corfo; y apoyar en la implementación y supervisión de las políticas y lineamientos corporativos de carácter estratégico, que permitan gestionar y poner en valor dichos activos. A esta dirección también le corresponde supervisar la adecuada gestión, administración, monitoreo y control del cumplimiento de compromisos y obligaciones contractuales por la explotación del o los yacimientos mineros de propiedad de Corfo.

### **Una Estrategia para el Litio**

El Desierto de Atacama, con su extraordinaria riqueza en recursos solares y minerales, posiciona a nuestro país como un actor clave en industrias como el cobre y el litio. No obstante, para que ese potencial se traduzca en beneficios concretos para las personas y el medioambiente, es indispensable invertir en conocimiento, innovación y tecnología. Asimismo, se requiere impulsar procesos donde la participación del Estado y las asociaciones público-privadas aseguren tanto el cumplimiento de los contratos existentes como la implementación efectiva de la Estrategia Nacional del Litio (ENL), presentada en abril de 2023. En este proceso, Corfo ha desempeñado un rol estratégico, no solo por su mandato institucional, sino también por su calidad de titular de las pertenencias mineras en el Salar de Atacama, uno de los depósitos de litio más valiosos del mundo, tanto por la cantidad de reservas como por su alta concentración de litio.

Cabe señalar que en mayo de 2023 el Consejo de Corfo aprobó la creación del Comité del Litio y Salares, una de las medidas contempladas en la ENL. Este comité tiene como propósito colaborar en el cumplimiento de los objetivos de la Estrategia, en aquellas áreas donde Corfo cuente con competencias o pueda actuar como organismo técnico asesor.

### **Instituto Tecnológico y de Investigación de Litios y Salares (ITIP)**

En junio de 2024 se realizó la firma de los estatutos para constituir la corporación que crea el Instituto Tecnológico y de Investigación de Litio y Salares, con el objetivo de generar/ conocimientos y tecnologías que permitan el desarrollo sostenible de la industria del litio y el manejo sustentable de los salares. Su casa matriz se establecerá en la Región de Antofagasta con una sede en Atacama, dejando abierta la posibilidad, a futuro, de crear sedes en otras regiones donde existan salares, previa aprobación del directorio, para fortalecer las capacidades regionales.

El ITIP establecerá acuerdos con universidades y centros de investigación de las regiones, para llevar a cabo las líneas de investigación que se le han asignado y las que, a futuro, su directorio defina. El instituto cuenta con un presupuesto basal de \$630 millones entregado por Corfo, al que se sumarán, posteriormente, recursos provenientes de los contratos de litio que le permitirán implementar una cartera más amplia de proyectos y líneas de trabajo en los próximos 10 años.

El Instituto también será el repositorio de los resultados de proyectos Corfo por US\$15 millones concursados para desarrollar proyectos en hidrogeología y extracción directa de litio, que se transferirán al Instituto una vez esté en régimen.

### **Codelco - Corfo**

En su calidad de dueño de las pertenencias mineras en Salar de Atacama, Corfo tiene la función de implementar el mandato de la ENL en orden a elevar la producción de litio en el Salar e integrar tempranamente al Estado de Chile en la explotación, mediante una asociación público-privada entre Codelco y SQM, cuidando la sostenibilidad de esta actividad y la relación con las comunidades indígenas del entorno.

En este marco, mientras Codelco y SQM avanzaron en un acuerdo de asociación, Corfo ha acordado documentos borradores de modificaciones a los contratos vigentes con SQM y borradores de contratos con Codelco para la explotación en el salar entre 2031 y 2060. En ellos, se han establecido condiciones que aseguran ingresos para el Estado, aportes para el desarrollo territorial y aportes a las comunidades, además de establecer exigencias de uso de tecnologías y procesos productivos más sostenibles, entre otros aspectos.

Para concretar estos acuerdos, el Consejo de Corfo estableció como exigencia realizar una Consulta Indígena de los borradores de contrato. El proceso, que ha estado a cargo de un equipo multidisciplinario de la Dirección de Activos y Contratos Mineros de la Corporación, ha contado con dos etapas: la Consulta Indígena Distribución de Aportes Salar de Atacama, desarrollada entre los meses de noviembre del año 2023 y agosto del 2024, y la consulta sobre Contratos Salar de Atacama, actualmente en implementación.

### **Consulta indígena: enfoque territorial e inclusivo**

En el marco de este acuerdo, Corfo ha desarrollado sus acciones de manera transparente y participativa, manteniendo altos estándares de relacionamiento con las comunidades indígenas del entorno del Salar de Atacama, en un marco de respeto, diálogo y colaboración permanente. Se han llevado adelante dos procesos de Consulta Indígena vinculados a medidas administrativas relacionadas con los contratos de proyecto y de arrendamiento de las pertenencias mineras en el Salar de Atacama. La consulta referida a la distribución de los aportes provenientes del Salar se desarrolló entre noviembre de 2023 y agosto de 2024, encontrándose actualmente concluida. En

tanto, el segundo proceso, relativo a medidas administrativas susceptibles de afectar directamente al pueblo Atacameño o Lickanantay, sigue en curso.

### **Aumentar el conocimiento y uso de la Ley de Incentivo Tributario a la I+D**

Sobre la Ley de Incentivo Tributario, que promueve la inversión privada en proyectos de investigación científica, desarrollo e innovación tecnológica (I+D+i) mediante un beneficio aplicado al Impuesto a la Renta, Corfo aplicó una estrategia que combinó actividades de difusión, promoción y asesoramiento.

Junto con ello, se sumaron acciones para mejorar el proceso de postulación, buscando hacerlo más claro y accesible para los y las usuarias y futuros beneficiarios y beneficiarias, lo que aumentó las certificaciones en un 13% respecto al año anterior, alcanzando un total de 88 proyectos y un monto total certificado de \$82.903 millones. Esto equivale al 8% del total histórico desde 2012.

Con todo este trabajo, se logró un impacto importante en regiones, dado que un 64% del monto certificado estuvo fuera de la Región Metropolitana, lo que representa un incremento del 8,3% respecto al año anterior.

### **Impulso a la Asociatividad y Cooperativismo: Nace INAC**

Durante 2024 se implementó, a través de un Comité Corfo, el Instituto Nacional de Asociatividad y Cooperativismo (INAC), un anhelo histórico y uno de los hitos más relevantes en los últimos 50 años para el movimiento cooperativo.

La instancia, que cuenta con un Consejo Directivo público privado, a través del cual las voces de las cooperativas y del Estado están representadas, nace como respuesta a la creciente importancia del modelo cooperativo como motor de desarrollo social y económico, y al aumento sostenido en la tasa de crecimiento del número de organizaciones cooperativas.

A través de su trabajo, busca posicionar al cooperativismo como una alternativa atractiva y viable, en línea con un modelo de crecimiento más descentralizado y sostenible, fortaleciendo a las federaciones, confederaciones e institutos auxiliares.

En mayo de este año el INAC, junto a la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) y la ONU, co organizaron la Primera Conferencia Internacional del Año Internacional de las Cooperativas, un encuentro que reunió en Chile a más de 550 personas provenientes de 18 países, logrando un récord de asistencia y una participación femenina de un 47%.

El INAC articula también mesas de trabajo técnicas con actores públicos y privados para fortalecer la oferta hacia el sector cooperativo. Asimismo, trabaja en un estudio de caracterización del sector cooperativo, y en la diversificación de las fuentes de financiamiento y alianzas estratégicas para las

cooperativas. Ejemplo de esto es la firma de convenios internacionales con referentes del fomento empresarial y el cooperativismo, como el INACCOOP de Uruguay.

### **Compras Públicas Innovadoras**

El mecanismo de Compras Públicas Innovadoras es una iniciativa del Estado de Chile en la que participan distintos ministerios e instituciones además de Corfo. El mecanismo opera mediante desafíos de innovación que permite a consorcios, empresas y desarrolladores tecnológicos competir por ofrecer la mejor solución a brechas y desafíos de competitividad en diversos sectores de la industria nacional, permitiendo que estas soluciones emerjan desde la empresa y el ecosistema de innovación. Este mecanismo se ha empleado como piloto en:

- Hospital Regional Las Higueras de Talcahuano, donde cuatro desarrolladores de I+D compiten por ofrecer una solución que permita acortar los tiempos de espera y hacer más eficiente la gestión de pacientes en el remozado centro asistencial y que utilizará tecnología de Inteligencia Artificial y softwares de alto desempeño para la gestión de ingresos y asignación de camas y altas médicas. Mediante sistemas de mensajería, uso de nubes de dato e inteligencia artificial, los desarrolladores podrán entregar información en tiempo real a los equipos sanitarios sobre el avance en la ocupación de camas de modo de agilizar los tiempos de asignación y espera.
- Armada de Chile que adjudicó a tres empresas nacionales una compra pública innovadora para proveer un “Sistema integrador de ayudas a la navegación en la Angostura Kirke”, en el sector de Puerto Natales, región de Magallanes. La iniciativa que es parte del Programa de Desarrollo Productivo del Ministerio de Economía y financiado por Corfo, desembolsará más de \$458 millones a modo de subsidio directo a los proyectos mientras que los privados suplementarán \$195 millones para el desarrollo y puesta en marcha de la primera etapa del desafío, en la que se espera que las empresas prueben y testeen las soluciones propuestas durante 6 meses en los que se validarán las tecnologías presentadas en entornos relevantes y bajo supervisión de la Armada.

### **Una misión con enfoque de género**

En coherencia con su misión y compromiso, Corfo ha impulsado el diseño de políticas e iniciativas orientadas a avanzar hacia un modelo de desarrollo más inclusivo, en el que la igualdad de género se consolida como un pilar estratégico para fomentar el crecimiento económico sostenible y construir sociedades más justas y equitativas.

Mediante una batería de iniciativas integradas, se ha promovido un entorno productivo, laboral y social con mayor equidad, priorizando la incorporación del enfoque de género en todas las líneas de acción institucional. En esta línea, se fortaleció la Red Nacional de Género y se promovió la

implementación de buenas prácticas laborales con enfoque de género, basadas en la norma NCh 3262, para avanzar hacia ambientes laborales más inclusivos y respetuosos de la diversidad.

Por otra parte, la Red Nacional de Género tiene como propósito fortalecer el trabajo colaborativo en torno a la equidad de género al interior de Corfo, promoviendo el acceso equitativo a recursos y oportunidades. Esta red busca facilitar la transferencia de conocimientos sobre enfoque de género desde el nivel central hacia las regiones, difundir las líneas de financiamiento disponibles para empresas lideradas por mujeres, incentivar su participación en procesos de innovación y visibilizar tanto a emprendedoras como a empresas dirigidas por mujeres en todo el país.

A través de los encargados y encargadas de género en cada región, se recogen reportes sobre el cumplimiento de las medidas establecidas en el Plan de Mejoramiento de la Gestión (PMG). Además, se promueve la articulación con actores locales -particularmente, las Mesas Regionales de Género- y la visibilización de empresas lideradas por mujeres, contribuyendo así a una mayor representatividad y presencia femenina en los ecosistemas productivos regionales.

Un avance clave para implementar esta política fue la definición oficial de “empresa de mujeres”, que permitió orientar con mayor precisión los instrumentos y programas de apoyo. Esta definición se construyó a partir del análisis de experiencias internacionales, los lineamientos de la OCDE y la realidad de las pequeñas y medianas empresas en Chile.

Este punto de partida permitió que en Corfo el enfoque de género se integrara de manera transversal en las líneas de financiamiento, mediante el desarrollo y definición de criterios específicos e incentivos de cofinanciamiento para Empresas Lideradas por Mujeres (ELM), así como el diseño de programas asociativos orientados a reducir las brechas de género y fomentar la participación activa de mujeres en la economía formal.

Pero el financiamiento dirigido a mujeres desde Corfo no solo aborda el acceso al capital, sino que también contempla un acompañamiento integral que incluye formación, mentorías y asesorías especializadas. Este enfoque ha permitido a muchas emprendedoras superar barreras estructurales como la falta de redes de apoyo o las dificultades para acceder a recursos financieros.

Algunos instrumentos que destacan son Semilla Inicia para ELM, Semilla Expande para ELM, Female Founder Factor, Fogain Mujeres y Focal, este último orientado a facilitar la certificación en la norma de Comercio Justo, que incorpora la igualdad de género como uno de sus principios fundamentales. También se han desarrollado iniciativas que fortalecen el ecosistema de apoyo a emprendedoras y ELM, como Redes Mentoras para Mujeres – Woomup y el programa Invierte con Foco de Género. Otros programas han incorporado esquemas de cofinanciamiento diferenciado para ELM o han utilizado criterios de selección que favorecen la equidad de género y territorial, priorizando postulaciones de mujeres y de personas con domicilio en regiones distintas a la Metropolitana. De un modo u otro, todos estos instrumentos han sido clave para que más mujeres puedan escalar sus

negocios, internacionalizar sus productos y servicios, y generar un impacto positivo en sus comunidades y en la economía de sus regiones.

Convocatorias específicas para mujeres y/o empresas de mujeres. 2024, adjudicadas y programas vigentes:

- Semilla Inicia para Empresas Lideradas por Mujeres: 70 proyectos adjudicados.
- Semilla Expande para Empresas Lideradas por Mujeres: 32 proyectos adjudicados.
- Innova Región para Empresas Lideradas por Mujeres: 40 proyectos adjudicados.
- Programa Female Founder Factor de StartUp Chile para BIG 7 y BIG 8: 28 proyectos adjudicados.
- FOGAIN Mujer: 5.289 beneficiarias.

A nivel interno, la implementación de la recién expuesta Transformación Institucional y Digital, junto con avances en automatización de procesos y rendición de cuentas, el teletrabajo, ha permitido optimizar tiempos, reducir brechas operativas y mejorar la experiencia de usuarios internos y beneficiarios. Además, la capacitación continua del equipo humano, la implementación de una Estrategia Organizacional con Equidad de Género, la integración de principios de sustentabilidad y la implementación de estándares de equidad e inclusión al interior de la institución han sido claves para consolidar una Corfo más ágil, moderna y comprometida con su rol público.

### **Mesas Ejecutivas para la Productividad: superando trabas**

Las Mesas Ejecutivas para la Productividad (MEP) son una estrategia público-privada de Corfo que constituyen una herramienta para mejorar la productividad mediante la colaboración entre el sector privado y público, donde identifican y resuelven trabas específicas que afectan a sectores clave de la economía, tales como Construcción, Economía Circular, Manufactura, Alimentos, Pequeña Minería y Economía Territorial.

Al 31 de marzo de 2025, las MEP han logrado un 75% de efectividad. Se han identificado 100 trabas, de las cuales 72 han sido resueltas, 10 trabas siguen en proceso de resolución, 7 han sido derivadas y 12 se han desestimado o considerado inviables. Esta clasificación permite orientar mejor los esfuerzos en la nueva etapa del proyecto, priorizando trabas con impacto concreto y capacidad de resolución ágil.

El Proyecto MEP logró una amplia y diversa participación multisectorial, con 261 instituciones involucradas -mayoritariamente del sector privado (64,4%)- y 445 asistentes únicos a sus distintas mesas. Participaron gremios, empresas, centros de I+D, organismos públicos, académicos, fundaciones y organizaciones internacionales. La mayoría de las instituciones públicas provino de ministerios y servicios, con énfasis en desarrollo productivo y gestión territorial. Pese a la alta valoración general del proyecto (82% consideró importante su aporte a la productividad y 88%

valoró las trabas priorizadas), la satisfacción con las soluciones alcanzadas fue moderada (52% satisfecho), y solo un 40% valoró positivamente la agilidad del proceso.

La evaluación del Proyecto MEP realizada en el periodo revela resultados concretos y beneficios significativos derivados de la resolución de trabas que afectaban la productividad en distintos sectores. De esa forma se analizaron trabas resueltas con impacto productivo cuantificable, alto nivel de intervención de las MEP y disponibilidad de datos para estimar dichos impactos.

Entre las soluciones más destacadas se encuentra la certificación remota para la importación de productos lácteos, que permitió habilitar 70 nuevas plantas en 17 mercados, generando un aumento en las importaciones valoradas en US\$38,5 millones. En el ámbito del turismo, la anticipación del reajuste tarifario para el ingreso a parques nacionales permitió mejorar la planificación y generar ingresos adicionales al sector turismo estimados en US\$451 mil anuales. En total, los beneficios económicos directos atribuibles a esta iniciativa ascienden a US\$38,9 millones.

A esto se suman proyecciones de impacto económico futuro: la implementación del rotulado de la madera podría generar entre US\$83 millones y US\$142 millones anuales, con un efecto global estimado en US\$150 millones; y la apertura a la exportación de vinos de baja graduación alcohólica desde la zona sur podría traducirse en un impacto de US\$322 mil. Aunque estas cifras proyectadas dependen de condiciones futuras, muestran un alto potencial de crecimiento.

### **Capacitaciones internas en materia medioambiental y sostenibilidad**

Durante el año 2024, 263 funcionarios participaron en las capacitaciones de Economía Circular y Sustentabilidad, Desafíos del Cambio Climático y la aplicación de la ley 21.455 para la transformación productiva y Capacitación Cambio Climático e instrumentos de Gestión en Chile, lo que corresponden a un 30% de la dotación del servicio.

Además, 84 funcionarios de la plana directiva participaron en capacitación de Compras Sustentables, dictados por la Dirección de Compras y Contrataciones Públicas.

Otras acciones:

- Adquisición de papel ecológico reciclado para las operaciones internas.
- Implementación de 7 puntos de Gestión de Residuos en nuestras oficinas a nivel central y 8 a nivel regional.
- Se incluyó el criterio de sustentabilidad a las compras públicas y licitaciones realizadas por el servicio, alcanzando un total de 144 procesos, los que corresponden al 32% de los procesos realizados en el año 2024.
- Adquisición de vehículo híbrido para la flota vehicular de Corfo.
- Participación de Corfo en la Aceleradora de Electromovilidad, impulsada por la Agencia de Sustentabilidad Energética del Ministerio de Energía.

- Participación de Corfo en el concurso Techos Solares Públicos 2.0, impulsado por el Ministerio de Energía para la implementación de un sistema de autogeneración eléctrica en el Edificio del Fomento Productivo en Antofagasta.

## **Desarrollar e implementar políticas institucionales relacionadas con el desarrollo de las personas, gestión de talento y capacidades de los y las funcionarias**

- Cobertura: un 81% de las/os funcionarias/os participa en actividades de formación. El promedio de horas por participante en actividades de formación es de 6,2 horas, asegurando una distribución equitativa en las actividades de formación
- Oferta Formativa: la oferta de capacitación está organizada en líneas formativas, de forma de abordar distintos ámbitos de competencia, asegurando por ejemplo transversalidad en la formación respecto de los ejes estratégicos de Corfo. destaca la formación en materias de inclusión, género y derechos humanos, para lo que hemos desarrollado material propio para capacitación
- Becas: en torno a un 15% del presupuesto de capacitación es destinado a becas de perfeccionamiento, mediante convocatorias abiertas para todas/os las/os funcionarios que, permite fortalecer competencias requeridas en los distintos equipos, a la vez que a las becarias/os avanzar en su desarrollo profesional

## **Implementar una Estrategia de Transformación Digital**

La transformación digital, además de apuntar a mejorar los servicios y la eficiencia en función de nuestras beneficiarias y beneficiarios, viene a contribuir directamente a los logros que nos propone esta gestión sobre el rol de Corfo en el impulso económico y el desarrollo productivo. Así, hemos incorporado en nuestra gestión el análisis e incorporación de nuevas variables como la transformación digital, la gestión del cambio potenciando temas como la innovación interna, la mejora de procesos, entre otros.

Hoy contamos con una hoja de ruta, con 41 iniciativas clave que fortalezcan el compromiso hacia la excelencia institucional, teniendo como objetivo “Promover una cultura digital en nuestros funcionarios(as), transformando y mejorando nuestros procesos internos con la finalidad de facilitar la interacción con el usuario final y entregar una mejor experiencia”.

## **Asegurar un nivel superior de calidad de servicio**

Bajo el desarrollo del sistema de Calidad de Servicio y Experiencia Usaria, se fortalece la realización de diagnósticos, mediante el análisis de los diferentes insumos e indicadores que intervienen en la provisión de nuestros servicios, y se incrementan las actividades de medición de satisfacción



usuaria, tanto cuantitativa como cualitativa, de manera que permitan detectar brechas de calidad de Servicio, para elaborar un plan de mejoramiento de mediano plazo, sin perjuicio de realizar la implementación de mejoras de brechas ya detectadas en ejercicios anteriores.

## 5. Corfo a lo largo del territorio

### Región de Arica y Parinacota

A través del Fondo de Garantía de Inversiones, Fogain, se registró durante 2024 un total de US\$15 millones en créditos, beneficiando a 373 MiPymes mediante 443 operaciones en los sectores de Comercio, Transporte y Agricultura. Esto representa un aumento del 41% respecto al año anterior.

A través de su programa Red de Asistencia Digital Fortalece Pymes, Corfo Arica apoyó a más de 372 pymes incorporadas a su red, entregó 91 plataformas web, implementó 148 módulos de gestión y brindó más de cuatro mil horas de soporte.

En turismo, se conformó Arica Siempre Activa A.G. -año 8 de ejecución- como consolidación y modelo de continuidad de la gobernanza del programa Transforma Turismo Arica Siempre Activa, que se hará cargo a partir del 2027 de la plataforma de reservas y otros bienes club creados a través del programa. También se ejecutó año 2 del PTI Turismo de Montaña, activando la gobernanza e implementó acciones con foco en mejorar la oferta de valor.

En agricultura, se continuó con el desarrollo del proyecto emblemático regional “Arica Polo de Innovación Tecnológico para la Agricultura en Zonas Desérticas”, a través de diversas actividades junto a la academia, privados y públicos. Lo anterior, en estrecha vinculación con el año 1 del Programa Territorial Integrado (PTI) Horticultura Sustentable en el Desierto. Además, se puso en ejecución el PTI de Ganadería Camélida, financiado por el Gobierno Regional, con participación de las comunidades ganaderas de Putre, General Lagos y Camarones.

Arica y Parinacota	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$1.862.427.494</b>

### **Región de Tarapacá**

El Comité de Desarrollo Productivo de Tarapacá realizó trece convocatorias regionales con un presupuesto de \$4.661 millones y aprobó 374 proyectos, beneficiando a dos 1.376 personas.

Asimismo, se incentivó a 16 empresas de turismo para obtener certificaciones de calidad (sellos Q y S) y se otorgaron subsidios a 108 empresas de sectores estratégicos como energías renovables, minería, logística, agricultura y turismo. Además, se apoyó a 217 emprendedores en la mejora de su competitividad en áreas como tecnologías digitales, moda circular y servicios a la minería.

Durante este período, se realizaron siete eventos de alto impacto en economía circular, innovación y sostenibilidad, y se aprobaron 16 proyectos de innovación mediante instrumentos como Semilla

Inicia y Súmate a Innovar. Asimismo, se desarrollaron cinco Bienes Públicos con enfoque en hidrógeno verde y agricultura hidropónica, mientras que se expandió la cobertura de financiamiento con un 16,5% de los recursos asignados a la Provincia del Tamarugal.

<b>Tarapacá</b>	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$2.333.624.557</b>

### **Región de Antofagasta**

En el área de innovación y emprendimiento se invirtieron \$2.156 millones destacando la adjudicación de 11 proyectos Innova Región en ámbitos de desarrollo de alimentos ancestrales, economía circular, minería, tecnologías para la desalación. También se apoyaron nueve proyectos Semilla Inicia y ocho Viraliza en las provincias del Loa y Antofagasta. Asimismo, se contemplaron tres Programas de Prospección Tecnológicas (PPT) a Alemania, España y China. En materia de transferencia tecnológica, se adjudicaron nueve Programas de Difusión Tecnológica en logística, turismo, sostenibilidad, litio, H2V, inteligencia artificial, Transferencia digital y TIC's, ecosistema y Corredor Bioceánico.

En el ámbito de Programas de Apoyo al Emprendimiento e Innovación (PAEI), línea de Educación, se capacitó a 498 escolares y a 66 profesores. En materia de Fomento Empresarial se invirtieron cerca de \$1.982 millones, apoyando a 909 empresas, organizaciones y personas, a través de 57 proyectos. En proyectos de Inversión y Gestión Empresarial, se adjudicaron 30 proyectos individuales de inversión productiva con foco en sostenibilidad. Además, en fomento a la Asociatividad Empresarial, se adjudicaron 10 proyectos que beneficiarán a 189 mipymes, a través de programas que incentivan encadenamientos productivos, exportación de servicios, redes empresariales y nuevos canales de venta.

Finalmente, 106 personas fueron becadas para realizar cursos de formación en Turismo, Electromovilidad y Transporte de Carga, con enfoque de género. A través del programa Fortalece PYME, se apoyaron a 112 empresas con herramientas digitales y asistencia técnica para sus negocios. Se ejecutaron, además, 6 proyectos que desarrollarán nuevos Bienes Públicos en materia de gestión hídrica aplicada a Turismo y Agricultura, Hidrogeno Verde, Economía Circular. Por último, han continuado su ejecución cuatro Programas Territoriales Integrados, que movilizan y apoyan a 351 empresas regionales en los sectores Energía, Turismo Agroalimentos.

<b>Antofagasta</b>	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$6.971.592.226</b>

### Región de Atacama

El Comité de Desarrollo Productivo de Atacama realizó 17 convocatorias regionales con un presupuesto de \$1.890 millones y aprobó 45 proyectos, beneficiando a 981 personas.

Se destaca la implementación de cinco programas de carácter estratégico, en los sectores de turismo, minería, fruticultura y pesca y acuicultura, además de la ejecución de la etapa de diseño de hoja de ruta de programa Transforma hídrico, como iniciativa emblemática regional.

Durante este período, se aprobaron 24 proyectos de emprendimiento e innovación mediante instrumentos como Semilla Inicia e Innova Región. Asimismo, se aprobaron nueve proyectos de inversión productiva con valor agregado y siete proyectos de incorporación tecnológica para mejorar la eficiencia hídrica. Se destaca además la certificación de 20 guías de turismo aventura en ambientes de montaña, con lo que se busca potenciar la sustentabilidad del destino Ojos del Salado.

<b>III - Atacama</b>	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$3.489.128.861</b>

### Región de Coquimbo

La Dirección Regional de Corfo Coquimbo ejecutó un presupuesto de \$6.254 millones en 2024, beneficiando a un universo de 1.158 empresas, a través de 117 proyectos de las gerencias de Redes, Innovación, capacidades tecnológicas, emprendimiento, y convenios con el Ministerio de Agricultura.

Un hito relevante fue el lanzamiento del programa Transforma Hídrico Región de Coquimbo, que promueve la innovación tecnológica en la gestión del agua en sectores agrícolas, turismo, minería e industria. Además, comenzó su ejecución el PTI Desarrollo Sostenible para el Fortalecimiento Productivo de la comuna de La Higuera, que tiene el propósito de diseñar y validar un modelo de gestión territorial para mejorar las condiciones productivas y la articulación de iniciativas del territorio. Se estiman 60 beneficiarios, en una fase inicial.

En el sector agrícola, el Programa Fortalece PYME incorporó tecnologías que permitieron elevar la eficiencia en el uso del agua en un 50% en 146 empresas agrícolas, y una cobertura de más de 5.600 hectáreas productivas en Elqui, Limarí y Choapa. En tanto, el Programa Estratégico Regional (PER) Fruticultura Sustentable logró diseñar una Estrategia Agroalimentaria Regional, y la creación de la Red de Dinamizadores Agroecológicos Provinciales.



En 2024 se gestionó la conformación del Comité de Desarrollo Productivo Regional Coquimbo, que se constituyó en abril de 2025. Contará con un presupuesto inicial de \$2.765 millones y se priorizará los sectores alimentarios, turismo sostenible, e industrias y servicios conexos.

Coquimbo	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$5.453.385.795</b>

### Región de Valparaíso

Durante 2024, la Dirección Regional de Corfo Valparaíso inició la gestión marcada por el apoyo focalizado en la reconstrucción de las pequeñas y medianas empresas de las Provincias de Valparaíso y Marga Marga, destruidas por los incendios de comienzos de año.

Para ello se ejecutaron \$3.100 millones en el programa Activa Recuperación Emergencia Incendios 2024 -entregados por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo- con el que se aprobaron 74 proyectos de inversión. A dicho monto se sumaron otros \$750 millones aprobados por Comité de Desarrollo Productivo Regional (CDPR). Todos los proyectos fueron evaluados por Corfo y aprobados en tiempo récord por el CDPR de Valparaíso, para ir en apoyo de las pymes incendiadas y ayudar así, a la generación de nuevos empleos.

Continuando en la línea del Fomento Productivo, a través del Programa Fomento a la Calidad, Corfo Valparaíso impulsó la certificación de 36 pymes del Agro y Turismo, iniciativa que permitió a las empresas cumplir con normas internacionales y abrir nuevos mercados en Estados Unidos, Asia y Europa.

Dada la relevancia y el impacto que producen en la economía regional tanto los emprendimientos como la innovación empresarial en procesos y productos, Corfo Valparaíso dispuso un presupuesto total de \$1.292 millones para fortalecer el ecosistema regional de innovación y emprendimiento.

Valparaíso	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$11.728.626.747</b>

### Región Metropolitana

Con una inversión de \$2.091 millones, la ejecución de 72 proyectos y 3.545 beneficiarios directos, el Comité de Desarrollo Productivo Regional Corfo Metropolitano cerró con éxito su primer año de funcionamiento. A esto se suma la gestión de proyectos delegados por un monto superior a los \$4.059 millones, consolidando el compromiso de Corfo RM con un desarrollo productivo sostenible,

equitativo e inclusivo. En total, las iniciativas impulsadas beneficiaron a más de 6.200 personas en las provincias de Santiago, Melipilla, Maipo, Cordillera, Chacabuco y Talagante.

Entre las actividades 2024, destaca el avance en proyectos de carácter estratégico y territorial, como la iniciativa emblemática de encadenamientos productivos inclusivos que se desarrolla en la comuna de Renca. Por otro lado, se iniciaron los Programas Territoriales de Turismo Urbano, desplegado en distintos barrios de Santiago Centro, y el Programa de Turismo Rural en la provincia de Melipilla, iniciativas que buscan relevar las oportunidades turísticas existentes, para conectar una oferta regional competitiva y sostenible.

Además, el Programa Estratégico Regional de Horticultura, que busca aportar a una oferta regional de hortalizas competitiva, inocua, de calidad y sostenible, se sumó a los programas Andes Santiago y Se Santiago Smart City.

En actividades de fortalecimiento de ecosistemas de emprendimiento, se desarrollaron con éxito iniciativas como la Semana Internacional de la Montaña, que congregó a más de 500 asistentes, y Smart City Expo Santiago, encuentro internacional sobre ciudades inteligentes, en el que participaron más de 3.000 personas y que permitió conectar territorios, comunidades y la innovadora oferta de soluciones para la ciudad.

Cada una de estas líneas de iniciativas responde a los desafíos actuales del territorio metropolitano, integrando sostenibilidad, equidad de género, economía circular y transformación digital como focos transversales.

Región Metropolitana	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$36.130.058.624</b>

### **Región de O’Higgins**

Durante el año 2024, el Comité de Desarrollo Productivo de O’Higgins continuó promoviendo la sostenibilidad y productividad en sectores clave del territorio. Se apoyó la inversión productiva orientada a la transición sostenible, destinando más de \$300 millones al programa Activa Inversión y \$2.823 millones a proyectos de menor envergadura, como los Programas de Apoyo a la Reactivación (PAR).

En materia de innovación y emprendimiento, se logró una cobertura territorial completa mediante actividades de difusión en todas las provincias de la región. Esto permitió fomentar el desarrollo de soluciones alineadas con el proyecto emblemático regional, a través de convocatorias como Innova Región, Súmate a Innovar, Semilla Inicia y Semilla Expande. En total, se adjudicaron 21 proyectos por un monto de \$1.103 millones, junto a otras iniciativas que impulsan distintos sectores



productivos. Cabe destacar que se amplió la cobertura de financiamiento, destinando un 17,1% de los recursos a la Provincia de Cardenal Caro.

Paralelamente, se fortaleció el ecosistema de emprendimiento e innovación mediante el apoyo a cuatro proyectos del programa Viraliza, enfocados en turismo, industrias creativas, agricultura y minería. También se promovieron instancias de asociatividad, financiando iniciativas como Red Mercado, Red Proveedores y Red Asociativa por un total de \$330 millones.

En resumen, el Comité de Desarrollo Productivo de O'Higgins realizó 13 convocatorias regionales, con un presupuesto total de \$4.832 millones, aprobando 105 proyectos que beneficiaron a 2.639 personas.

Asimismo, se incentivó a 10 empresas a obtener certificaciones de calidad, se entregaron subsidios a 66 empresas pertenecientes a sectores estratégicos como minería, agricultura y turismo, y se apoyó a 249 emprendedores en la mejora de su competitividad en áreas como medioambiente, sostenibilidad y eficiencia hídrica.

El Programa Acelera O'Higgins fue una iniciativa que tuvo como principal objetivo contribuir a la disminución de la desigualdad territorial en materia de desarrollo económico, mejorando la competitividad y sostenibilidad de 165 empresas de las Provincias de Colchagua y Cardenal Caro. El programa, de 12 meses de intenso trabajo, contempló ruedas de negocios, derivación a la red de fomento y modelos de negocios básico de capacitaciones, mentorías, asistencia técnica, modelos de negocios y desarrollo de proyectos de inversión.

O´ Higgins	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$6.448.044.800</b>

### Región del Maule

Durante el año 2024, la región del Maule ejecutó una serie de iniciativas orientadas a la recuperación económica, la innovación tecnológica y el fortalecimiento del ecosistema productivo, con especial énfasis en el sector agroalimentario.

Uno de sus principales hitos fue la constitución del Comité de Desarrollo Productivo Regional (CDPR) Maule, en julio de 2024, que aprobó 24 proyectos por un total de \$523 millones, en sectores como el silvoagropecuario, agroindustria, turismo e industria 4.0 de cuatro provincias de la región.

Se consolidó la iniciativa emblemática Agroindustria 4.0, orientada a modernizar el sector agroalimentario mediante la adopción de tecnologías avanzadas; entre sus actividades destaca el V Encuentro AGROTECH Maule que reunió a innovadores y productores del sector. Asimismo, se



reactivó la mesa público-privada Ecosistema Maule+i, con el objetivo de promover y dinamizar el emprendimiento innovador y sostenible en la región.

La Red de Asistencia Digital Fortalece Pyme, en tanto, apoyó a 358 empresas a través de diagnósticos tecnológicos y asistencias técnicas, de las cuales el 40% fueron lideradas por mujeres.

VII - Maule	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$7.874.208.805</b>

### Región de Ñuble

El Comité de Desarrollo Productivo Ñuble abrió doce convocatorias regionales, beneficiando a 36 proyectos con un monto total de \$1.365 millones, enfocados en sectores clave como agricultura, agroindustria, forestal, construcción sustentable y economía circular, entre otros.

También se impulsó la atracción de inversiones mediante el programa IFI Inversiones Tecnológicas, financiado por el Gobierno Regional de Ñuble, que permitió apoyar cinco iniciativas con un aporte público total de \$3.500 millones. A esto se suma el apalancamiento de \$14 mil millones del FNDR, lo que permitirá abrir convocatorias regionales durante un periodo de tres años.

En respuesta a los incendios, se inició la ejecución del programa IFI Vitivinícola ITATA con una inversión de \$1.000 millones, beneficiando a 25 empresas en la Región de Ñuble. Además, se entregó un total de \$2.478 millones a 92 empresas afectadas por incendios a través del programa Activa Emergencia. En el contexto de las inundaciones, se implementó un programa similar con una inversión de \$1.081 millones, apoyando a 29 empresas afectadas.

Ñuble	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$4.535.460.765</b>

### Región del Biobío

Durante 2024, el Comité Corfo Biobío, alcanzó una ejecución presupuestaria del 100%. Se liquidaron recursos por cerca de \$5 mil millones, a los que se sumaron aproximadamente \$2.500 millones aportados por el Gobierno Regional del Biobío.

El Comité realizó 11 convocatorias en el área de innovación y otras 11 en el área de fomento productivo. En total, se evaluaron 762 proyectos, de los cuales 174 fueron aprobados tras completar todas las etapas de evaluación. Estas iniciativas beneficiaron directamente a 3.390 personas en las tres provincias de la región. De lo anterior, se crearon 409 nuevos empleos.



Es relevante destacar el apalancamiento de recursos privados logrado a través del cofinanciamiento de las convocatorias, que alcanzó un total de \$4.705 millones.

En otras acciones se continuó desarrollando los Programas Estratégicos, donde la sostenibilidad ha tenido un rol protagónico: Métodos Modernos de Construcción Sostenible en Madera y el impulso al Hidrógeno Verde y sus derivados, que tiene el objetivo de posicionar a la región del Biobío como un hub de H2v a nivel mundial.

Entre las distintas áreas de trabajo, sobresale la labor en el ámbito vitivinícola y de enoturismo, orientada a fortalecer el Valle del Biobío. Estas acciones suman una inversión de \$1.208 millones, considerando tanto los recursos del Comité como el aporte del sector privado.

También es destacable el trabajo en las provincias de Arauco y Biobío para fortalecer el ecosistema de emprendimiento e innovación. En estos territorios se desarrolló un programa con participación y articulación de 55 organizaciones del ámbito público, privado, académico y empresarial.

Durante el año se trabajó en la organización del encuentro de innovación Innova-Biobío, que tuvo una duración de dos días y convocó a 3.500 personas. El evento contó con expositores internacionales que abordaron temas como sostenibilidad y transformación productiva, además de una feria de innovación con cerca de 80 participantes.

Bío-Bío	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$14.912.567.534</b>

### Región de La Araucanía

El Comité de Desarrollo Productivo La Araucanía realizó siete convocatorias regionales con un presupuesto de \$1.412 millones. Con ello, aprobó 35 proyectos, beneficiando a más 1.000 personas.

Además, Corfo Araucanía puso en marcha la Iniciativa Emblemática, “Desarrollo de la Cadena de Valor de la Construcción de Viviendas Sociales”, instaurándose la primera mesa de trabajo de la Construcción, liderada por el Gobierno Regional e integrada por 18 actores vinculados al ecosistema de la industria de la construcción. Entre sus logros, destaca la participación de más de cien empresas en eventos asociados a esta mesa; la gestión de más de \$2.000 millones en financiamiento a través de diversas líneas de apoyo de Corfo, y la generación de dos programas de modernización productiva con aportes de \$800 millones para inversión, atendiendo a más de 30 empresas.

En materia de Hidrógeno Verde, destaca la ejecución del primer proyecto de carbono negativo en usar hidrógeno y amoníaco verde en Chile, iniciativa que es desarrollada por la empresa COMASA. Este es el primer proyecto regional en materia de descarbonización y primera a nivel nacional de generación de fertilizante verde, con un financiamiento Corfo que asciende a \$3.250 millones,

alcanzando una inversión total de \$5.416 millones. Cabe destacar que este megaproyecto propiciará durante su ejecución la interacción con otras industrias nacionales e internacionales, para el desarrollo de nuevas iniciativas como el Bien Público de Hidrógeno Verde cuyo financiamiento alcanza los \$150 millones.

Araucanía	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$6.168.008.738</b>

### Región de Los Ríos

El Comité de Desarrollo Productivo Regional de Fomento Los Ríos ha centrado sus esfuerzos en la consolidación de la iniciativa emblemática “Sostenibles por Naturaleza”, orientada a impulsar la transformación productiva de las empresas de la región desde un enfoque sostenible. En ese marco, se ejecutaron cinco líneas de financiamiento especialmente enfocadas en sostenibilidad, adjudicando un total de \$796 millones a 129 empresas. Cabe destacar que, entre 2023 y 2024, esta iniciativa ha alcanzado una inversión acumulada de \$916 millones, beneficiando directamente a 139 empresas a través de líneas concursables, y a más de 140 empresas adicionales mediante talleres y seminarios especializados.

En el ámbito de innovación y emprendimiento, el Comité ejecutó el 100% de los recursos disponibles, adjudicando más de \$1.746 millones a través de instrumentos como Semilla Inicia, Semilla Expande, Viraliza, Programa de Difusión Tecnológica (PDT), Innova Región, Prospección Tecnológica (PPT) y SSAF Desafío, alcanzando un total de 48 proyectos apoyados. En paralelo, en el área de Fomento y Mipyme, se adjudicaron \$1.915 millones a diversas iniciativas, incluyendo las ejecutadas en conjunto con SERCOTEC, entre las que destacan líneas como Activa y Focal “Sostenibles por Naturaleza”, IFI Audiovisual, Promoción y Canales, PFC, Programas Territoriales Integrados (PTI), Red Asociativa, Red GTT, Red de Proveedores y Redes de Oportunidades de Negocios.

Un aspecto relevante del trabajo 2024 fue la focalización de recursos en los instrumentos de Redes de Oportunidades de Negocio y Promoción y Canales, que permitieron la participación colectiva de empresas regionales en eventos de alto impacto a los que no podrían acceder de forma individual.

Entre ellos, se destacan la presencia regional en Food&Service, Feria EDIFICA, la Feria Internacional de Los Ríos y el ETM, encuentro internacional de innovación y emprendimiento. En cuanto a la promoción de la innovación, sobresalieron actividades de gran proyección como Fluvial, el Festival Internacional de Cine y el Hangar 360 Chile-España, todos desarrollados en Valdivia.

Los Ríos	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$5.267.914.637</b>

### Región de Los Lagos

Durante 2024, el Comité de Desarrollo Productivo Regional de Los Lagos ejecutó más de \$2.046 millones en cofinanciamiento, movilizando una inversión público-privada superior a \$3.154 millones. Los recursos se focalizaron en sectores acuícola y silvoagropecuario, destinando un 44% a iniciativas de economía circular.

Además, más de 200 emprendedores y pymes fueron apoyados a través de instrumentos de innovación, tecnologías limpias y digitalización. Se impulsaron proyectos para enfrentar el cambio climático, mejorar la eficiencia hídrica y promover el uso de energías renovables.

El cooperativismo también se fortaleció con 138 cooperativas activas y 12 nuevas creadas en el año. Se avanzó en programas territoriales como la Ruta de las Iglesias Patrimoniales de Chiloé, la cadena de valor de la Carne Bovina y el posicionamiento del destino turístico Patagonia Costa. Se lanzó el nuevo PEM Ruta de los Parques de la Patagonia, articulado desde Los Lagos e involucrando a las regiones de Aysén y Magallanes.

Un hito relevante fue la aprobación del primer Centro Tecnológico de Economía Circular del sur de Chile, con una inversión de \$9.700 millones compartida entre el Gobierno Regional y Corfo, consolidando a la región como referente nacional en esta materia.

Los Lagos	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$5.627.196.481</b>

### Región de Aysén

Durante el 2024, Corfo Aysén invirtió más de \$1.930 millones a través del Comité de Desarrollo Productivo de Aysén en 24 proyectos estratégicos que promueven la descentralización, el uso de energías limpias y la generación de oportunidades desde los territorios.

Entre los avances más significativos destacan el programa Acelera Aysén, que brindó apoyo a más de 150 empresas locales mediante asesorías especializadas y redes de fomento. Por su parte, la incubadora Ecoterráneo acompañó a más de 270 personas emprendedoras, principalmente en los rubros de turismo y alimentación. A ello se suma el fortalecimiento de 183 micro, pequeñas y medianas empresas, gracias a créditos por más de \$4.800 millones. También se consolidaron cinco cadenas productivas con 190 proveedores regionales en comercio, agroindustria, logística, acuicultura y alimentación animal.

De cara a 2025, se ejecutará la segunda etapa de los programas territoriales del sector forestal (aserrío) y de proveedores de la industria acuícola sostenible, ambos financiados por el Gobierno Regional. Además, continúa el Programa de Apoyo a la Transferencia e Innovación (PATI), que

moderniza a pymes acuícolas con tecnologías renovables para reducir su huella ambiental. En paralelo, se avanza en una mesa público-privada que busca concretar la instalación de un centro de datos (Data Center) en Aysén, destacando ventajas como el clima frío, la conectividad digital y la abundancia de energías limpias. Esta apuesta busca atraer inversiones tecnológicas y consolidar a la región como un polo de desarrollo sustentable.

El programa Acelera Aysén ha sido un impulso estratégico para el desarrollo de 150 empresas de turismo, acuicultura y el sector silvoagropecuario en comunas de Aysén tradicionalmente con menor acceso a herramientas de apoyo, como Puerto Aysén, Río Ibáñez, Chile Chico, Cochrane, Tortel y Villa O’Higgins. A través de asesorías personalizadas, acompañamiento técnico y conexión con redes de fomento y financiamiento, el programa permitió a estas empresas fortalecer su gestión, acelerar su crecimiento y retener valor en sus propios territorios. Entre enero y marzo de 2025, Acelera Aysén desplegó una intensa agenda de talleres presenciales en 12 localidades y complementó el trabajo en terreno con capacitaciones online, ampliando el alcance regional.

<b>Aysén</b>	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$2.696.791.966</b>

### **Región de Magallanes y de la Antártica Chilena**

Durante el año 2024 se transfirieron \$1.496 millones a 764 beneficiarios para el fortalecimiento de capacidades empresariales y promoción de nuevas tecnologías. Asimismo, a través del programa DFL-15, se aprobaron 149 proyectos por un total de \$599 millones, apoyando la inversión en zonas extremas.

Un hito significativo fue la adjudicación del Centro Tecnológico de Hidrógeno Verde de Chile en Magallanes, que recibirá \$6 millones de dólares para su implementación durante seis años. El centro permitirá articular investigación aplicada, desarrollo tecnológico e innovación en torno a la industria del H2V.

Además, Corfo facilitó el acceso a financiamiento, otorgando coberturas por cerca de \$19.000 millones en créditos a través de Fogain, Cobex y Pro-Inversión. Además, el ecosistema regional fue potenciado a través de la Red Digital Fortalece Pyme, ejecutada por MEB Patagonia, que consolidó el Hub FPYME, un espacio colaborativo y articulador para empresas y emprendedores locales que buscan integrarse en las cadenas de valor. En sus primeros seis meses, el Hub recibió 2.685 ingresos, realizó 198 derivaciones al ecosistema y ejecutó 58 capacitaciones, mientras que el programa general sumó 965 capacitaciones y 276 asistencias técnicas en sus tres años de operación. En tanto, IncubatecUfro incubó a más de 80 emprendedores en dos generaciones, aportando al desarrollo de negocios innovadores con proyección nacional.

A través del programa Transforma H2V, se ha desplegado una gobernanza multinivel que articula al sector público, privado, académico y social, permitiendo una implementación planificada y participativa de la industria del hidrógeno verde. Entre sus logros destacan la formación y empleabilidad regional, con tres programas de capacitación técnica y mentoría, y estudios de proyección laboral; vinculación con la ciudadanía, mediante Ferias Educativas de H2V (2023 y 2024), con más de 2.300 asistentes en su última edición.

<b>Magallanes</b>	MM\$ ejecutado
<b>Total Regional</b>	<b>\$1.546.975.981</b>

## 6. Desafíos Corfo

Corfo tiene un rol histórico y crucial en las políticas públicas vinculadas a la innovación, el emprendimiento y el desarrollo productivo sostenible. Esta administración ha rescatado los avances alcanzados en el pasado, no obstante, las políticas públicas evolucionan, van cambiando en el tiempo y así surgen nuevos desafíos con actores que antes no existían, nuevas necesidades y fenómenos que no se apreciaban hace solo unos años atrás.

En el contexto de un proceso de descentralización irreversible y de un notable desarrollo del ecosistema en los territorios con un salto evidente en el apoyo al emprendimiento y las scaleups, las competencias técnicas se instalan como una necesidad clave, sobre todo, en el desarrollo del área financiera y en procesos tan relevantes como la futura Agencia de Financiamiento para el Desarrollo (AFIDE) y el Facility.

Otro gran desafío es consolidar los Comités de Desarrollo Productivo Regional (CDPR), introduciendo más capacidades a las Direcciones Regionales y garantizando que cuenten con más y mejor información. En esa línea, la Gerencia de Desarrollo Territorial será la encargada de fortalecer los vínculos con los Gobiernos Regionales en materia de desarrollo productivo, pero también, con otras instituciones públicas del territorio, transformando los CDPR en ese espacio de coordinación de políticas de desarrollo productivo a nivel regional.

Asimismo, los nuevos sectores dan cuenta de su anclaje territorial. Claros ejemplos de ello son el desarrollo de la industria de hidrógeno verde en distintas regiones del país; el impulso del litio en el norte; y la construcción naval y en madera que ya muestran las amplias oportunidades a desarrollarse en los años que vienen.

Los próximos años serán decisivos para fortalecer la arquitectura institucional que soporte este nuevo enfoque. Esto implica operar bajo una lógica sistémica, que articule información, capacidades y actores en torno a una visión compartida de desarrollo productivo sostenible. Solo así será posible



escalar iniciativas exitosas, enfrentar desafíos complejos con soluciones coordinadas y construir una política de fomento moderna, coherente, adaptativa y alineada con los desafíos globales y las aspiraciones locales del país.